

# KAZSERVICE

ЖУРНАЛ О НЕФТЕСЕРВИСНОМ БИЗНЕСЕ КАЗАХСТАНА

Июль - Сентябрь 2019 /// №3 (29)

САМЫХ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ

ЛЮДЕЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ  
ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА

ТОП

50

ТОП

THE MOST  
INFLUENTIAL PEOPLE

IN THE OIL AND GAS INDUSTRY  
OF KAZAKHSTAN

**120-летие казахстанской нефти**

**УРАЛ АКЧУЛАКОВ**  
ОТ ПЕРВООТКРЫВАТЕЛЯ ДО ЗАКОНОДАТЕЛЯ

**КАДЫР БАЙКЕНОВ**  
КАК ИНВЕСТОРЫ ПОВЕРИЛИ В КАЗАХСТАН

LIVE LIFE TO  
**DISCOVER**

NO MATTER WHERE OR WHY YOU  
TRAVEL, THERE'S ALWAYS SOMETHING  
NEW TO BE DISCOVERED



Located in the heart of the unique city of Atyrau, just moments from the dynamic business district, Renaissance Atyrau Hotel is a pure gem of hospitality. The hotel offers outstanding 202 guestrooms, prominent conference facilities and an array of outlets suitable for any occasion.

The hotel has recently undergone an extensive renovation and is proud to present its transformed lobby and public areas including Valeo Health Club, The Library and Champions Bar.

Renaissance Atyrau Hotel  
Satpayev st. 15B, Atyrau,  
060011, Kazakhstan,  
T.: +7.7122.909 600  
F.: +7.7122.909 618  
[www.renaissanceatyrau.com](http://www.renaissanceatyrau.com)

**R**  
**RENAISSANCE**<sup>®</sup>  
ATYRAU HOTEL

DISCOVER MORE AT [RENHOTELS.COM](http://RENHOTELS.COM) • CALL AND BOOK NOW: +7.7122.909 600

# KAZSERVICE

АҚПАРАТТЫҚ-САРАПТАМАЛЫҚ ЖУРНАЛ / ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ / INFORMATIONAL-ANALYTICAL MAGAZINE

**ҚҰРЫЛТАЙШЫ ЖӘНЕ ШЫҒАРУШЫ**  
ЗТБ «Қазақстан мұнай сервистік компаниялар одағы»

**РЕДАКЦИОННО-НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР**  
Д. АУГАМБАЙ  
Редакциялық кеңестің басшысы

Е. Огай  
«ҚазМұнайГаз» бұрғылау және өндіру технологиясы ғылыми-зерттеу институты» ЖШС бас директорының өңдеу, өндіру және бұрғылау бойынша орынбасары

Р. Жақсылықов  
KAZSERVICE одағының  
Президиум төрағасы

А. Тоқаев  
«Қазақ мұнай және газ институты»  
АҚ Бас директорының Кеңесшісі

**ШЫҒАРУШЫ РЕДАКТОР**  
Е. Қарсыбеков

**ДИЗАЙН, БЕТТЕУ**  
Н. Морозова

Журнал 3.10.2017  
Қазақстан Республикасы  
ақпарат және коммуникация  
министрлігінде қайта тіркелген.  
Тіркеу куәлігі №16677-Ж

Редакцияның мекен-жайы:  
010000, Қазақстан Республикасы,  
Нұр-Сұлтан қаласы,  
Сауран көшесі, 3/1. «Сармат» ТҮК, ВП-10

Тел./факс: +7 7172 66 56 34  
e-mail: info@kazservice.kz  
www.kazservicemag.kz

Таралымы 3 000 дана  
©KAZSERVICE, 2019

**УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ**  
ОЮЛ «Союз нефтесервисных компаний Казахстана»

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**  
Д. АУГАМБАЙ  
Глава редакционного совета

Е. Огай  
Заместитель Генерального директора по разработке, добыче и бурению ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз»

Р. Жақсылықов  
Председатель Президиума  
Союза KAZSERVICE

А. Тукаев  
Советник Генерального директора  
АО «Казахский институт нефти и газа»

**ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР**  
Е. Қарсыбеков

**ДИЗАЙН, ВЕРСТКА**  
Н. Морозова

Журнал перерегистрирован  
в Министерстве информации  
и коммуникаций Республики Казахстан.  
Свидетельство о регистрации  
№16677-Ж от 3.10.2017

Адрес редакции:  
010000, Республика Казахстан,  
город Нур-Султан,  
ул. Сауран 3/1. ЖК «Сармат», ВП-10

Тел./факс: +7 7172 66 56 34  
e-mail: info@kazservice.kz  
www.kazservicemag.kz

Тираж 3 000 экземпляров  
©KAZSERVICE, 2019

**FOUNDER AND PUBLISHER**  
Association of oil service companies  
of Kazakhstan, LEA

**EDITORIAL BOARD**  
D. AUGAMBAY  
Head of the editorial board

E. Ogay  
Deputy General Director on the  
development, exploration and drilling  
affairs, KazMunayGas scientific-research  
institute for production and drilling  
technologies, LLP

R. Zhaksylykov  
Chairman of the Presidium  
of KAZSERVICE Association

A. Tukayev  
Advisor to General Director  
of Kazakh Institute of Oil and Gas, JSC

**EXECUTIVE EDITOR**  
E. Karsybekov

**DESIGN, LAYOUT**  
N. Morozova

The Magazine is re-registered  
in the Ministry of Information and  
Communications of the Republic of  
Kazakhstan. Registration certificate  
№16677-Ж as of 3.10.2017

Address of the editorial office:  
010000, 3/1, Sauran street, VP-10,  
Sarmat LC, Nur-Sultan,  
the Republic of Kazakhstan

Tel./fax: +7 7172 66 56 34  
e-mail: info@kazservice.kz  
www.kazservicemag.kz

Circulation 3 000 copies  
©KAZSERVICE, 2019



KAZ PROJECT OPERATING LLP



Компания "Kaz Project Operating" - ЛИДЕР в решении задач, связанных с УПРАВЛЕНИЕМ ПЕРСОНАЛОМ И ПРОЕКТАМИ, готовая удовлетворить самые взыскательные требования заказчиков в нефтегазовом секторе.

- 9 лет работы в сфере предоставления персонала и управления проектами в нефтегазовой отрасли

- Более 70 000 высококвалифицированных специалистов в базе данных компании

- Успешно реализованные и текущие проекты в Казахстане, России, Китае и Южной Корее

**ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:**

- ✓ АУТСТАФФИНГ
- ✓ ПОДБОР ПЕРСОНАЛА
- ✓ УСЛУГИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ (PMS)
- ✓ ТЕХНИЧЕСКИЕ КОНСУЛЬТАЦИИ

**СОТРУДНИЧАЙТЕ С НАДЕЖНЫМ ПАРТНЕРОМ**

БЦ "Адал", офис 503, Студенческая 52, г. Атырау, 060000, РК  
Телефон: +7 (7122) 30 73 26  
Email: info@kpop.kz  
www.kpop.kz

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ PRINT HOUSE GERONA:

г. Алматы, ул. Сатпаева 30 А/3, уг. Набережная Хамита Ергалиева, офис 124, тел. +7 (727) 250-47-40

ИЮЛЬ – СЕНТЯБРЬ 2019

НОВОСТИ

22 ОТЧЕТНАЯ ВСТРЕЧА МИНИСТРА ЭНЕРГЕТИКИ РК ПЕРЕД НАСЕЛЕНИЕМ



26

26 БРИФИНГ ПО СИТУАЦИИ В ТЕНГИЗЕ

40 ДЕЛЕГАЦИЯ KAZSERVICE В АФИНАХ



40

КОМПАНИИ

46 СОС REALTY. КАК ЖИВУТ ЛЮДИ, ДОБЫВАЮЩИЕ «ЧЕРНОЕ ЗОЛОТО» КАЗАХСТАНА?



46

54 VI GROUP И ARCHIRODON

58 АРИАДНА — 25 ЛЕТ НА СТРОЙКАХ ТЕНГИЗА

ТОП-50

62 САМЫХ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА

ЛИЦА

84 УРАЛ АКЧУЛАКОВ. ОТ ПЕРВООТКРЫВАТЕЛЯ ДО ЗАКОНОДАТЕЛЯ



84

88 КАДЫР БАЙКЕНОВ. КАК ИНВЕСТОРЫ ПОВЕРИЛИ В КАЗАХСТАН

97 ЭДВИН БЛОМ. ЕЩЕ ОДИН ЮБИЛЕЙ

ИЗ ИСТОРИИ НЕФТИ КАЗАХСТАНА



108

108 НАСЛЕДИЕ СТАРШЕГО ПОКОЛЕНИЯ — БЕСЦЕННЫЙ ОПЫТ

112 ВЕХИ ОТРАСЛИ В ПЕРИОД НЕЗАВИСИМОСТИ

116 ПРОМЫШЛЕННОЕ ОСВОЕНИЕ КАРАЧАГАНАКА



116

МИРОВЫЕ НОВОСТИ

122 ОПЕК ПРОДЛИЛА СДЕЛКУ ДО МАРТА 2020 ГОДА

124 КОНСОЛИДАЦИЯ СЛАНЦЕВОГО РЫНКА США



124

АНАЛИТИКА

126 СВОДКА НЕФТЯНОГО ИНФОРМБЮРО: ЖАРКОЕ ЛЕТО 2019 ГОДА



126

5-й KDR - Скважинный Инжиниринг

12 Сентября 2019

Дворец Независимости, Нур-Султан



Проводится совместно с генеральным партнером и платиновым спонсором - АО НК «КазМунайГаз»

На форуме, который пройдет в форме круглого стола, будут затронуты такие важные вопросы по скважинному инжинирингу, как:

- Бурение через зоны низкого давления
- Буровые растворы
- Устойчивость стенок скважины
- Заканчивание скважин
- Цементирование скважин
- ГРП
- Многостадийный ГРП
- Перфорация
- Охрана труда и техника безопасности на буровых установках

Партнер мероприятия





**НУРЛАН ЖУМАГУЛОВ**  
Генеральный директор  
Союза нефтесервисных компаний Казахстана

**Уважаемые читатели!**

В этом году наша страна празднует 120-летие казахстанской нефти. Вот уже на протяжении долгих лет нефть является драйвером экономики страны. Только в 2018 году нефтедобывающие компании выплатили налогов и платежей в бюджет и Национальный фонд страны более 5,5 трлн. тенге, что составляет 46% от всех доходов страны.

Новый номер журнала посвящен истории отечественной нефтяной промышленности. Мы побеседовали с ветеранами казахстанской нефтяной индустрии в лице У. Акчулакова, К. Байкенова, которые поделились новыми нюансами памятных событий. Собрали большой массив аналитической информации о нефтяном рынке Казахстана.

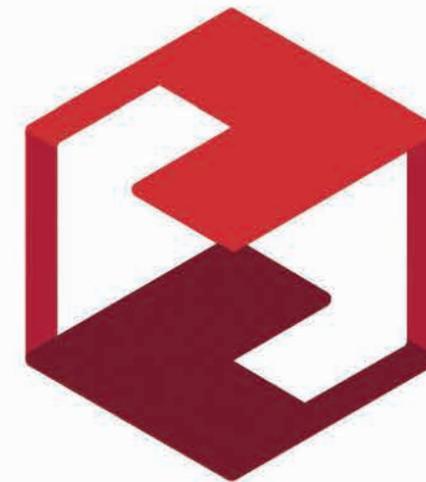
В этом номере вышел III Ежегодный рейтинг Top-50 влиятельных людей нефтегазовой отрасли Казахстана, при составлении которого были привлечены более 30 экспертов. Обновленный рейтинг пополнен и новыми фигурами.

Из особых событий прошедшего лета можно подчеркнуть участие на выездном совещании Премьер-Министра РК А. Мамина, где предложения Союза по развитию нефтесервисной отрасли были поддержаны. Также хотелось отметить тесную работу с ключевыми подрядчиками по недопущению и устранению социальных конфликтов в отрасли.

Предстоящая осень полна насыщенными мероприятиями: Энергетическая неделя KazEnergy, Круглый стол по бурению KDR, бизнес-завтраки с ключевыми операторами. Кроме того, Союз готовится выступить перед Президентом страны К-Ж. Токаевым по мерам развития отечественного нефтесервиса.

От лица Союза хочу поздравить профессионалов страны с предстоящим Днем нефтяника, а также 120-летним юбилеем казахстанской нефти. Искренне желаю достижения всех благ и задач.

Приятного Вам чтения!



**INTEGRITES**  
INTERNATIONAL LAW FIRM

Your Legal Partner In The CIS  
Offices in Kazakhstan, Ukraine and Russia

[www.integrates.com](http://www.integrates.com)

T: +7 727 352 80 83

МУРАТ ЖУРЕБЕКОВ



МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ РК

*Вице-министр энергетики РК*

41-летний Мурат Журебеков окончил в 1999 году Актюбинский Государственный Университет им. К. Жубанова, в 2001 году получил степень МБА в КИМЭП. Также прошел магистратуру экономики и управления в университете Strathclyde в Глазго и программу для руководящих работников в Гарвардской школе бизнеса в Бостоне.

Трудовая деятельность началась в 2001 году с должности Главного специалиста по контролю бюджета департамента по Карачаганакскому проекту в ЗАО «КазТрансГаз». В 2002 году он стал Менеджером департамента экономики и бюджетного планирования в ЗАО «Интергаз Центральная Азия». С 2004 по 2005 годы работал Специалистом при технической группе Полномочного органа в компании «Аджип ККО» в Лондоне. Далее пять лет занимал пост Заместителя директора департамента Северо-Каспийского проекта в «КазМунайГазе». С 2010 года до середины 2019 года занимал различные руководящие должности в «PSA», в т.ч. последние три года — должность Генерального директора данного полномочного органа Правительства РК. Награжден медалью «Ерен еңбегі үшін».

ЕРЛАН НЫСАНБАЕВ



МИНИСТЕРСТВО ЭКОЛОГИИ, ГЕОЛОГИИ И ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ РК

*Вице-министр экологии, геологии и природных ресурсов РК*

29 июля стало известно о назначении Ерлана Нысанбаева на новую должность. В 1983 году он окончил Казахский сельскохозяйственный институт по специальности «инженер лесного хозяйства». Тогда же началась его трудовая деятельность в Уйгурском лесном хозяйстве. В 1990-е годы работал на различных коммерческих и коммунальных предприятиях. С 2006 по 2009 годы был Генеральным директором АО «АстанаЗеленстрой», а также Акимом сельского округа Тузды в Карагандинской области. В этот период был награжден медалями «Ерен еңбегі үшін» и «Астананың 10 жылдығы». Далее четыре года занимал должность Председателя Комитета лесного и охотничьего хозяйства Министерства сельского хозяйства. С 2013 по 2014 годы был Вице-министром охраны окружающей среды, с 2014 по 2019 годы — Вице-министром сельского хозяйства. Является кандидатом сельскохозяйственных наук.

БЕКЕТ ИЗБАСТИН



ТОО «PSA»

*Генеральный директор полномочного органа «PSA»*

37-летний Бекет Избастин имеет два высших образования по специальностям «международные отношения» и «нефтегазовое дело». Трудовую деятельность он начал в частной нефтегазовой компании. Работу на государственной службе начал с должности эксперта Министерства энергетики и минеральных ресурсов, далее последовательно занимал должности Начальника управления, Заместителя директора, Директора департамента недропользования Министерства энергетики. Награжден медалью «За вклад в развитие нефтегазовой отрасли», а также орденом «Құрмет».

АХМЕТЖАН ПРИМКУЛОВ



МИНИСТЕРСТВО ЭКОЛОГИИ, ГЕОЛОГИИ И ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ РК

*Вице-министр экологии, геологии и природных ресурсов РК*

Ахметжан Примкулов был назначен на новую должность 22 июля. До этого с ноября 2017 года он был Председателем Комитета экологического регулирования и контроля МЭ РК. Он окончил в 2000 году Таразский государственный университет по специальности «экономист» и в 2005 году там же окончил магистратуру по юриспруденции. Второе высшее образование получил в Казахском гуманитарно-юридическом университете. С 2001 по 2004 годы работал в органах прокуратуры Жамбылской области, далее до 2012 года занимал разные судебные должности в Алматы. Стал Заместителем председателя Комитета экологического регулирования и контроля, которое сначала находилось в ведомстве МООС, но затем передано в Министерство энергетики. Также с июня 2016 года по ноябрь 2017 года был Председателем Комитета по контролю в сфере образования и науки МОН. Награжден государственными наградами «Ерен еңбегі үшін» и «Сот жүйесінің құрметті қызметкері».

ТАЛГАТ КЕНЖЕКУЛОВ



КОМПАНИЯ «GATE»

*Менеджер проекта по Участку-51 сбора нефти в «GATE»*

С 15 июля в рамках реализации одного из важных контрактов Проекта будущего расширения ТШО, Талгат Кенжекулов стал Менеджером проекта в GATE. В данной компании он работает с декабря 2014 года, где руководил группами управления отделов ОТ, ТБ и ОСС, База производственного обеспечения, Механизации и автотранспортных средств, а также Отдела трудовых отношений.

В 1998 году окончил факультет менеджмента в турецком вузе Улудаг в г. Бурса, учебу продолжил в ТарГУ по специальности «инженер-строитель». По окончании университета, трудовую деятельность начинал Мастером общестроительных работ. На момент выезда за рубеж в 2005 году имел опыт работы в таких проектах, как Завод второго поколения и Закачка сырого газа месторождения Тенгиз и строительство автодороги Алматы — Бишкек.

С 2005 по 2008 годы работал в Афганистане на авиабазе Баграм по проекту Корпуса Инженеров Армии США. Также по данному проекту участвовал в строительстве военной базы в румынском городе Констанция. С 2009 по 2011 годы по проекту Госдепартамента США участвовал в реконструкции американского посольства в Исламабаде и консульства в Пешаваре. Далее участвовал в строительстве и благоустройстве посольского городка в йеменской Сане также в рамках проекта Госдепартамента США. С 2013 по сентябрь 2014 годы работал на строительстве вспомогательных зданий и сооружений на нефтяном месторождении Румеила в Ираке по проекту British Petroleum.

## Поздравительное письмо!



Уважаемые работники нефтегазовой отрасли Казахстана.

За минувший год мы вместе проделали колоссальную работу, которой можем по праву гордиться. Успешно проведена модернизация трех ключевых НПЗ страны, завершён капитальный ремонт на Кашагане, начались работы по дальнейшему расширению крупнейших месторождений Тенгиз и Карачаганак, продолжают заключаться взаимовыгодные контракты по разведке и добыче с иностранными партнерами. Из недр казахстанской земли было добыто 90 млн. тонн нефти и 56 млрд. кубометров газа.

С такими оптимистичными показателями мы подошли к очередному Дню нефтяника, с которым я и хотел бы вас всех поздравить.

Вместе с тем в этом году исполняется 120 лет с начала добычи нефти в Казахстане. Первый нефтя-

ной фонтан на нашей территории был получен на месторождении Карашунгул со скважины глубиной 40 метров в 1899 году. Именно с этого события берет отсчет история отечественной нефтяной промышленности. Вскоре было открыто первое месторождение промышленного значения Доссор, и далее знаменитая компания «Нобель» открыла месторождение Магат. Ну а в настоящее время в Казахстане разрабатывается более 200 нефтяных месторождений.

За более чем вековой период нефтяная отрасль стала одним из столпов экономики независимого Казахстана. Только за прошедший год поступления в Национальный фонд от нефтегазовых компаний составили 3,2 трлн. тенге. Обладая крупнейшими запасами в Каспийском регионе, наша страна входит в число ведущих производителей и экспортеров нефти в мире. Эти и многие другие факторы позволяют сохранять высокую инвестиционную привлекательность нефтяной отрасли страны. Таким образом, можно сказать, что мы еще долгие годы можем черпать вдохновение от нашей работы на нефтяном промысле.

Поздравляя вас всех с Днем нефтяника и 120-летним юбилеем отрасли, я хотел бы пожелать компаниям и их сотрудникам успехов, благополучия, стабильного развития, неиссякаемого источника сил и мирного неба над головой!

Министр энергетики Республики Казахстан  
Канат Бозумбаев

**MACCAFERRI**  
Engineering a Better Solution

Месторождение "Западная Прорва",  
Атырауская область, Казахстан  
Укрепление откосов земляной дамбы,  
защита от ветровой эрозии и  
нагонных вод матрацами Рено,  
геоматами

### НАШИ УСЛУГИ:

- Проектирование армогрунтовых сооружений
- Производство геосинтетики, габионов
- Консультирование, шеф-монтаж



## Congratulatory letter!



Dear workers of the oil and gas industry of Kazakhstan,  
Over the past year, we have done tremendous work together, which we can rightfully be proud of. We have successfully modernized three main oil refineries, completed major repairs at Kashagan, commenced work to further expand the largest Tengiz and Karachaganak fields, and continued to conclude mutually beneficial exploration and production contracts with foreign partners. 90 million tons of oil and 56 billion cubic meters of gas were extracted from the bowels of the Kazakh land.

With such optimistic figures, we come to the next Day of Oilmen, with which I would like to congratulate all of you.

At the same time, this year marks 120 years since the start of oil production in Kazakhstan. The first oil fountain in our territory was obtained at the Karashungul field from a well 40 meters deep in 1899. It is from this event that the history of the domestic oil industry begins. Soon the first commercial

Dossor field was discovered, and then the famous Nobel company opened the Makat field. Well, at present, more than 200 oil fields are being developed in Kazakhstan.

For more than a century, the oil industry has become one of the pillars of the economy of independent Kazakhstan. Over the past year alone, revenues to the National Fund from oil and gas companies totaled 3.2 trillion tenge. With the largest reserves in the Caspian region, our country is among the world's leading producers and exporters of oil. These and many other factors allow us to maintain high investment attractiveness of the country's oil industry. Thus, we can say that for many years we can draw inspiration from our work in the country's oil fields.

Congratulating you all on the Day of Oilmen and the 120<sup>th</sup> anniversary of the industry, I would like to wish the companies and their employees success, prosperity, stable development, an inexhaustible source of power and a peaceful sky above your head!

Minister of Energy of the Republic of Kazakhstan  
Kanat Bozumbayev

# CENTTECH

ЗАВОД ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ

**Contacts:**

Republic of Kazakhstan  
060017, Atyrau  
Bereke md. 13  
Tel.: +7 (7122) 30-49-12  
Mob.: +7 (775) 106-77-85  
E-mail: info@centtech.kz  
Website: www.centtech.kz



### Main activities:

- Production of cable support systems
- Production and full assembly of electrical panels
- Production and assembly of distribution boards
- Production of metal cabinets for office and wardrobe
- Production of warehouse metal shelves

### Основные направления:

- Изготовление кабеленесущих систем (КНС)
- Изготовление и полная сборка электрических щитов
- Изготовление и полная сборка распределительных панелей
- Изготовление металлических шкафов для офиса и раздевалки
- Изготовление складских металлических стеллажей разной сложности

**LOCAL**  
MANUFACTURER  
**МЕСТНЫЙ**  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬ

**Контакты:**

Республика Казахстан  
060017, Атырау  
мкр. Береке 13  
Тел.: +7 (7122) 30-49-12  
Моб.: +7 (775) 106-77-85  
E-mail: info@centtech.kz  
Website: www.centtech.kz

Our plant is located in Atyrau /  
Наш завод базируется в городе Атырау

## НОВОСТИ ЧЛЕНОВ KAZSERVICE

*Журнал «KAZSERVICE» публикует новости членов Союза нефтесервисных компаний Казахстана, в которых описываются актуальные события и достижения компаний за последнее время.*



### CHECKERS SAFETY GROUP/TERRAPLAS ПРОВЕЛИ ПРЕЗЕНТАЦИОННОЕ МЕРОПРИЯТИЕ «ДОСТУП ВЕЗДЕ»

В июне в британском городе Уэрксоп, Графство Ноттингемшир, состоялось презентационное мероприятие, которое провели компании Checkers Safety Group/Terraplas. В мероприятии приняли участие ключевые игроки нефтегазовой отрасли из Украины, Омана, США, Франции и Великобритании.

«Доступ везде — ознакомительная миссия» продемонстрировала потенциальным клиентам обзор преимуществ использования сверхпрочных пластиковых плит **terraroad®** по сравнению с алюминиевыми для обустройства временных подъездов в удаленных районах. Посетители смогли увидеть процессы хранения, перемещения, укладки, сборки, снятия и очистки плит, а также наглядное обращение с плитами при монтаже.

Несмотря на то, что это изделие относительно новое на рынке, оно прошло комплексные испытания на объектах по всей Великобритании, в различных условиях окружающей среды, на протяжении четырех лет. Независимые испытания были проведены на различных поверхностях, в том числе на песке и грязи, при температурах от  $-40^{\circ}\text{C}$  до  $+50^{\circ}\text{C}$ , подтвердив жизнестойкость изделия в различных средах.

Отметим, что как раз перед мероприятием «Доступ везде» Школа механики, воздушно-космической отрасли и гражданского строительства Университета Манчестера провела вторичные испытания для определения сопротивления давлению. Они подтвердили невероятный показатель допустимой нагрузки — 1,800 psi. Очевидно, что делегаты были восхищены той новостью, что такой легковесный пластиковый дорожный настил легко выдерживает все, что им нужно перемещать по полям, грязи, лесопарковым зонам, обочинам железных дорог и т.п., обеспечивая идеальное решение для обустройства доступа в любой ситуации, снижая риск хищения, которому подвергаются алюминиевые изделия.



### WOOD ПРАЗДНУЕТ 25-ЛЕТИЕ В КАЗАХСТАНЕ

В рамках юбилея компания наградила работников, которые имеют долгий опыт работы в Wood.

Также был проведен технический семинар, на котором были рассмотрены передовые технологии нефтесервисной индустрии, в частности по индустриальному применению виртуальной реальности, а также лучшие практики по пусконаладочным сервисам.

Вместе с тем был презентован новый брэнд совместного предприятия WoodKSS.

Компания Wood является одним из мировых лидеров в предоставлении проектных, инженерных и технических услуг на широком спектре промышленных рынков, включая нефтегазовый сектор, добывающий и перерабатывающий сектора, химпром и энергетику, окружающую среду и инфраструктуру. Компания работает более чем в 60 странах мира.



### УЧАСТИЕ HORIZON INC В КАПРЕМОНТЕ ЗАВОДА КАРАБАТАН КОМПАНИИ НКК

Капитальный ремонт установок Завода по обработке нефти — очень сложное техническое мероприятие, тщательно планируемое и кропотливо прорабатываемое всеми службами и цехами Завода.

Horizon INC выпала честь участвовать в данном мероприятии непосредственно, силами группы специалистов по взрывозащите, которые на протяжении всего периода останова оказывали всестороннюю поддержку службе по поддержанию целостности электрического оборудования компании НКК.

Horizon INC были вовлечены в процессы инспекций взрывозащищенного электрооборудования Завода: подготовки детальных отчетов о его состоянии; устранении несоответствий монтажа; выбора комплектующих и несоответствий, связанных с эксплуатацией и условиями окружающей среды. Проверялось как действующее, так и вновь установленное оборудование систем КИПиА, оборудования потребления электроэнергии, осветительных приборов, систем обнаружения и оповещения пожара и газа, телекоммуникации. Не остались без внимания и системы обогрева, так как именно эти системы находятся в зоне повышенных рисков в период останова и последующей эксплуатации оборудования завода. Контроль качества выполненных работ по монтажу электрооборудования — дополнительная активность группы EX Horizon INC.

Для Horizon INC этот останов был сложным проектом, требующим больших усилий для успешного выполнения. Группа была мобилизована с рекордным количественным составом: 33 человека, в числе которых инспектора с меж-

дународными квалификациями по взрывозащите CompEx и сертифицированных IRATA (для верхолазных работ) по обслуживанию и монтажу взрывозащищенного электрооборудования, работавших сплоченной командой под руководством супервайзера группы.

Высокая активность на всех площадках завода, большое количество персонала разных дисциплин, обширная территория и абсолютно разные системы сложности, с которыми столкнулась группа EX Horizon INC. Но трудности — это не помеха выполнению поставленных задач. Практически все рабочие пакеты были сданы в срок. Общее количество дней — 18. Инспектированное оборудование — 1 400 элементов. Отремонтировано — 319.

Критические установки, согласно классификации взрывоопасных зон Завода — это наиболее опасные территории, такие как: факельная система, комплекс по обработке попутных газов были проверены с повышенной осторожностью и вниманием. Каждый объект проверки был тщательно проверен на соответствие требованиям стандартам IECEx серии 60079 и спецификациям NCOC.

Проект был завершен успешно благодаря всесторонней поддержке, в лице команды и руководства Группы по поддержанию целостности оборудования NCOC. Задачи были выполнены с должным результатом благодаря сплоченности и высокому уровню квалификации задействованного персонала, культуре безопасности в Horizon INC и NCOC, передовому международному опыту и знаниями, тщательно собираемым и полноценно примененным в рабочих процессах.



### МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭТАЛОН РАСХОДА ЖИДКОСТИ

ТОО «ЗаманКвантор» разработало и ввело в эксплуатацию уникальный межгосударственный эталон — Передвижной автоматизированный комплекс для поверки средств измерений объемного и массового расхода жидкости УПГА-Т-000-МР-350-30.

Установка имеет статус эталона 1-го разряда. Она предназначена для измерения объема, объемного расхода массы и массового расхода жидкости и представляет собой мобильную платформу на базе 40-футового контейнера.

**Особенностью установки является:**

- возможность выполнения работ по поверке средств измерения непосредственно на технологических объектах Заказчика в периоды плановых ремонтов НПЗ, ГПЗ, КС и т.д.;
- диапазон измерений находится в пределах от 0,1 до 450 т/ч ( $\text{м}^3/\text{ч}$ );
- погрешность при измерении массы, объема, массового и объемного расхода протекающей жидкости не превышает  $\pm 0,065\%$ ;
- отсутствие потребности в стационарной проливной поверочной установке и помещении под нее;
- в полном вытеснении воздуха из измерительного тракта.

В установке реализован метод сличения поверяемого расходомера — счетчика с эталонными расходомерами-счетчиками производства фирмы Endress+Hauser. Установка конструктивно состоит из накопительного резервуара, насосного блока, устройства стабилизации потока, шкафов управления насосами с преобразователями частоты фирмы Шнайдер Электрик, измерительной линии и блока эталонных расходомеров. В состав установки входит автоматизированное рабочее место оператора для управления всеми элементами в автоматическом режиме. Установка сертифицирована и имеет все необходимые документы для её эксплуатации.



### CENTRASIA GROUP И EXPERTISE СОЗДАЛИ СП

Стороны договорились объединить свои усилия в рамках нового совместного предприятия. Холдинг Centrasia Group основан в 2010 году, и его основная цель заключается в обеспечении сервисными услугами нефтегазовой и горнодобывающей отраслей. Expertise имеет более чем 30-летний международный опыт в области инжиниринга и управления проектами, услуг технической помощи, ОТ, ТБ и ООС, эксплуатации в различных секторах промышленности.

Оперативная штаб-квартира Expertise находится в Италии. Компания реализует проекты в Европе, Африке, Ближнем Востоке и странах Персидского залива и СНГ. Специалисты компании участвуют в многочисленных проектах, начиная от нефтеперерабатывающих заводов до трубопроводов, от химических заводов до опреснительных установок, от скважин до очистных сооружений. На рынке Казахстана компания присутствует с 1995 года. Офисы Expertise работают в Атырау, Уральске, Аксае и Алматы.



### ILF CONSULTING ENGINEERS ОТКРЫЛ ОФИС В АТЫРАУ

В мае 2019 года компания ILF Consulting Engineers подписала 5-летний договор об оказании инжиниринговых услуг с ключевым клиентом в Западном Казахстане. В связи с этим в Атырау был открыт офис по адресу ул. Владимирского 26В (info.kaz@ilf.com).

ILF Consulting Engineers — ведущая международная компания с 40 офисами по всему миру, специализирующаяся на оказании консультационных и инжиниринговых услуг. С 1967 года ILF успешно выполнила более 6 000 проектов в более чем 100 странах. Мы работаем с отраслевыми лидерами в нефтегазовом, энергетическом, водном и транспортном секторах, предоставляя комплексные решения технически сложных задач в области инжиниринга и управления проектами.

Деятельность ILF Consulting Engineers в Республике Казахстан началась в 1994 году, и в 2004 году компания открыла офис в Алматы. За это время компания принимала участие в реализации проектов по обустройству нефтегазовых месторождений, ключевых региональных и республиканских магистральных газо- и нефтетранспортных проектах, а также в проектах ВИЭ.



### ТОЙОТА ОТКРЫЛА СЕРВИСНЫЙ ЦЕНТР В ТЕНГИЗЕ

Компания «Тойота Мотор Казахстан» 11 июня открыла новый сервисный центр в Атырауской области. «Тойота Сервис Тенгиз» работает в режиме 2S, что означает профессиональное сервисное обслуживание и ремонт автомобилей, а также продажу оригинальных запасных частей и аксессуаров. Сервисная станция имеет 5 подъемников, а площадь помещений составляет более 500 квадратных метров.

Президент «Тойота Мотор Казахстан» Кит Мэтью Симмонс неоднократно отмечал важность открытия сети сервисных центров Toyota в малых городах, чтобы быть ближе к автовладельцам Toyota. До сегодняшнего дня ближайшим официальным сервисом Toyota был дилерский центр в городе Атырау, который располагается в 300 километрах от Тенгиза. На дорогу уходило около десяти часов, таким образом на обслуживание автомобиля тратился целый рабочий день. Как отметил руководитель «Тойота Сервис Тенгиз» Айдос Еримбетов, на сегодня это первый и единственный сервисный центр на данном месторождении с таким высоким уровнем технического оснащения.



### «РТГ ТИЛМАШ» ОТКРЫЛ ДВА ОБУЧАЮЩИХ ЦЕНТРА В АТЫРАУ

В мае текущего года ТОО «РТГ Тилмаш Казахстан» в рамках диверсификации своего бизнеса открыло два новых офиса в Атырау — это языковой центр и центр технических тренингов. Они призваны активно поддерживать и улучшать профессиональные и коммуникативные навыки работников нефтяного сектора.

«С нашей стороны мы создали все необходимые условия для проведения тренингов, чтобы полученные знания могли бы применяться на практике. Сегодня требуются не только нефтяники, но и строители, энергетики, транспортники, инженеры других специальностей. Возможность работать за границей, в иностранных и в ведущих национальных компаниях, требует знания иностранного языка. Этим занимается наш языковой учебный центр. У нас преподают обученные, высококвалифицированные преподаватели. В нашем нефтяном регионе такие специалисты очень востребованы, поэтому, объединив усилия в сфере обучения специалистов, мы получим хороший синергетический эффект и кадровая проблема будет не такой острой», — отметила Сауле Смагулова, Генеральный директор ТОО «РТГ Тилмаш Казахстан».

Основанная в 1993 году компания имеет успешный опыт работы в нефтегазовой отрасли Казахстана, России и стран СНГ, оказывая профильным компаниям непрерывный процесс подготовки кадров. Направление тренингов стало активно развиваться в компании после прихода в качестве Председателя правления Самал Балгимбаевой, которая имеет степень бакалавра в области финансов и международных отношений (Northeastern University, Бостон, США) и степень магистра по международному управлению кадрами (University of Westminster, Великобритания).

В компании отмечают, что намерены активизировать сотрудничество с крупными мировыми консорциумами и иностранными университетами. Особенно «РТГ Тилмаш» интересен опыт компании British Petroleum в Азербайджане по созданию крупного крафтового тренинг-центра. Также «РТГ Тилмаш» прорабатывает идею по учреждению нового университета в Атырау в тесном сотрудничестве с инженерными нефтяными школами мирового уровня, такими как, к примеру, британские университеты в Данди или Абердине.

# ТОЙОТА РЕСМИ ҚЫЗМЕТ КӨРСЕТУ ОРТАЛЫҒЫ ЕНДІ ТЕҢІЗДЕ

## ОФИЦИАЛЬНЫЙ СЕРВИСНЫЙ ЦЕНТР ТОЙОТА ТЕПЕРЬ В ТЕНГИЗЕ



МІНСІЗДІККЕ  
ҰМТЫЛЫС  
СТРЕМИТЬСЯ  
К ЛУЧШЕМУ



Компьютерная диагностика



Сход-развал и геометрия колес



Ремонт двигателя и топливных систем



Ремонт ходовой части, МКПП и АКПП



Автоэлектрика



Диагностика и ремонт системы кондиционирования воздуха



Заправка кондиционеров



Шиномонтаж



Сервиске жазылу / Запись на сервис:

+7 (701) 943-06-06

+7 (701) 953-06-06

Теңіз вахталық ауылы. Өндіріс аймағы  
Вахтовый поселок "Тенгиз", Промзона



## ОТЧЕТНАЯ ВСТРЕЧА МИНИСТРА ЭНЕРГЕТИКИ РК ПЕРЕД НАСЕЛЕНИЕМ

20 июня в здании «Қазмедиаорталығы» состоялась отчетная встреча Каната Бозумбаева, Министра энергетики Казахстан перед населением. Он рассказал о деятельности Министерства, планах развития нефтегазовой, нефтегазохимической, урановой, электроэнергетической отраслей и ответил на вопросы присутствовавших в зале людей и жителей регионов, подключившихся к встрече по видеоконференцсвязи.



Рассказывая о работе своего ведомства, Бозумбаев начал с положения нефтегазовой отрасли. Он отметил, что согласно прогнозу Министерства, добыча нефти в Казахстане вырастет с нынешних 89 млн. тонн до 105 млн. тонн в 2030 году.

В основном прирост, как ожидается, произойдет за счет трех крупных проектов, на которые приходится 60% от суммарной добычи в стране. Так, по Кашагану планируется рост добычи нефти с 13,5 до 15 млн. тонн, по Тенгизу — с 29,1 до 39 млн. тонн, по Карачагану ожидается сохранение текущих объемов добычи на уровне 12 млн. тонн ежегодно. Как известно, в текущем году ведется капитальный ремонт на всех трех проектах, а в 2023 году планируется расширение Тенгиза и в 2025 году — расширение первого этапа Кашагана.

В частности, на Проекте будущего расширения Тенгиза стоимостью 36,8 млрд. долларов США общий прогресс работ к концу текущего года составит 74%. Уже построен порт Прорва в Каспийском море, ведется строительство Завода третьего поколения, объектов закачки сырого газа, системы сбора нефти. Всего на проекте работают около 45,5 тыс человек.

Планомерно ведется работа и по другим проектам, которые в основном расположены на Каспии. По проекту Абай сейчас ведутся прямые переговоры между КазМунайГазом и итальянской ENI. По проекту Исатай с той же ENI составлен план работ на 2019-2021 годы. По блоку Женис в апреле подписан контракт с Лукойлом на проведение 3D-сейсморазведки и бурение скважины глубиной 3 300 метров. По Актоты и Кайрану проводится этап оценки до конца этого года. По проекту Хазар и Каламкас-море компании КМГ, ENI, Total, ExxonMobil, Shell, Inpex изучают варианты совместного освоения.

Также Министр рассказал о двух якорных нефтегазохимических проектах, которые при завершении должны добавить до 2% к ВВП страны. Проекты по производству полипропилена и полиэтилена планируется реализовать на территории СЭЗ «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк»

в Атырауской области. Общая стоимость проектов составляет 9,1 млрд. долларов США. Мощность — 500 тыс тонн полипропилена и 1 250 тыс тонн полиэтилена в год. Сроки реализации — 2021 год для полипропиленового завода и 2025 год для полиэтиленового завода. Согласно плану, 90% продукции будет экспортироваться, в частности в Китай, Россию, Турцию, Восточную Европу.

Активно ведется работа по проекту газификации страны. По итогам года уровень газификации должен превысить 50%, ожидается полное завершение линейной части магистрального газопровода Сарыарка протяженностью 1 063 км. Сейчас по проекту обустроено восемь вахтовых поселков, работает 2 253 человека, задействовано 700 единиц техники. В 2020 году планируется завершение первой очереди газораспределительной сети в городах Нур-Султан, Караганда, Жезказган, Темиртау.

Также Бозумбаев заявил о начале экспорта казахстанского бензина за рубеж. По его словам, объемы экспорта ожидаются где-то в пределах 60–70 тыс тонн по АИ-92, 10–15 тыс тонн — по АИ-95. В настоящий момент ведется работа по заключению договоров с зарубежными контрагентами по поставкам казахстанского бензина. Заинтересованность уже выразили партнеры Казахстана по ЕАЭС — Беларусь и Кыргызстан.



Один из вопросов из зала касался сокращения добычи нефти на одном из месторождений в Кызылординской области и влияния этого процесса на социальное положение. Министр ответил, что спад в данном случае является естественным, но будут приложены усилия, чтобы замедлить негативную тенденцию. Например, планируется возобновление работы по оценкам перспектив малоизученных участков недр в области, в первую очередь это касается Аральского осадочного бассейна, Шу-Сарысуйского бассейна. Также готовится большая программа, рассчитанная на ближайшие пять лет, которая позволит активизировать геологоразведочные работы в стране. Предусматривается финансирование как со стороны бюджетов, так и со стороны национальных и частных компаний. Как отметил Министр, в эту программу планируется привлечь как можно больше нефтесервисных компаний Казахстана.

### ДОБЫЧА НЕФТИ В КАЗАХСТАНЕ ВЫРАСТЕТ С НЫНЕШНИХ 89 МЛН. ТОНН ДО 105 МЛН. ТОНН В 2030 ГОДУ

КАШАГАН  
РОСТ ДОБЫЧИ НЕФТИ

с 13,5 до 15 млн. т



ТЕНГИЗ  
РОСТ ДОБЫЧИ НЕФТИ

с 29,1 до 39 млн. т



КАРАЧАГАНАК  
СОХРАНЕНИЕ ТЕКУЩИХ  
ОБЪЕМОВ ДОБЫЧИ НА УРОВНЕ

12 млн. т



## A REPORTING MEETING OF THE MINISTER OF ENERGY WITH CITIZENS



*On June 20, KazMedia Center held the reporting meeting of Minister of Energy Kanat Bozumbayev with Kazakhstan's citizens. He talked about the Ministry's activities, growth plans for the oil and gas, petrochemical, uranium and electric power industries, as well as answered questions from the people present in the hall and regions' residents who joined the meeting via video conferencing.*

Talking about the activities of his agency, Bozumbayev started with the position of the oil and gas industry. He noted that based on the Ministry's forecast oil production in Kazakhstan would grow from the current 89 mln tons to 105 mln tons in 2030.

The increase is ultimately expected to occur due to the three major projects, which account for 60% of the total production within the country. Thus, the oil production at Kashagan is expected to increase from 13.5 to 15 mln tons, at Tengiz — from 29.1 to 39 mln tons, while Karachaganak is expected to maintain the current production volumes at the level of 12 mln tons annually. As it is known, all the three project undergo a major overhaul this year; in 2023, the growth of Tengiz is planned and in 2025 — the growth of the first stage of Kashagan.

In particular, the total progress of works for the Tengiz Future Growth Project worth 36.8 bln USD will be 74% by the end of this year. The port of Prorva in the Caspian Sea has already been built, and the third-generation plant, crude

gas injection facilities and oil collection system are under construction. In total, the project employs about 45.5 thousand people.

Work is also being methodically carried out on other projects, which are mainly located in the Caspian Sea. As for the Abay project, direct talks between the KazMunayGas and Italian ENI are currently underway. The work plan for the Isatay project with ENI as well is composed for 2019-2021. In April, the Zhenis block signed a contract with LUKOIL to conduct 3D seismic exploration and drill a 3,300 meter deep well. Aktoty and Kairan are undergoing the evaluation phase by the end of the current year. KMG, ENI, Total, ExxonMobil, Shell and Inpex are exploring options for joint development under the Khazar and Kalamkas Sea projects.

The Minister also told about the two anchor petrochemical projects, which should add up as much as 2% to the country's GDP when completed. The projects for polypropylene and polyethylene production are planned to be implemented in the National Industrial Petrochemical Technopark FEZ located in Atyrau Region. The total cost of the projects is 9.1 bln USD. Their capacity will be 500 thousand tons of polypropylene and 1,250 thousand tons of polyethylene per year. As for the lead time, the polypropylene plant is to be completed in 2021 and the polyethylene plant — in 2025. According to the plan, 90% of the products will be exported, in particular to China, Russia, Turkey and Eastern Europe.

The work on the national gasification project is actively underway. At the end of the year, the level of gasification is expected to exceed 50%, while the linear portion of the main gas pipeline Saryarka 1,063 km long is expected to be fully completed. Now, the project has eight rotation camps established, 2,253 person working and 700 equipment units involved. In 2020, the first stage of the gas distribution network is expected to be completed in Nur-Sultan, Karaganda, Zhezkazgan and Temirtau.



Also, Bozumbayev announced the launch of the export of Kazakhstan's gasoline abroad. According to him, the export volume is expected somewhat at the level of 60 to 70 thousand tons of AI-92 and 10 to 15 thousand tons of AI-95. At the moment, the work to enter into contracts with foreign contractors for the supply of Kazakh gasoline is underway. Kazakhstan's EAEU partners, Belarus and Kyrgyzstan, has already expressed their interest.

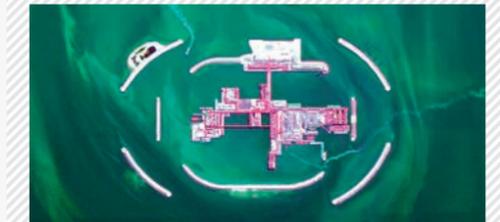
One of the questions from the floor concerned the reduced oil production in one of Kyzylorda Region fields and the impact of this process on the social environment. The Minister replied that in this case the decline was natural, but efforts would be made to slow down the negative trend. For example, the assessment of the prospects of little-studied subsoil areas in the region is planned to be relaunched; in the first place, this initiative concerns the Aral Sedimentary basin and Shu-Sarysu Basin. Also, a wide-scale program is being elaborated for the next five years, which will allow to intensify geological exploration in the country. The funding is envisaged both from the budgets as well as from the national and private companies. As the Minister noted, this program plans to attract as many oilfield service companies in Kazakhstan as possible.

### FORECAST OIL PRODUCTION IN KAZAKHSTAN WOULD GROW

FROM THE CURRENT 89 MLN TONS TO 105 MLN TONS IN 2030

**KASHAGAN**  
IS EXPECTED TO INCREASE

from 13,5 to 15 mln tons



**TENGIZ**  
IS EXPECTED TO INCREASE

from 29,1 to 39 mln tons



**KARACHAGANAK**  
IS EXPECTED TO MAINTAIN THE CURRENT PRODUCTION VOLUMES AT THE LEVEL OF

12 mln tons





г. Нур-Султан, 4 июля 2019 года

## БРИФИНГ ПО СИТУАЦИИ В ТЕНГИЗЕ

4 июля Союз провел брифинг в г. Нур-Султан по теме «Ситуация в Тенгизе: рекомендации по недопущению социально-трудовых конфликтов». Спикерами выступили Рашид Жаксылыков, Председатель Президиума Союза, Нурлан Жумагулов, Генеральный директор Союза, Аскар Темирташев, Управляющий директор компании MN Industries, и Акмади Сарбасов, Вице-министр труда и социальной защиты населения РК.



**Вице-министр заявил, что одной из основных задач ведомства является защита национального рынка труда.**

Как известно, 29 июня текущего года на Тенгизском месторождении произошел конфликт между иностранными сотрудниками и местными рабочими. Тогда в ходе массовой потасовки пострадали несколько десятков человек. На место выехали представители Министерства энергетики РК и руководство Атырауской области.

В первых числах июля крупные отечественные подрядные и нефтесервисные компании встретились в Атырау, где предложили перечень рекомендаций по недопущению и предотвращению социальных и трудовых конфликтов в нефтегазовой отрасли.

Взяв данные рекомендации за основу, понимая важность данного вопроса для отрасли, Союз нефтесервисных компаний Казахстана провел брифинг в столичном пресс-центре Sputnik Казахстан.

Спикеры напомнили, что разработка месторождения «Тенгиз» на сегодняшний день является крупнейшим нефтегазовым проектом в стране. При этом, крупные строительные подряды по проекту были вручены иностранным подрядчикам, а казахстанские компании довольствовались лишь небольшими объемами на условиях субподряда.

«Генподрядчик допустил три ошибки. Первое — генеральный подрядчик выполнял работы практически своими силами. Малую часть отдавал казахстанским компаниям на субподряд. Тогда как другие генподрядчики оставляли себе 30–40% работы, остальную часть отдавали казахстанским компаниям. Вторая ошибка произошла вследствие демпинга. То есть субподрядные работы давали тем компаниям, которые предлагали самую низкую цену. А это значит, что компания начинает экономить на питании, одежде и других условиях рабочих. Третье — супервайзеры, т.е. инженеры, контролирующие рабочих, были иностранцами. Это не запрещено законом, но они не знают наш язык и культуру. Это не было учтено», — заявил Жаксылыков.

«Во избежание трудовых социальных конфликтов и в целом для развития сильных игроков на рынке, бизнес предлагает создавать совместные предприятия, а также дробить крупные контракты на более мелкие. На проекте Тенгиз некоторые подряды превышали 1 млрд. долларов США. Понятно, что ни одна казахстанская компания не может претендовать на такой объем ввиду отсутствия опыта и финансовых возможностей.



На сегодняшний день казахстанские банки не готовы кредитовать под такие большие суммы, не готовы предоставлять банковские гарантии на такие огромные контракты. По заявлению казахстанских компаний, они способны управлять проектами до 200 млн. долларов США», — рассказал Жумагулов.

***Вице-министр труда и соцзащиты населения назвал разницу в уровне заработных плат казахстанских и иностранных рабочих главной причиной социально-трудовых конфликтов, подобных случившемуся.***

«Взять, к примеру, одну профессию, получается, что у иностранного персонала заработная плата включала в себя, в том числе и доплаты, которые не были предусмотрены у казахстанских работников. Такие нарушения были выявлены, они были доведены до сведения работодателя, и соответствующие результаты будут приняты», — отметил Сарбасов.

Вице-министр добавил, что одной из основных задач ведомства является защита национального рынка труда.

«Это базовое условие, на которое мы опираемся, когда допускаем на казахстанский рынок труда иностранных специалистов. Эти вопросы находятся на

постоянном контроле. И я хочу сказать, что по тем предприятиям, которые привлекают иностранную рабочую силу, — у нас их порядка 2 500 — в текущем году было проведено более 200 проверок, в рамках которых были поставлены вопросы о соблюдении трудового законодательства. Сама система защиты национального рынка труда достаточно жестко исполняется. Правительство ежегодно определяет квоту максимально допустимое число иностранных специалистов, которые могут работать на национальном рынке. И в рамках этой квоты на сегодняшний день 22 тысячи иностранных специалистов осуществляют трудовую деятельность», — сказал Вице-министр.

***В случае явного нарушения санкции последуют не только со стороны государственных органов, но и со стороны заказчиков, операторов.***



ВО ИЗБЕЖАНИЕ ТРУДОВЫХ СОЦИАЛЬНЫХ КОНФЛИКТОВ И В ЦЕЛОМ ДЛЯ РАЗВИТИЯ СИЛЬНЫХ ИГРОКОВ НА РЫНКЕ, БИЗНЕС ПРЕДЛАГАЕТ СОЗДАВАТЬ СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, А ТАКЖЕ ДРОБИТЬ КРУПНЫЕ КОНТРАКТЫ НА БОЛЕЕ МЕЛКИЕ

Для сравнения, в этих 2 500 компаниях отрасли работает 500 тыс казахстанских граждан. Таким образом, доля казахстанского содержания в кадрах достигает 96%.

На конференц-площадке пресс-центра присутствовало около двух десятков журналистов, которые имели возможность задать свои вопросы по теме брифинга. Один из вопросов касался возможных санкций по отношению к нарушителям трудового законодательства.

«В случае явного нарушения санкции последуют не только со стороны государственных органов, но

и со стороны заказчиков, операторов. А для них это важнее. Потому что если неравную политику ведет компания, нарушает социальную ответственность бизнеса, оператор в дальнейшем его не допускает к своим будущим проектам», — прокомментировал вопрос Жаксылыков.

Он добавил, что выработанные рекомендации бизнес-сообщества относятся не к одной конкретной компании, а ко всем участникам рынка. И что принимаемые Союзом меры направлены на недопущение подобных деструктивных явлений и донесение правильной информации до операторов.



БУРОВАЯ УСТАНОВКА. ТЕНГИЗ (2017)

**KAZINTERCOOL**  
since 1998

# HEATING VENTILATION AIR-CONDITIONING

- DESIGN • SUPPLY • MAINTENANCE
- INSTALLATION ANY SCALE HVAC SYSTEMS

CIVIL PROJECT

INDUSTRIAL PROJECT

DATA CENTER



## CONTACTS:

LLP "KAZINTERCOOL"  
Republic of Kazakhstan  
Nur-Sultan city, Sembinova street 7, VP-3  
phone: +7 (7172) 677-445, 52-41-41, 52-39-39  
e-mail: info@kazintercool.kz

Atyrau city  
phone: +7 771 395 03 86, +7 (7122) 71-90-71  
e-mail: nugmanov.a@kazintercool.kz

Turkestan city  
phone: +7 771 085 34 29  
e-mail: sales@kazintercool.kz

[www.kazintercool.kz](http://www.kazintercool.kz)

# РЕКОМЕНДАЦИИ КАЗАХСТАНСКИХ ПОДРЯДЧИКОВ ПО НЕДОПУЩЕНИЮ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ КОНФЛИКТОВ

*В свете событий, произошедших на месторождении Тенгиз в конце июня, крупнейшие отечественные подрядные и нефтесервисные компании обсудили меры по недопущению и предотвращению социальных и трудовых конфликтов в нефтегазовой отрасли.*

## ПРИЧИНЫ КОНФЛИКТНЫХ СИТУАЦИЙ

По сведениям отечественного бизнеса, конфликтные ситуации чаще всего возникают во время реализации крупных капитальных проектов ввиду следующих причин:



- 1 ПРОВЕДЕНИЕ ДЕТАЛЬНОГО ИНЖИНИРИНГА ВНЕ КАЗАХСТАНА**  
зарубежные инженеры незнакомы с производственными возможностями Казахстана, вследствие чего закладываются международные стандарты;
- 2 ПРОВЕДЕНИЕ КРУПНЫХ ПОДРЯДОВ, БЮДЖЕТЫ КОТОРЫХ ПРЕВЫШАЮТ МИЛЛИАРДЫ ДОЛЛАРОВ**  
отечественные подрядчики не располагают возможностью управления столь крупными проектами (**отсутствие банковских гарантий и опыта работ**);
- 3 ОГРАНИЧЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ ДЛЯ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ КОМПАНИЙ**  
казахстанские банки не могут кредитовать на крупные суммы, также они не обладают тем высоким кредитным рейтингом, которого требуют заказчики (**для представления банковских гарантий**);
- 4 НАЗНАЧЕНИЕ ИНОСТРАННЫХ СУПЕРВАЙЗЕРОВ (контролирующих работу персонала),** которые не имеют опыта работы в Казахстане;
- 5 РАЗНЫЕ СТАВКИ ЗАРАБОТНЫХ ПЛАТ**  
между зарубежными и казахстанскими работниками;
- 6 ПЕРЕМАНИВАНИЕ ИНОСТРАННЫМИ ПОДРЯДЧИКАМИ КАЗАХСТАНСКИХ СПЕЦИАЛИСТОВ ЧЕРЕЗ БОЛЕЕ ВЫСОКУЮ ЗАРПЛАТУ**  
отечественным компаниям приходится заново трудоустраивать и обучать персонал, поскольку для того, чтобы выполнять работы на таких проектах как ТШО, КПО, в штате компании не должен снижаться определенный уровень работников с опытом работы на объектах.

Вследствие вышеуказанных причин ключевые подряды достаются иностранным компаниям. К примеру, все 5 основных строительных подрядов на ПБР Тенгизшевройл достались иностранным компаниям:

Объем работ	Генподрядчик	Страна
Трубопроводы, участок 51	Bonatti	Италия
Площадка кустовых скважин	GATE	Турция
Закачка Сырого Газа 3 Поколения	Велестрой	Россия
Завод Третьего Поколения (ЗТП), «ЗЕЛЕНЫЙ КОНТРАКТ»	Senimdi Kurylys	США/Турция
Завод Третьего Поколения (ЗТП), «СИНИЙ КОНТРАКТ»	Consolidated Contracting, Engineering and Procurement S.A.L.	Греция/Ливан



Данные подрядчики привлекают отечественный бизнес на субподряд, но уже по другим расценкам. В целях развития отрасли отечественные компании предлагают утвердить нижеследующие меры, способствующие повышению конкурентоспособности отечественного бизнеса и недопущению социально-трудовых конфликтов в отрасли.

### МЕРЫ, СПОСОБСТВУЮЩИЕ ПОВЫШЕНИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОТЕЧЕСТВЕННОГО БИЗНЕСА И НЕДОПУЩЕНИЮ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ КОНФЛИКТОВ В ОТРАСЛИ

#### ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ КРУПНЫХ КАПИТАЛЬНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ:

- 1. СОЗДАНИЕ СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ** для выполнения строительных работ (юридическое лицо между иностранным и казахстанским участниками)
- 2. ПРОВЕДЕНИЕ ДЕТАЛЬНОГО ИНЖИНИРИНГА (FEED) В КАЗАХСТАНЕ** с привлечением казахстанских проектных организаций;
- 3. ДРОБЛЕНИЕ КРУПНЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПОДРЯДОВ НА БОЛЕЕ СРЕДНИЕ** (не более 200 млн. долларов США);
- 4. РАЗМЕЩЕНИЕ МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПЛОЩАДКАХ РК** — запрет на размещение заказов модульных конструкций за рубежом

#### ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ (БАЗОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО):

- 1. ПОДРЯДНЫЕ РАБОТЫ ПРИСУЖДАТЬ СРЕДИ КАЗАХСТАНСКИХ КОМПАНИЙ** (в случае наличия на рынке не менее 3-х компаний с соответствующим опытом).
- 2. ИЗМЕНИТЬ СТАТУС «КАЗАХСТАНСКОЙ КОМПАНИИ»** — юридическое лицо с 50%-ным участием гражданина РК в уставном/акционерном капитале компании.
- 3. УСТАНОВЛЕНИЕ МИНИМАЛЬНЫХ РАСЦЕНОК ЗАРАБОТНЫХ ПЛАТ ДЛЯ ВАХТОВЫХ РАБОТНИКОВ** с ежегодной индексацией (по официальной ставке уровня инфляции в РК).
- 4. УРАВНЕНИЕ СТАВОК ПОДРЯДНЫХ РАБОТ** между зарубежными и казахстанскими организациями.
- 5. ЗАПРЕТ НА УТВЕРЖДЕНИЕ ИНОСТРАННЫХ СУПЕРВАЙЗЕРОВ БЕЗ ОПЫТА РАБОТ** (не менее года) в Казахстане.
- 6. ПРОВЕДЕНИЕ ДЛЯ ИНОСТРАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ СЕМИНАРОВ/ТРЕНИНГОВ** по этике и культуре в Казахстане.
- 7. ЗАПРЕТ НА ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНОСТРАННЫХ РАБОТНИКОВ ПО 3-ЕЙ КАТЕГОРИИ** (простые рабочие).
- 8. РАЗЪЯСНЕНИЕ ПРИЧИН ПРОИГРЫША ТЕНДЕРОВ** (заказчики зачастую не разглашают итоги тендеров, тогда как местный бизнес нуждается в рекомендациях).
- 9. ЗАПУСТИТЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ЖД ПОЕЗД** из западного Казахстана в южные регионы страны в период летне-осенних строительных работ на проекте ПБР Тенгизшевройл.
- 10. СВОЕВРЕМЕННЫЕ ВЫПЛАТЫ** подрядными организациями за выполненные субподрядные работы.



# RECOMMENDATIONS OF KAZAKHSTANI CONTRACTORS TO PREVENT SOCIAL AND LABOR CONFLICTS

*In light of the events that took place at the Tengiz field in late June, the largest domestic contracting and oil service companies discussed measures to prevent social and labor conflicts in the oil and gas industry.*

## THE REASONS of conflict situations

According to the information from domestic business, conflicts situations most often occur during the implementation of major capital projects due to the following reasons:



1. EXECUTION OF DETAILED ENGINEERING OUTSIDE OF KAZAKHSTAN (foreign engineers are unfamiliar with the manufacturing capabilities of Kazakhstan, as a result of which they apply international standards);
2. USE OF LARGE-SCALE CONSTRUCTION CONTRACTS WITH BUDGETS EXCEEDING BILLIONS OF DOLLARS (domestic contractors do not have the ability to manage large projects **(lack of bank guarantees and work experience)**);
3. LIMITED FINANCIAL RESOURCES FOR DOMESTIC COMPANIES — Kazakhstan banks cannot lend for large sums, nor do they have the high credit rating that customers require **(to represent bank guarantees)**);
4. HIRING OF FOREIGN SUPERVISORS **(staff work control)** without experience in Kazakhstan;
5. DIFFERENT RATES OF SALARY between foreign and Kazakhstani workers;
6. ATTRACTING KAZAKHSTANI SPECIALISTS BY FOREIGN CONTRACTORS through a higher salary – domestic companies have to re-employ and train personnel, because in order to perform work on projects like TCO, KPO there should be a balance of workers with experience in that field and new employees.

In order to develop the industry, Kazakhstani companies are proposing to approve the following measures that will help to increase the competitiveness of domestic business and prevent social and labor conflicts in the industry.

### THE FOLLOWING MEASURES THAT WILL HELP TO INCREASE THE COMPETITIVENESS OF DOMESTIC BUSINESS AND PREVENT SOCIAL AND LABOR CONFLICTS IN THE INDUSTRY

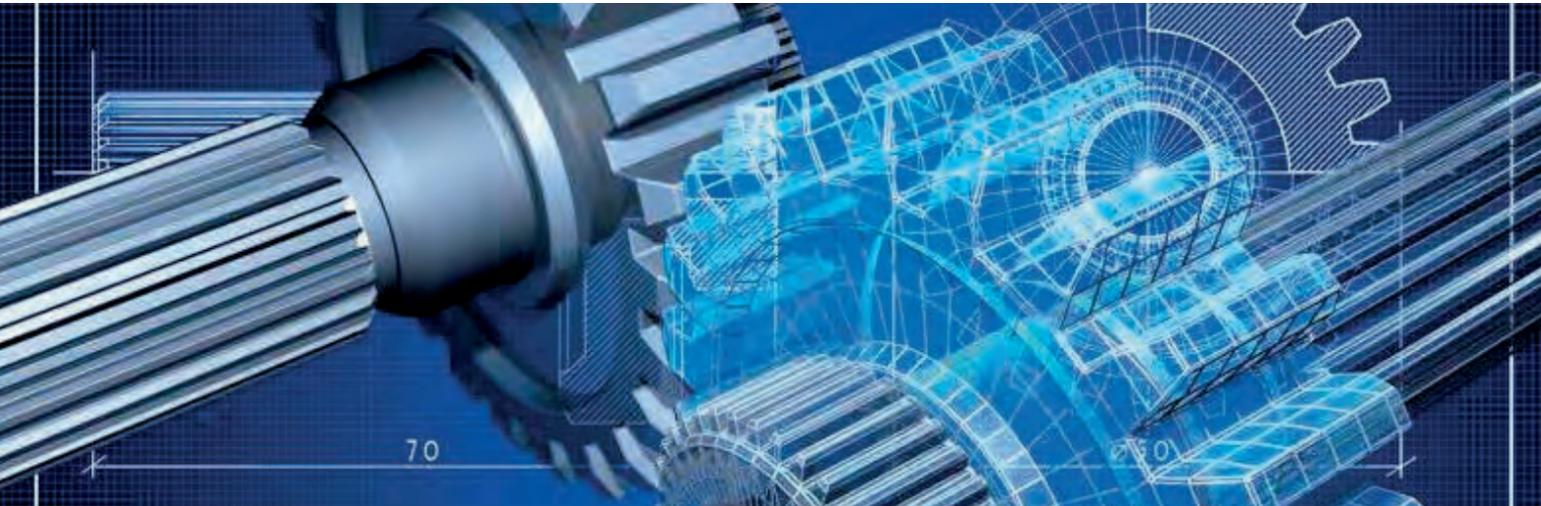
#### IN IMPLEMENTING MAJOR CAPITAL OIL AND GAS PROJECTS:

1. CREATING JOINT VENTURES (legal entities between foreign and Kazakhstani participants) to perform construction works;
2. CONDUCTING DETAILED ENGINEERING (FEED) IN THE TERRITORY OF KAZAKHSTAN with the involvement of domestic project organizations;
3. FRAGMENTATION OF LARGE CONSTRUCTION CONTRACTS INTO AVERAGE ONES (for amounts not exceeding 200 million US dollars);
4. PLACING OF METAL STRUCTURES AT THE PRODUCTION SITES OF KAZAKHSTAN — it means to put a ban on placing abroad the orders for modular structures.

#### IN IMPLEMENTING OPERATIONAL PROJECTS (BASIC PRODUCTION):

1. TO AWARD CONTRACT WORKS TO KAZAKHSTANI COMPANIES (if there are at least 3 companies on the market with the relevant experience).
2. TO CHANGE THE STATUS OF "KAZAKHSTANI COMPANY" for a legal entity where 50% participation in the authorized/share capital belongs to a citizen of the Republic of Kazakhstan.
3. ESTABLISHING MINIMUM WAGE RATES FOR SHIFT WORKERS with annual indexing (at the official rate of inflation in the Republic of Kazakhstan).
4. EQUALIZATION OF RATES OF CONTRACTING WORKS for foreign and Kazakhstani organizations.
5. THE BAN ON THE APPROVAL OF FOREIGN SUPERVISORS that have no work experience in Kazakhstan (at least a year).
6. CONDUCTING SEMINARS AND TRAININGS FOR FOREIGN SPECIALISTS on ethics and culture in Kazakhstan.
7. THE BAN ON THE ATTRACTION OF FOREIGN WORKERS in the 3rd category (simple workers).
8. EXPLAINING THE REASONS WHEN A DOMESTIC COMPANY LOSES A TENDER (customers often do not disclose the results of tenders while local business needs recommendations).
9. TO LAUNCH AN ADDITIONAL RAILWAY TRAIN from western Kazakhstan to southern regions of the country during the summer-autumn period of construction works on the Tengizchevroil FDP project.
10. TIMELY PAYMENTS by contractors for implementation of subcontracted works.





## КАК ВЫВЕСТИ МАШИНОСТРОЕНИЕ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ

*26 июня Премьер-министр Казахстана утвердил Дорожную карту по развитию машиностроения на 2019–2024 годы, которая призвана перезагрузить отрасль через внедрение новых технологий и повышение экспортного потенциала предприятий.*

Дорожная карта является стратегическим видением развития отрасли машиностроения на среднесрочную перспективу. Данный документ был разработан Министерством индустрии и инфраструктурного развития и Союзом машиностроителей Казахстана.



Правительство предусматривает меры по обеспечению действующих предприятий сырьем на льготных условиях, по увеличению доли казахстанского содержания в закупках, по совершенствованию условий технического регулирования, по внедрению механизмов экономического стимулирования. Все это позволит повысить конкурентоспособность отечественных предприятий, расширить занятость в отрасли и способствовать продвижению машиностроительной продукции как на внутреннем, так и на зарубежных рынках.

На сегодня объем производства в отрасли превышает 1 трлн. тенге. Предполагается, что реализация Дорожной карты приведет к двукратному росту данного показателя.

Для этого требуется создание Фонда развития промышленности (ФРП РК), финансирование которого будет осуществляться за счет перераспределения неосвоенных средств республиканского бюджета по итогам квартала, полугодия и года. Подобные фонды успешно работают в странах ОЭСР или, например, в России. Они предоставляют займы по ставке 1–4 % годовых, а на проекты лизинга — по ставке 1%, тогда как в Казахстане процентная ставка и по займам, и по лизингу составляет около 10%.

В рамках экономического стимулирования предусматривается введение налоговых преференций, например, понижение ставок по КПП или освобождение от уплаты НДС в ряде случаев.

Также возможно доленое финансирование предприятий через фонды прямых инвестиций путем вхождения в капитал. Ежегодно на поддержку экспортноориентированных проектов предлагается выделять не менее 50 млрд. тенге. В целом, объем экспорта машиностроительной продукции планируется увеличить с нынешних 720 до 864 млн. долларов США к 2024 году.

Отдельно стоит вопрос обеспечения отрасли квалифицированными кадровыми ресурсами. Дорожная карта предусматривает привлечение займа Всемирного банка для разработки профессиональных стандартов, которые будут положены в основу формирования системы оценки и подготовки кадров. Также предусматривается комплекс мероприятий по повышению компетенций менеджмента машиностроительных компаний в области маркетинга, новых технологий, повышения конкурентоспособности и продвижения выпускаемой продукции на экспорт.

Принципиальным нововведением станет, как ожидается, разработка закона «О промышленной политике».

Аналогичные законы действуют в ряде стран Европы, в России, США и направлены на защиту местного производителя. По ожиданиям составителей программы, новый закон позволит проводить централизованную и сбалансированную про-

Показатель	2018 г.	2024 г.
Объем производства	1 трлн. тенге	2 трлн. тенге
Производительность труда	\$12 тыс/чел	\$25 тыс/чел
Объем экспорта	\$720 млн.	\$864 млн.

мышленную политику на всей территории страны, упростит процесс и условия оказания господдержки предприятиям, а также создаст новые стимулы и гарантии для инвесторов.

Все эти меры позволят повысить деловую активность в отрасли, привлечь в отрасль новых инвесторов, создать дополнительные рабочие места, модернизировать предприятия и помочь освоить новые виды продукции.

Объем производства благодаря Дорожной карте будет расти, как ожидается, на 80–100 млрд. тенге ежегодно.

В итоге отечественные машиностроительные предприятия получат возможность уравнивать позиции с иностранными компаниями, в частности при поставках продукции на крупные нефтегазовые и иные проекты.



*В целом, объем экспорта машиностроительной продукции планируется увеличить с нынешних 720 до 864 млн. долларов США к 2024 году.*



## СОВЕЩАНИЕ А.МАМИНА В АТЫРАУСКОЙ ОБЛАСТИ

*17 июля текущего года состоялась рабочая поездка Аскара Мамина, Премьер-министра Республики Казахстан, в Атыраускую область. В рамках этой поездки прошло совещание о вопросах развития местного содержания в нефтегазовой отрасли и нефтегазового машиностроения.*

**Недропользователям было рекомендовано внедрить на предприятиях вертикальный контроль в отношении подрядчиков и субподрядчиков по обеспечению безопасных условий труда и проживанию работников. Тем компаниям, которые привлекают иностранную рабочую силу, предложили наладить системную работу по обучению и замене иностранных специалистов отечественными кадрами.**

В ходе своей поездки Премьер-министр посетил промышленные предприятия региона. Среди них Атырауский НПЗ, ТОО «АтырауНефтеМаш», Атырауский завод полиэтиленовых труб компании Chevron, а также СЭЗ «Национальный промышленный нефтехимический технопарк». Вместе с тем, он побывал и на строящемся Заводе третьего поколения, а также совершил облет месторождения Кашаган и острова D, где ведут добычу нефти и ее первичную сепарацию с дальнейшей транспортировкой по трубопроводу на завод «Болашак».

Позже в штаб-квартире ТОО «Тенгизшевройл» состоялось вышеуказанное совещание. Там со своими докладами выступили Нурлан Ногаев, Аким Атырауской области, Канат Бозумбаев, Министр энергетики, Роман Скляр, Министр индустрии и инфраструктурного развития, Бердыбек Сапарбаев, Министр труда и социальной защиты населения, Алик Айдарбаев, Председатель правления АО НК «КазМунайГаз», Имер Боннер, Генеральный директор ТОО «Тенгизшевройл», Эдвин Блом, Генеральный директор КПО, Ермек Марабаев, Заместитель управляющего директора НКОК, Рашид Жаксылыков, Председатель Президиума Союза KazService, Эльдар Жумагазиев, Заместитель председателя правления НПП «Атамекен», Вадим Шакшакбаев, Генеральный директор АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения», Владимир Бобров, Генеральный директор АО «Казэнергокабель».

Аскар Мамин, принимая к сведению озвученную информацию, поручил Министерству энергетики и Министерству индустрии и инфраструктурного развития проработать следующие вопросы:

- Увеличение доли местного содержания в закупках товаров;
- Локализация продукции оригинальных производителей оборудования;
- Увеличение объемов производства продукции;
- Разделение строительных подрядов операторов крупных нефтегазовых проектов и/или привлечение на строительные подряды совместных компаний с участием казахстанской стороны.



### ОПЕРАТОРАМ КРУПНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ БЫЛО РЕКОМЕНДОВАНО:

- Провести переговоры со всеми OEM-производителями (*original equipment manufacturers*) по поэтапной локализации производства OEM-продукции на территории Республики Казахстан с установлением индикативных целевых показателей по уровню локализации;
- Проработать следующие мероприятия:
  - внедрение механизма по заключению «офф-тейк» контрактов с производителями, принявшими обязательства по локализации производства товаров;
  - разработка долгосрочных планов по развитию и закупу продукции отечественного машиностроения;
  - увеличение объемов производства продукции;
- Разделение строительных подрядов операторов крупных нефтегазовых проектов и/или привлечение на строительные подряды совместных компаний с участием казахстанской стороны;
- Провести анализ уровня и своевременности выплат заработной платы в привлеченных подрядных и субподрядных компаниях и, при необходимости, принять меры по недопущению необоснованного снижения уровня оплаты труда привлекаемых работников;
- Размещать и изготавливать стальные конструкции на верфях и заводах по производству промышленных стальных конструкций в Республике Казахстан.

*Акимату Атырауской области было поручено провести работу по заключению меморандумов о взаимопонимании с администрациями предприятий, привлекающих иностранную рабочую силу, и профсоюзами по созданию безопасных и благоприятных условий труда и быта работников.*



Кроме того, недропользователям было рекомендовано внедрить на предприятиях вертикальный контроль в отношении подрядчиков и субподрядчиков по обеспечению безопасных условий труда и проживания работников. А тем компаниям, которые привлекают иностранную рабочую силу, предложили наладить системную работу по обучению и замене иностранных специалистов отечественными кадрами.

Акимату Атырауской области было поручено провести работу по заключению меморандумов о взаимопонимании с администрациями предприятий, привлекающих иностранную рабочую силу, и профсоюзами по созданию безопасных и благоприятных условий труда и быта работников.

Можно отметить, что государство в последние три года реально повернулось лицом к развитию сектора, к вопросам повышения казахстанского содержания. Об этом, в частности, сказал Рашид Жаксылыков, Председатель Президиума Союза KazService.

«Под эгидой Министерства энергетики создана Экспертная группа по ПБР и регулярно проводятся заседания по вопросам развития местного содержания. Самым важным направлением в рамках ПБР

являются строительные работы, где будут задействованы не менее 40 тыс рабочих мест. К сожалению, разыгрываемые ТШО тендеры по строительству огромны по бюджету (крупные пакеты обычно свыше полмиллиарда долларов), что ограничивает участие казахстанского бизнеса. Однако при поддержке Министерства удалось закрепить требования иностранным подрядчикам по привлечению номинированных казахстанских субподрядчиков и целевых показателей по казахстанскому содержанию. Уже создан ряд консорциумов по строительным работам. ПБР является очень важным проектом как для экономики страны, так и для усиления компетенций отечественных компаний. Впереди на ПБР ожидаются тендеры по пуско-наладочным работам, и мы также надеемся, что отечественный бизнес будет вовлечен в партнерстве с зарубежными подрядчиками», — заявил Жаксылыков.

Из его уст также прозвучало предложение о необходимости возвращать после каждого значительного проекта расширения не менее 5–7 крупных казахстанских подрядных компаний, которые могли бы свободно осваивать проекты на суммы более 200 млн. долларов США ежегодно.

# RTG

RTG Tilmash Kazakhstan LLP

- ✓ КАЧЕСТВО
- ✓ ПРОФЕССИОНАЛИЗМ
- ✓ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ!



ТОО «РТГ ТИЛМАШ КАЗАХСТАН» – КАЗАХСТАНСКАЯ КОМПАНИЯ, ВХОДЯЩАЯ В СОСТАВ RTG GROUP, ОСНОВАНА В 1993 ГОДУ.

КОМПАНИЯ СЕРТИФИЦИРОВАНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ МЕЖДУНАРОДНОГО СТАНДАРТА ISO 9001 «СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА».

ИМЕЕТ АТТЕСТАТ, ВЫДАННЫЙ КОМИТЕТОМ ИНДУСТРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ МИНИСТЕРСТВА ИНДУСТРИИ И ИНФРАСТРУКТУРНОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН.



## НАШИ КЛЮЧЕВЫЕ КЛИЕНТЫ

## НАШИ УСЛУГИ

- ТРУДОУСТРОЙСТВО И РЕКРУТИНГ
- ТРЕНИНГИ ПО ТЕХНИКЕ БЕЗОПАСНОСТИ (ОНЛАЙН)
- ПЕРЕВОДЧЕСКИЕ УСЛУГИ
- ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ И БИЗНЕС ТРЕНИНГИ
- ЯЗЫКОВЫЕ КУРСЫ

КАЗАХСТАН, Г. АТЫРАУ, ПР. АЗАТТЫК, 2Д, ВТОРОЙ ЭТАЖ  
 +7 (7122) 32-35-57 / +7 (7122) 32-80-23  
 RECRUITER@RTG-GROUP.KZ  
 WWW.RTG-GROUP.KZ



## ДЕЛЕГАЦИЯ KAZSERVICE В АФИНАХ

*С целью изучения и передачи опыта работы крупных международных подрядчиков, Союз ведет работу по организации визитов казахстанских компаний в головные офисы ведущих мировых компаний, работающих в Казахстане. Ведь именно в головных офисах принимаются ключевые решения по работе компаний в регионах.*

Среди тех, кто откликнулся на наше предложение можно назвать компании Consolidated Contractors Company (CCC) и ARCHIRODON (материнская компания ТОО «SemArco»). Данные компании пригласили делегацию KazService посетить их головные офисы, которые находятся в Афинах, Греция.

11 июня делегация KazService посетила головной офис CCC и встретилась с первым руководителем компании г-ном Самером Хури. В ходе встречи руководители различных подразделений CCC поделились всеми рабочими процессами, а также показали, как устроена их компания.

CCC позиционирует себя как семейная компания, в которой каждый сотрудник чувствует себя ее членом. История компании началась в 1952 году, когда три талантливых молодых предпринимателя, Камель Абдул-Рахман, Хасиб Саббах и Саид Хури, объединили свои усилия для создания одной из первых арабских строительных компаний. На сегодняшний день CCC это крупнейшая строительная компания на Ближнем Востоке, которая входит в число

25 крупнейших международных подрядчиков с выручкой 5,3 млрд. долларов США в 2013 году и 7,4 млрд. долларов к 2017 году, занимая 18-е место в рейтинге. У CCC есть офисы и проекты в 43 странах от Ближнего Востока и Африки до Австралии и Папуа-Новой Гвинеи, а численность персонала составляет 120 000 человек (2019 год).

В ходе своей деятельности в Казахстане CCC активно делегировала местных сотрудников на обучение в ведущие мировые учебные заведения. Ведется большая работа по развитию субподрядных компаний путем проведения специально разработанных технических тренингов. Стоит отметить, что 70% менеджеров по качеству CCC в Казахстане являются местными.

Представители компании подробно рассказали о взаимодействии с заказчиком на всех этапах реализации проекта. К примеру, заказчику регулярно высылаются вопросник, ответы поступают напрямую Президенту компании и позволяют ему отслеживать ситуацию на всех текущих проектах.

Большой интерес казахстанских компаний вызвали IT системы управления проектами, которые применяются в компании. Так, CCC рассказали о специально доработанной для них системе IBM Maximo. Система в сочетании с данными, получаемыми от сотрудников, устройств, может подавать предупредительные сигналы о ресурсах и обеспечивать сокращение времени внеплановых простоев и повышение эффективности работы. Наличие таких данных дает представление об использовании активов предприятия на различных объектах практически в реальном времени и позволяет вовремя заказать поставку или начинать разные этапы проекта без задержек.

В ходе визита делегация KazService посетила все ключевые департаменты, некоторые делегаты воочию встретили знакомых им специалистов CCC, с которыми долгое время вели официальную переписку по проектам в Казахстане. Были продемонстрированы учебные аудитории головного офиса, в который направляются работники CCC со всего мира для прохождения повышения квалификации. Компания продемонстрировала свои последние разработки, в том числе строительный 3D принтер, позволяющий возводить сложные строения в краткие сроки.



12 июня делегация KazService посетила головной офис компании ARCHIRODON (материнская компания ТОО «SemArco») и встретилась с первым руководителем компании г-ном Деннисом Карапиперисом.

Строительная компания ARCHIRODON была основана в 1959 году в форме совместного юридического лица греческой фирмы ARCHIMIDIS, крупнейшего в то время морского подрядчика Греции, и ODON & ODOSTROMATON, группы специалистов по строительству дорог и мостов. СП начало свою профессиональную деятельность с постройки порта Бенгази в Ливии (1961 г.) и затем порта Бейрута в Ливане (1962 г.). Успех компании вскоре привел к тому, что он превратился в крупного подрядчика, зарекомендовав себя в 1971 году как ARCHIRODON CONSTRUCTION (OVERSEAS) CO.S.A.

В 1980-х и 90-х годах ARCHIRODON, поддерживая свою репутацию одного из ведущих морских подрядчиков на международном уровне, превратился в генерального подрядчика, диверсифицируясь в другие области, включая дороги, мосты, железные дороги, промышленные объекты, электроэнергию, водоснабжение и санитарии, нефть и газ, дноуглубительные работы, электромеханические и геотехнические работы.

Среди основных проектов Archirodon — морские причалы для объектов разгрузки нефти и СПГ, нефтехимические и другие причалы в Саудовской Аравии, Омане, Катаре и Египте, а также дноуглубительные работы, защита берегов и т. д.



В ходе встречи представители ARCHIRODON уделили больше внимания технически сложным проектам и примененными подходами к ним. Среди наиболее известных проектов компании — искусственный остров «Палм-Джумейра» в Дубае с четырехкилометровым волнорезом в форме полумесяца, а также порт «Халифа» в Абу-Даби.

В Казахстане ARCHIRODON представлена как ТОО «SemArco», которое является СП между ARCHIRODON и Semurg Invest. Среди проектов, над которыми работали ТОО «SemArco», числится строительство острова «D» на проекте Кашаган и его волнореза, защищающего месторождение ото льда. Расположенный в 175 метрах от берега, остров был призван облегчить выполнение услуг для нефтяного бурения. Еще одним казахстанским проектом компании стало расширение на север порта Актау.

Работы по проекту включали в себя дноуглубительную батиметрию и топографию, устранение подводных препятствий и прочие сложные работы.

В целом, все участники делегации остались довольны полученной информацией. Многими компаниями были достигнуты договоренности по сотрудничеству на проектах как в Казахстане, так и за рубежом. Так, 25 июля 2019 года Archirodon и BI Group заключили соглашение о партнерстве, в рамках которого планируется создать конкурентоспособного казахстанского игрока, который сможет работать на рынках СНГ и, что самое важное, предоставит клиентам лучшие предложения по цене, качеству и срокам. Все это в очередной раз подчеркивает необходимость проведения подобных мероприятий и показывает результаты работы Союза нефтесервисных компаний Казахстана.



# КОНТЕЙНЕРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ по маршруту Актау-Баку-Актау

**Middle Corridor**  
Trans-Caspian International Transport Route

**Телефон**  
+7 (7292) 535-833, 535-878

**Электронная почта**  
cd@kmtf.kz

**КАЗМОРТРАНСФЛОТ**  
НАЦИОНАЛЬНАЯ МОРСКАЯ СУДОХОДНАЯ КОМПАНИЯ



## KAZSERVICE DELEGATION TO ATHENS

*In order to explore and adopt the best practices from major international contractors, the Association is working to organize visits of Kazakhstan entities to the head offices of the world's leading companies serving the Kazakhstan market. After all, it is head offices where key decisions are taken regarding the operation of regional companies.*

Among those who responded to our request were Consolidated Contractors Company (CCC) and ARCHIRODON (the parent company of SemArco LLP). These companies invited the KazService delegation to visit their head offices located in Athens, Greece.

On June 11, the KazService delegation visited the CCC head office and met with the company's top executive, Mr. Samer Khuri. During their meeting, the heads of various departments at CCC exposed all their work processes, as well as demonstrated how their company operates.

CCC positions itself as a family company where every employee feels like its member. The company's history started back in 1952 when three gifted young entrepreneurs, Kamel Abdul-Rahman, Hasib Sabbagh and Said Khoury, pooled their efforts to create one of the first Arab construction companies. To date, CCC is the largest building player in the Middle East which ranks 18th among the 25 largest international contractors with the revenue of 5.3 billion USD in 2013 reaching 7.4 billion USD in 2017. CCC runs offices and projects in 43 countries from the

Middle East and Africa to Australia and Papua New Guinea, with a staff of 120,000 people (2019).

Serving the Kazakhstan market, CCC has actively put forward local employees to undergo training at the world's leading educational institutions. A lot of work is being done on subcontractors through specially designed technical training sessions. A noteworthy detail is that 70% of the CCC quality managers in Kazakhstan are local.

The company's representatives shared the details about their interaction with the customer at all project stages. For example, the customer is regularly sent a questionnaire; the answers come directly to the company's President and allow him to track all current projects.

The IT project management systems used by the company attracted great interest from the Kazakhstan companies. So, CCC told about the

IBM Maximo system, specially modified for them. The system in combination with the data received from employees and devices can generate warning signals about resources, ensure reduction of unscheduled downtime and increase efficiency. The availability of such data gives an idea of how the company's assets are used at various sites in almost real time and makes it possible to order delivery on time or initiate different project stages without delay.

During its visit, the KazService delegation attended all key departments; some delegates personally met the CCC specialists they knew and with whom they had long been in official correspondence on projects in Kazakhstan. They demonstrated the training rooms in the head office, to which CCC employees from all over the world are sent for further competence development. The company highlighted its latest developments, including a construction 3D printer which makes it possible to construct complex buildings in a short time.

On June 12, the KazService delegation visited the head office of ARCHIRODON (the parent company of SemArco LLP) and met with the company's top executive Mr. Dennis Karapiperis.

The construction company ARCHIRODON was founded in 1959 as a joint legal entity between ARCHIMIDIS, Greece's largest marine contractor at the time, and ODON & ODOSTROMATON, a group of specialists in road and bridge construction. The JV started its professional activities with the construction of the Benghazi port in Libya (1961) and the Beirut port in Lebanon (1962). The company's success soon paved its way to the status of a large contractor, establishing itself as ARCHIRODON CONSTRUCTION (OVERSEAS) CO.S. A. in 1971. While maintaining its reputation as one of the leading marine contractors on the international arena in the 1980s and 1990s, ARCHIRODON, turned into a general contractor, diversifying into



other areas such as roads, bridges, railways, industrial facilities, electricity, water and sanitation, oil and gas, dredging as well as electromechanical and geotechnical works. Marine terminals for oil and LNG unloading facilities, petrochemical and other terminals in Saudi Arabia, Oman, Qatar and Egypt, as well as dredging operations, coastal protection, etc. are among Archirodon's main projects.

During the meeting, the Archirodon representatives paid more attention to technically complex projects and approaches applied to them. Among the company's most famous ones is the artificial island Palm Jumeirah in Dubai with a four-kilometer breakwater shaped as a crescent and the Khalifa port in Abu Dhabi.

In Kazakhstan, ARCHIRODON is represented as SemArco LLP, which is a joint venture between ARCHIRODON and Semurg Invest. The projects on which Semarco LLP worked on include the construction of the island D at the Kashagan project and its breakwater protecting the deposit from ice. Located 175 meters from the shore, the island was designed to facilitate the performance of oil drilling services. Another company's project in Kazakhstan is the expansion of the Aktau port to the North. The works on the project included dredging bathymetry and topography, removal of underwater obstacles and other complex activities.

In general, all the delegation members were satisfied with the information received. Many companies reached agreements on cooperation on the projects both in Kazakhstan and abroad. Thus, on July 25, 2019, Archirodon and BI Group signed a partnership agreement, which plans to create a competitive Kazakhstan player who will be able to work on the CIS markets and, most importantly, will furnish customers with the best price, quality and terms. All this once again emphasizes the need for such events and showcases the performance of the Association of Service Companies of Kazakhstan.

## КАК ЖИВУТ ЛЮДИ, ДОБЫВАЮЩИЕ «ЧЕРНОЕ ЗОЛОТО» КАЗАХСТАНА?

### НЕФТЬ

*Когда мы говорим «нефть», то сразу представляем нефтяные качалки, котировки на биржах, бензин на автозаправках, полиэстер, пластмассу и сериал «Даллас». Но за всем этим не видно скромных тружеников, которые эту самую нефть добывают. Не важно, температура +50 под обжигающим солнцем летом или в -40 зимой с ледяными ветрами. Они на своей работе, на вахте, почти как на посту.*

**ВПЕРВЫЕ НЕФТЬ В КАЗАХСТАНЕ СТАЛИ ДОБЫВАТЬ НА ДОССОРЕ ЕЩЕ В 19 ВЕКЕ.**

Первые специалисты жили в палатках и юртах, нефть возили в деревянных бочках. Сложные климатические условия с тех пор не изменились, но технологии ушли далеко вперед. Как и требования к комфорту и безопасности.

 **COC REALTY**  
CASPIAN OFFSHORE CONSTRUCTION REALTY

### ОАЗИСЫ В СТЕПИ

«Будьте как дома» — вот принцип, которого придерживается казахстанская инвестиционная компания Caspian Offshore Construction Realty (COC Realty).

Каждый день на месторождении как «день сурка». Например, работник утром наряд получил, позавтракал, отработал смену, поужинал — и отдых. Так продолжается ежедневно, длинная вахта в 28 суток. Поэтому компания стремится максимально обеспечить комфорт для своих клиентов-вахтовиков.

Каждый городок должен обладать развитой инфраструктурой: наличие бесперебойного электричества, чистой воды, тепла, интернета, питание, отдых, медицинское обслуживание и многое другое. Причем не просто так, а соответствуя жестким международным стандартам.

Выполняя эти требования, COC Realty уже 15 лет является лидером на рынке по предоставлению услуг проживания и полного обслуживания для нефтегазовых и других компаний в регионе.

Вахтовые городки можно назвать оазисами в бескрайней степи. Когда-то таковыми были города из зимовок-кыстау у древних казахов. В суровую зиму Nomads откочевывали в каменные строения, обеспеченные всем необходимым. Здесь они переживали сложные климатические условия, сохраняя скот — главное богатство. Сегодня эту роль выполняют вахтовые городки, располагающиеся на месторождениях, где добывается нефть, «черное золото», достояние страны.

Компания со 100% казахстанским содержанием не стоит на месте, только лишь выполняя заказы на создание вахтовых поселков для крупных нефтедобытчиков. Caspian Offshore Construction Realty вкладывает собственные средства в масштабное строительство, внедряет новые стандарты проживания для вахтовиков.

Инновационные решения, принятые на вооружение Компанией, позволяют работать и жить, казалось бы, в самых суровых и труднодоступных районах.

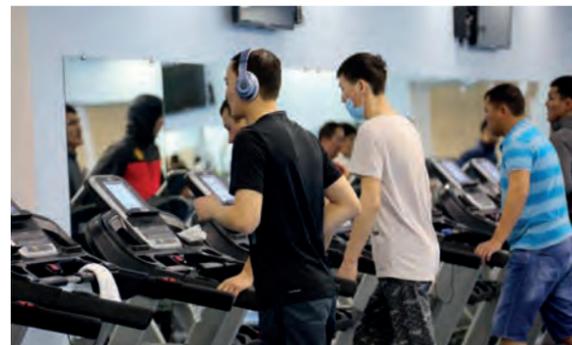
В качестве примера, можно привести заводы водоподготовки, которые производят из сточных вод жилительную влагу, используемую на нужды городков для технических целей. При этом качество воды сопоставимо с питьевой. Анализ этой воды производится в собственных сертифицированных и аккредитованных лабораториях. Такой подход значительно сокращает потребность в воде, являющейся очень ограниченным ресурсом на Тенгизе.

Гордостью Компании является постройка гигантской фабрики-кухни. Аналогов ей на сегодня в мире нет. Крупнейшие мировые производители кухонного оборудования сегодня изготавливают для этого проекта оснащение на заказ. Уникальное собственное предприятие способно выпускать до 70 тысяч обедов в сутки.

Еще одним ноу-хау Caspian Offshore Construction Realty стали крупная станция понижения давления и газораспределительные сети.



Горячий цех фабрики-кухни



### ОТДЫХАТЬ КАК ДОМА

Кроме работы и справедливой оплаты за нее, вахтовик должен получить полноценный отдых и здоровое питание. Эта задача Caspian Offshore Construction Realty на сегодня выполняет в полной мере. После трудового дня в вахтовых поселках работников ждет «шведский стол» в столовых, ассортименту которых могут позавидовать многие рестораны. В откликах на форумах многие пишут, что тоскуют по кухне вахтового поселка.

После вкусного и сытного ужина работникам представлены в поселке собственные фитнес-залы, кино-театры, крытые и открытые спорткомплексы с баскет-

больными и футбольными площадками, теннисными кортами.

Работу вахтовых поселков обслуживает около 13 000 человек, среди которых постоянно повышающие свою квалификацию инструкторы, горничные, координаторы, повара и многие другие. И это местные жители, которые получают работу и социальный пакет.

По сути это не вахтовые городки, а технологичные современные города, которые по уровню благополучия стоят выше некоторых населенных пунктов городского типа.

*Каждый городок должен обладать развитой инфраструктурой: наличие бесперебойного электричества, чистой воды, тепла, интернета, питание, отдых, медицинское обслуживание и многое другое.*



### СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

**За 15 лет Caspian Offshore Construction Realty было реализовано сотни масштабных проектов.**

Причем компания не просто создает объекты недвижимости, но и развивает инфраструктуру, уделяет особое внимание экологии и охране окружающей среды. Сегодня и в перспективе — долгосрочные проекты с гарантией качества и применением лучшего опыта крупных международных компаний

в сфере сервиса и оказания услуг. Ведь самым показательным фактором успеха компании является комфортное проживание рабочих, чьими руками добывается «черное золото» на западе Казахстана, благодарные отзывы и чувство, что работа стала действительно вторым домом.

# HOW PEOPLE WHO MINE “BLACK GOLD” OF KAZAKHSTAN LIVE?

## OIL

*When we say “oil”, we immediately imagine oil pumping jacks, stock exchange quotations, petrol at filling stations, polyester, plastics and the “Dallas” series. But behind all these one does not see modest workers who produce this very oil. No mater, whether the temperature is +50 under the burning sun, or –40 in winter, with ice-cold winds. They are at their workplace, on duty, almost like keeping the watch.*

FOR THE FIRST TIME, PRODUCTION OF OIL IN KAZAKHSTAN STARTED AT DOSSOR BACK IN THE 19<sup>TH</sup> CENTURY.

The first professional oilmen lived in tents and yurts, and oil was carried in wooden barrels. Adverse climatic conditions have not changed since then, but technology has gone far ahead. As did the requirements for comfort and safety.



## OASES IN THE STEPPES

“Make yourself at home” — this is the principle the Kazakhstani investment company Caspian Offshore Construction Realty (COC Realty) adheres to.

Every day at an oil field is like the “groundhog day”. For example, a worker gets his work order in the morning, has a breakfast, works his shift, has a dinner — and goes to the bed. This continues from day to day, a long rotation of 28 days. Therefore, the company strives to provide maximum comfort for its rotational customers.

Each village must have a developed infrastructure: the availability of uninterrupted electricity, clean water, heat, the Internet, food, recreation, medical care and much more.

And not just anything like that, but in compliance with strict international standards.

Meeting these requirements, for as long as 15 years now COC Realty has been the market leader in providing accommodation services and full servicing for oil and gas and other companies in the region.

Rotation villages can be called oases in the boundless steppe. Once these oases were ancient Kazakh towns of winter camps — kystau. In harsh winters nomads migrated to stone buildings, provided with everything they needed. Here they waited out adverse climatic conditions, preserving livestock — their main wealth. Today, this role is played by rotation villages located on the fields where oil, “black gold”, the wealth of the country is produced.

As an example, we can take water treatment plants that produce life-giving moisture used for village technical needs from wastewaters. At the same time, the quality of this is comparable to drinking water. The analysis of this water is performed in their own certified and accredited laboratories. This approach significantly reduces the demand in water, which is a very limited resource in Tengiz.

The company with 100% Kazakh content does not stand still, just fulfilling orders for building the rotation villages for large oil producers. Caspian Offshore Construction Realty invests its own funds in large-scale construction, introduces new accommodation standards for rotational workers.

The pride of the Company is the construction of a giant kitchen factory. There are no analogues for today on the planet. The world's largest manufacturers of kitchen equipment are making customized equipment for this project. This unique private enterprise is capable of producing up to 70 thousand lunches per day.

Innovative solutions adopted by the Company will allow working and living, it would seem, in the most severe and inaccessible areas.

Another know-how of Caspian Offshore Construction Realty was a large pressure reduction station and gas distribution networks.



The pride of the Company is the construction of a giant kitchen factory



RELAX AS AT HOME

Apart from work and fair pay for it, a rotational worker should get proper rest and healthy food. Caspian Offshore Construction Realty fulfills this task to the full extent.

After a busy working day, workers can enjoy a buffet served in the rotation village canteens, the assortment of which can be envied by many restaurants. In their comments on the Internet forums, many people write that they miss the rotation village cuisine.

After a tasty and hearty dinner, the workers can go to fitness studios, cinemas, indoor and outdoor sports centers with basketball and football grounds, and tennis courts owned by the camp.

Rotation camps are served by about 13,000 people, including instructors, housemaids, coordinators, chefs and many others who are continuously improving their skills. And these are locals who get a job and a social package.

In fact, these are not rotation villages, but modern technological cities that, as for the level of well-being, are positioned higher than some urban-type settlements.

SOCIAL RESPONSIBILITY

For 15 years Caspian Offshore Construction Realty has implemented hundreds of major projects.

And the company not just builds real estate facilities, but develops the infrastructure and pays a special attention to ecology and the environment protection. Currently and prospectively the company has long-term projects with guaranteed quality and use of the best practice of large international companies in the sector of cus-

tomers care and provision of services. Again, the most illustrative factor of the company's success is comfortable accommodation of workers whose hands mine "black gold" in the west of Kazakhstan, appreciative feedback and the feeling that someone's workplace became their second home indeed.



*Each village must have a developed infrastructure: the availability of uninterrupted electricity, clean water, heat, the Internet, food, recreation, medical care and much more.*



## VI GROUP И ARCHIRODON ЗАКЛЮЧИЛИ СОГЛАШЕНИЕ О ПАРТНЕРСТВЕ

*В соответствии с условиями сделки, заключенной в июле, VI Group приобрела 50% акций SemArco LLP. Во владении Archirodon теперь так же осталось 50% акций этой компании.*

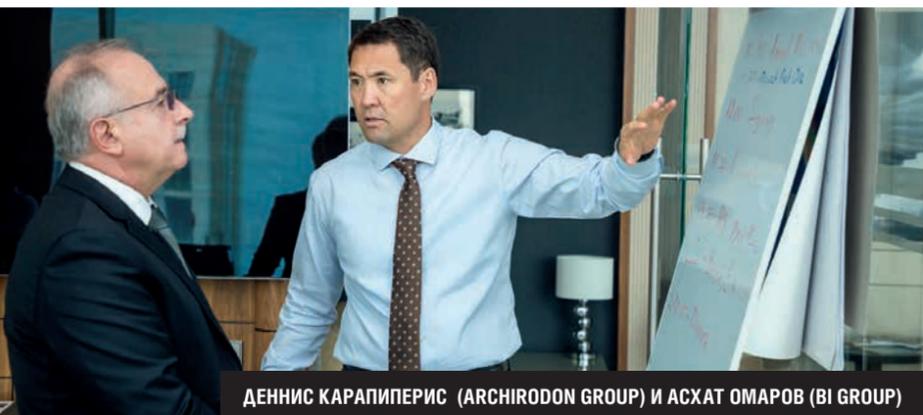
Основные направления деятельности совместного предприятия — осуществление проектов в нефтегазовой и нефтехимической отраслях, тяжелой промышленности, энергетике, реализация морских проектов, сооружение водоочистных сооружений и опреснительных установок.

Компания планирует осуществлять свою деятельность в Казахстане, России, Туркменистане, Узбекистане, Кыргызстане, Таджикистане, Азербайджане, Армении, Беларуси, Молдове, Грузии и Украине.

Общее видение перспектив развития партнерства состоит в обеспечении оптимального сочетания международных компетенций EPC с большим опытом работы в регионах и мощной региональной базой, что обеспечит устойчивый рост бизнеса, позволит занять доминирующее положение в перспективных областях деятельности на рынке Казахстана, а также участвовать в реализации проектов в вышеназванных странах.



*«Archirodon, благодаря инновационной политике, на протяжении своей 60-летней истории реализовал целый ряд проектов EPC в морском и энергетическом секторах по всему миру», — отметил Деннис Карапиперис, генеральный директор Archirodon Group.*

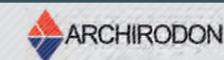


ДЕННИС КАРАПИПЕРИС (ARCHIRODON GROUP) И АСХАТ ОМАРОВ (VI GROUP)

*«Цель партнерства — создать конкурентоспособного казахстанского игрока, который сможет работать на рынках СНГ и Казахстана и, что самое важное, — предоставит клиентам лучшие предложения по цене, качеству и срокам. Объединив наши ресурсы и сильные стороны, мы обеспечим увеличение местного содержания, передачу технологий, знаний и компетенций», — заявил Асхат Омаров, член совета директоров VI Group.*



Руководители компаний подчеркнули свою твердую убежденность в том, что определенные виды деятельности и географические аспекты создают существенный потенциал роста для игроков, которые стремятся обеспечить безопасность и качество исполнения, максимально увеличивая местное содержание, развивая знания и возможности своих местных сотрудников посредством качественного обучения, овладения новыми технологиями и обмена опытом. Они также подтвердили свои намерения по повышению качества обслуживания клиентов и социальной ориентированности деятельности.



### ARCHIRODON

Крупная диверсифицированная международная группа EPC

Основана в 1959 году, работает на четырех континентах.

Она успешно завершила более 260-ти крупных проектов в более чем 30-ти странах мира. Сегодня в Archirodon работают более 12 000 высококвалифицированных специалистов, которые составляют основной потенциал компании.



### VI GROUP

Крупный диверсифицированный холдинг

Холдинг работает с 1995 года и заслужил репутацию надежного партнера.

Осуществляет деятельность в различных областях строительства, девелопмента и инжиниринга — лидер на рынке недвижимости Казахстана.



### SEMARCO LLP

Обладает пятилетним опытом работы в Казахстане в качестве лицензированного подрядчика EPC категории 1.

Semarco LLP обладает пятилетним опытом работы в Казахстане в качестве лицензированного подрядчика EPC категории 1. Успешно реализовав проекты для крупнейших операторов нефтегазовой отрасли, компания зарекомендовала себя как серьезный ответственный партнер. Она заслужила репутацию ответственного подрядчика, для которого главные принципы — безопасное, качественное и своевременное выполнение сложных проектов.



# BI GROUP AND ARCHIRODON HAVE ENTERED INTO A PARTNERSHIP AGREEMENT

*Following the terms of the transaction concluded in July, BI Group acquired a 50 % stake in SemArco LLP while Archirodon retained the other 50 %.*

The main fields of the joint entity will cover works in the Oil & Gas, Heavy Industrial projects, Energy Works, Petrochemical, including onshore works, water treatment plants, Desalination Plants, Power Plants in the countries of Kazakhstan, Russia, Turkmenistan, Uzbekistan, Kyrgyzstan, Tajikistan, Azerbaijan, Armenia, Belarus, Moldova, Georgia and Ukraine.

The shared vision of the two partnering groups is to develop an optimum mix of international EPC experience with strong local presence and expertise, to secure a sustainable business growth, leading to a predominant position in the market of Kazakhstan in the defined fields of activity and a recognizable substantial position in the rest of the designated geographical area.

SemArco LLP has a presence of 5 years in Kazakhstan as a category 1 licensed EPC contractor having successfully executed projects for the major operators in the Oil and Gas industry. Through its work established a solid reputation for safe, quality, and timely execution of challenging projects.

*“The goal of the partnership is to create a competitive Kazakhstan player who can work in the CIS and Kazakhstan markets, and most importantly, provide*

*customers with the best offer in price, quality and time. By combining our resources and strengths, we will ensure an increase in local content, the transfer of technology, knowledge, and competencies”, — said Askhat Omarov, a member of the board of directors of the BI Group.*

Both leaders emphasized their firm belief that the defined set of activities and the geographical area provide substantial growth potential for players that are committed to safety and quality performance by maximizing local content and developing the knowledge and capabilities of their local employees through well-planned training, exposure to new technologies and sharing of experiences.

They both refreshed their commitment to continue serving their clients and the community around the activities with continually improving performance.

ARCHIRODON HAS A PROVEN TRACK RECORD OF ACHIEVEMENTS IN MARINE AND ENERGY EPC PROJECTS AROUND THE WORLD UNDERPINNED BY INNOVATION AND VALUE GENERATION THROUGHOUT ITS 60-YEAR LONG HISTORY THAT TRANSFERRED TO THE PARTNERSHIP

Dennis KARAPIPERIS  
CEO of Archirodon Group



**ARCHIRODON**  
IS A LARGE DIVERSIFIED INTERNATIONAL EPC GROUP

**Established in 1959**

Active across four continents that have successfully completed more than 260 major projects in more than 30 countries around the globe. Today Archirodon employs more than 12 000 highly qualified professionals who represent its main strength.

**BI GROUP**  
IS A LARGE DIVERSIFIED HOLDING COMPANY

**The holding has been operating since 1995, and earned a reputation as a reliable partner.**

Structure consists of divisions and directorates in various areas of construction, development, and engineering — the leader in the real estate market of Kazakhstan.



# АРИАДНА — 25 ЛЕТ НА СТРОЙКАХ ТЕНГИЗА

ТОО «Ариадна» — один из крупных деловых партнеров лидера нефтяной промышленности Казахстана компании «Тенгизшевройл». Это многопрофильная строительная компания, принимавшая участие в реализации крупнейших технологических проектов, в том числе и сооружении Завода второго поколения на Тенгизе.



«В 2019 году нашей компании исполняется 25 лет. Все эти годы для «Ариадны» связаны с участием в проектах развития производственных мощностей Тенгизского комплекса. Наши строители были активно задействованы в реализации Проекта второго поколения ТШО — как на сооружении Завода второго поколения, так и на уникальном комплексе обратной закачки газа. Мы успешно выполняем сейчас технически сложные строительные работы по обустройству нефтяного промысла и непосредственно на заводах КТЛ и ЗВП, а в последнее время — на объектах проекта ПБР-ПУУД. Надо понимать, что все эти работы — высокой степени ответственности, к ним применяются особые требования по качеству выполнения. То, что ТШО доверяет их выполнение нам, говорит само за себя. Кстати, первые сваи для фундамента будущего Завода третьего поколения были забиты в 2014 году специалистами и рабочими нашего специализированного участка. Именно на них проведены комплексные испытания, необходимые для сооружения прочного бетонного основания очередного тенгизского завода-гиганта»

Алан КАЙТУКОВ,  
Генеральный директор ТОО «Ариадна»

После распада СССР и разрыва экономических связей между регионами огромного государства нефтяной Тенгиз, где формировался крупнейший производственный комплекс, испытал, пожалуй, всю силу возникшего кризиса. Строительные работы были прекращены на десятках важных реализуемых объектов, в которые уже были вложены колоссальные средства. Крупные проекты остановлены, строительные тресты и управления расформированы. Фактически строительная база на Тенгизе была разрушена, и ее пришлось создавать заново. В таких условиях в 1994 году и была образована компания «Ариадна».



Первый контракт, полученный «Ариадной» от ТШО в 1990-е годы, — «Модернизация освещения железнодорожного вокзала на станции Кульсары». Туда прибывали поезда с нефтяниками-вахтовиками, перрон был запущен, было небезопасно. Объем работ — примерно на 15 тыс долларов США. Далее последовали существенные объемы земляных и сварочных работ при строительстве промышленных трубопроводов, затем — строительные-монтажные работы на заводских объектах, изоляцию труб и т.д. Сегодня в производственном багаже компании — десятки построенных объектов промышленного и гражданского назначения.



*Самое ценное для меня в «Ариадне» — коллектив. Атмосфера в нашей большой «команде». Дружба, искреннее отношение к людям: доверие, поддержка, готовность помочь, если дома возникли проблемы. Вокруг меня не просто товарищи по работе — это родные мне люди, — говорит крановщик Багдаулет Ахметов.*

— Первое рабочее задание в «Ариадне» для меня самое памятное, — вспоминает крановщик Багдаулет Ибрагимович Ахметов, ветеран коллектива, опытный и уважаемый профессионал, наставник. — 1997 год, ТШО заключило с нами контракт на демонтаж металлоконструкций и расчистку территории на 37-й скважине, той самой, которая горела больше года и была заглушена с помощью американских специалистов. Вокруг этой скважины было много разговоров и слухов — что опасно, что, несмотря на заглушку, сероводород просачивается, что почва может провалиться. Были, конечно, опасения: рискуем. Но кто-то ведь

должен был выполнить эту работу. Почему не мы? Мы ее и выполнили, как надо.

С тех пор Багдаулет Ибрагимович уже 21 год в компании «Ариадна». Все большие стройки в Тенгизе прошли с его участием. Он выполнял уникальные операции по монтажу многометровых конструкций, в том числе и башен оптоволоконной связи — и всегда выполнял свою работу с филигранной точностью. За время работы в «Ариадне» обучил профессиональному мастерству более 600 ребят, они работают теперь во всех уголках Казахстана и на стройках многих стран СНГ.

Стремление небольшой группы энтузиастов, веривших в собственный ум и руки, стало основополагающим в работе компании. Словно нить Ариадны, это стремление вело единомышленников сквозь препятствия к успеху.

На сегодняшний день в компании «Ариадна» работает более 1 200 человек, а служба механизации и транспорта располагает более чем 380 единиц машин и механизмов. Компания имеет производственные мощности по изготовлению металлоконструкций и железобетонных изделий, имеет мощную строительную технику, в том числе и автокраны для выполнения сложных строймонтажных работ, экскаваторы и бульдозеры, сваебойные агрегаты самого современного класса. «Ариадна» — одно из ярких звеньев в цепи строительных компаний, сформировавшихся вокруг проекта «Тенгизшевройл».

Компания «Ариадна» была ведущим производителем работ в период ликвидации гигантских объемов — свыше 9 млн. тонн — складированной элементарной серы

в Тенгизе. Она обладает уникальным для Казахстана опытом по крошению, измельчению и безопасной погрузке элементарной серы в железнодорожные вагоны. Инженеры «Ариадны» спроектировали, изготовили и запатентовали навесное оборудование, позволяющее крошить и измельчать открыто складированную серу, эффективно подавлять пылеобразование и производить экологически безопасную погрузку комовой серы в полувагоны.

Компания гордится тем, что совместно с ТШО в 2015 году, на два года раньше намеченного срока, ликвидировала серные «пирамиды» в Тенгизе. Специалисты и рабочие «Ариадны» также обслуживают процесс производства серы в ТШО, в Карабатане, на новом заводе «Болашак» компании НКОК.

## УЧАСТИЕ В ПРОЕКТАХ

Компания является многолетним деловым партнером ТОО «Тенгизшевройл» на проектах развития производственных мощностей Тенгизского комплекса.

В настоящее время компания специализируется на выполнении технически сложных строительных работ по обустройству скважин и групповых замерных установок на Тенгизском промысле, занимается модернизацией внутризаводских трубопроводов и изоляцией сетевых трубопроводных линий сложной конфигурации на технологических установках. Компания активно участвует в работах по модернизации производственных мощностей действующих заводов ТШО и в строительстве объектов Проекта будущего расширения-Проекта управления устьевым давлением.

В последние годы «Ариадна» выполнила и выполняет существенные объемы на крупных инфраструктурных проектах «Тенгизшевройла». Для проектов КОС и ПИВ — это сооружение комплекса очистки сточных вод и повторного использования воды, где применяются самые передовые технологии очистки воды, мы построили многокилометровые напорно-коллекторные сети. По проекту модернизации вахтового поселка Тенгиз выполнили работы по прокладке силового кабеля для подачи электроэнергии напряжения 10 киловольт. Это — кроме больших работ по благоустройству собственной арендуемой территории, где полностью восстановлен комплекс многоэтажных зданий, заброшенных в начале 1990-х годов. «Ариадна» на собственные средства и своими силами реконструировала микрорайон «Каспий» в вахтовом поселке, превратив его в комфортабельный и красивый жилой комплекс с современным сервисом гостиничного типа.



В 2017 году компания успешно выполнила обязательства перед заказчиком по расширению мощностей и модернизации Завода буровых растворов ТШО. В 2018 году осуществлены работы в рамках «Капремонта-2018» на заводе КТЛ ТШО. Впервые в истории казахстанского нефтепрома был произведен ремонт технологических установок по грануляции серы с применением уникальных технологий сварки алюминиевых сплавов. Сейчас проводятся работы по программе «Капремонт-2019».

## ФИЛОСОФИЯ КОМПАНИИ

Философия корпоративной социальной ответственности «Ариадны» считает одной из основных ценностей компании приносить наибольшую пользу обществу.

Это предопределяет активное участие в социальной жизни региона, в котором сосредоточена основная деятельность ТОО «Ариадна». В Жылыойском районе Атырауской области ценят высокий уровень взаимодействия с компанией при решении вопросов развития инфраструктуры района. Актуальные для города Кульсары и района в целом социальные проекты всегда реализуются с участием специалистов и технических возможностей «Ариадны».

Компания ежегодно оказывает безвозмездную помощь району при проведении противопаводковых мероприятий и работ по берегоукреплению на реке Курсай и озере Камысколь. Магистральная водопроводная линия Тенгиз — Кульсары построена при широком участии строителей компании.



*На сегодняшний день в компании «Ариадна» работает более 1 200 человек, а служба механизации и транспорта располагает более чем 380 единиц машин и механизмов.*

С особой теплотой в «Ариадне» относятся к ветеранам Великой отечественной войны, проживающим в районе. Компания считает своим долгом оказывать всемерную помощь и материальную поддержку семьям фронтовиков. На средства и силами специалистов и рабочих «Ариадны» в Мемориальном парке района возведен Памятник воинам-интернационалистам. Существенную поддержку от коллектива ТОО «Ариадна» получают малоимущие семьи и семьи с детьми-инвалидами.

В 2013-м году компания «Ариадна» стала победителем Республиканского конкурса социальной ответственности

бизнеса «Парыз» и получила Золотую премию за достижения корпоративной социальной программы.

Отмечая 25-летие деятельности, коллектив компании связывает дальнейшие перспективы с участием в строительстве объектов ПБР-ПУУД.

Реализация этого проекта — еще одно свидетельство мощности потенциала месторождения Тенгиз. Будучи сильным игроком на строительном рынке Казахстана, ТОО «Ариадна» гордится своей причастностью к успехам нефтяной отрасли, являющейся стратегической основой роста благосостояния государства и народа.

# ТРЕТИЙ ЕЖЕГОДНЫЙ РЕЙТИНГ ТОП 50 САМЫХ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА

Ежегодный рейтинг KAZSERVICE был составлен на основе опроса специалистов нефтегазовой и нефтесервисной отраслей Казахстана.

В этом году в Long-list рейтинга вошли 85 известных лиц, состоящих из бизнесменов, ветеранов-нефтяников, служащих государственных структур, а также управленцев нефтедобывающих компаний. Short-list рейтинга включает в себя итоговый список участников, набравших максимальное количество суммированных баллов.

## Как оценивались участники рейтинга?



Было привлечено более 30 экспертов, среди которых опытные журналисты, аналитики, работники консалтинговых агентств, а также представители крупных компаний. Им предлагалась анкета для объективной оценки кандидатов по уровню влияния в отрасли.



Учитывались такие критерии, как стоимость компании, ее доля на рынке нефтедобычи, уплачиваемые в бюджет налоги, штат квалифицированных сотрудников, а также социальная и экономическая значимости компаний в отрасли.



Занимаемая должность кандидата является важным фактором, который оказывает большое влияние на сектор. В текущем году произошел ряд кадровых изменений, напрямую повлиявших на позиции кандидатов.

поднялся | 
 спустился | 
 новичок | 
 сохранил позицию | 
 вернулся в рейтинг

\* Публикуемый рейтинг не может быть использован в качестве официального документа. Все данные взяты из открытых источников, портала электронного правительства, аналитических справок и статей. Использование сведений рейтинга другими изданиями допускается при условии рерайтинга и ссылки на данный журнал.

1



Канат  
БОЗУМБАЕВ



В этом году рейтинг по оценкам экспертов возглавил Канат Бозумбаев, занимающий должность министра энергетики РК с марта 2016 года.

Ключевыми заслугами возглавляемого Канатом Бозумбаевым ведомства можно отметить успешную модернизацию отечественных НПЗ, что позволило покрыть спрос собственным топливом и экспортировать бензин в страны ближнего зарубежья, успешное урегулирование споров с акционерами месторождения Карачаганак, в рамках которого акционеры выплатят республике компенсацию в размере 1,1 млрд. долларов США. Также можно отнести к заслугам министерства работу с крупными инвесторами (*Лукойл, ENI, Total*) по заключению новых контрактов на недропользование.

Kanat  
BOZUMBAYEV

This year, according to experts, the ranking was led by Kanat Bozumbayev, the minister of energy of the Republic of Kazakhstan since March 2016. The key successes of the ministry headed by Kanat Bozumbayev are the modernization of refineries which made it possible to close the need of the country with fuel and export gasoline to neighboring countries, the successful settlement of disputes with shareholders of the Karachaganak project, according to which the shareholders will pay compensation to Kazakhstan in the amount of \$1.1 Billion. The cooperation with large investors (*Lukoil, ENI, Total*) to sign new subsoil use contracts can also be attributed to the merits of the ministry.

2



Тимур  
КУЛИБАЕВ



Тимур Кулибаев много лет является одним из влиятельных decision-makers нефтегазовой сферы Казахстана, председателем президиума НПП РК «Атамекен», независимым директором и членом Совета директоров российского «Газпрома», главой ассоциации KAZENERGY, а также председательствует в Казахском национальном комитете Мирового нефтяного совета.

Timur  
KULIBAYEV

For many years, Timur Kulibayev has been one of the most influential decision-makers in the oil and gas sector of Kazakhstan, chairman of the presidium of the national chamber of entrepreneurship Atameken, independent director and member of the board of directors of Russian Gazprom, chairman of the KAZENERGY association, and also chairs the Kazakhstan national committee of the World Petroleum Council.



3



**Махамбет  
ДОСМУХАМБЕТОВ**



Представитель нефтяной династии Досмухамбетовых поднялся на третью строчку рейтинга влиятельных людей в индустрии нефти и газа. Он является первым вице-министром энергетики РК и курирует вопросы заключения контрактов на недропользование и крупные нефтегазовые проекты. Также в его зону ответственности входят мониторинг и развитие казахстанского содержания в крупных нефтяных проектах.

**Makhambet  
DOSMUKHAMBETOV**

The representative of the Dosmukhambetov's dynasty has been ranked in third place in the top influential people in the oil and gas industry. He is the first vice-minister of energy of RoK and supervises subsoil use contracts. His area of responsibility also covers monitoring and development of local content in major oil projects.

4



**Алик  
АЙДАРБАЕВ**



Новый в рейтинге председатель правления «КазМунайГаза» перешел в национальную компанию из фонда «Самрук-Казына». Алик Айдарбаев работает в нефтяной отрасли с 1985 года, он возглавлял несколько крупных компаний и уже занимал руководящие позиции в главном нефтегазовом операторе страны, а также был акимом Мангистауской области. Данный опыт позволяет ему находиться в верхних строчках нашего рейтинга.

**Alik  
AIDARBAYEV**

New in rankings he is the chairman of the management board of KazMunayGas and came to the national company from Samruk-Kazyna state national fund. Alik Aidarbayev has been working in the oil industry since 1985. He led several large companies and already held different key positions in the country's main oil and gas operator, and also held the post of the Akim of the Mangistau region. This experience allows him to be in the top people in our ranking.



**KING**

КАЗАХСКИЙ ИНСТИТУТ НЕФТИ И ГАЗА

[www.king.kz](http://www.king.kz)

**СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:**



Транспортировка и хранение, распределительные сети



Добыча и обустройство месторождений



Инженерно-геологические изыскания



Лабораторные исследования



Разработка промышленных НТД



Морские сооружения



Переработка нефти и газа



Гражданское строительство



Авторский и технический надзор



Энергетика



Возобновляемые источники энергии

80 лет функционирования

3 тыс. выполненных проектов в 10 секторах промышленности

Участие во всех мега-проектах нефтегазовой отрасли независимого Казахстана

25 лет опыта совместной работы с ведущими инжиниринговыми компаниями и лицензиарами мира

Порядка 2 тыс. инженерно-технических работников

1400 лицензий специализированного программного обеспечения, в т.ч. 3D проектирование

Свыше 300 ТБ систем хранения данных

Свыше 200 разрабатываемых в год национальных стандартов, стандартов организаций и других НТД

5



### Магзум МИРЗАГАЛИЕВ



В июне этого года Магзум Мирзагалиев возглавил новое министерство экологии, геологии и природных ресурсов РК. В числе прочего ведомство занимается надзором за рациональным использованием природных ресурсов, а также вопросами воспроизводства минерально-сырьевой базы. До этого он пять лет проработал вице-министром энергетики Казахстана.

### Magzum MIRZAGALIEV

In June of this year, Magzum Mirzagaliyev was appointed as the new minister of ecology, geology and natural resources of the RoK. The ministry is engaged in the supervision of the rational use of natural resources as well as the recovery of the mineral resource base. Earlier he worked for five years as a vice-minister of energy of Kazakhstan.

6



### Мурат ЖУРЕБЕКОВ



Новый вице-министр энергетики РК до этого на протяжении двух с половиной лет возглавлял полномочный орган «PSA». Выпускник Гарвардского университета, он в разные годы работал в «Казтрансгаз», «Интергаз центральная Азия», «Аджип ККО» в Лондоне, «КазМунайГаз».

### Murat ZHUREBEKOV

The new vice-minister of energy of RoK was the general director of "PSA" authority for two and a half years. A graduate of Harvard University, he worked at Kaztransgaz, Intergas Central Asia, Agip KCO in London, and KazMunayGas for many years.

7



### Асет МАГАУОВ



Асет Магауов был вновь назначен на должность вице-министра энергетики РК, которую он занимал в 2016-2017 годы. До этого профессионал с двадцатилетним опытом работы в нефтегазовой индустрии занимал позицию генерального директора ассоциации «KAZENERGY».

### Asset MAGAUOV

Asset Magauov was re-appointed as vice-minister of energy of RoK, which he held in 2016-2017. Prior to this as a professional with twenty years of experience in the oil and gas industry he held the position of general director of KAZENERGY Association.

8



### Данияр ТИЕСОВ



Данияр Тиесов занимает различные руководящие позиции в национальной компании «КазМунайГаз» с момента ее основания. Сейчас он является заместителем председателя правления по переработке и маркетингу нефти АО «НК «КазМунайГаз». Повышение в рейтинге эксперты связывают с успешным окончанием модернизации казахстанских НПЗ, а также курированием газохимических проектов КПИ.

### Daniyar TIYESOV

Daniyar Tiyesov has been holding various key positions in the national company KazMunayGas since its establishment. Currently he is the deputy chairman of the management board of KazMunayGas responsible for oil refining and marketing. Experts explained his increase in the ranking to the successful completion of the modernization of Kazakhstani refineries, as well as the supervision of KPI gas chemical projects.

9



### Данияр АБУЛГАЗИН



Данияр Абулгазин является одним из ближайших и давних соратников Тимура Кулибаева. Сегодня он пребывает на должности председателя комитета нефтегазовой промышленности президиума НПП РК «Атамекен». Под его руководством решаются важные вопросы нефтегазовой отрасли Казахстана, в том числе и вопросы относительно рынка ГСМ.

### Daniyar ABULGAZIN

Daniyar Abulgazin is one the closest business associates of Timur Kulibayev. Today, he is the chairman of the committee for oil and gas industry of the presidium of Atameken chamber. At this committee many important issues of the Kazakhstan oil and gas industry, including the petroleum product market-related issues are being addressed.

10



### Жакып МАРАБАЕВ



Жакып Марабаев существенно поднялся в рейтинге после назначения в феврале этого года на должность заместителя председателя правления по производству «КазМунайГаза», где он курирует крупные нефтегазовые проекты Тенгиз, Кашаган, Карачаганак. Выпускник московского института нефти и газа им. И.М. Губкина является потомственным нефтяником. Долгие годы он находился на ключевых должностях в министерстве энергетики и нефтегазовых компаниях Казахстана, и активно участвовал в разработке Каспийского шельфа.

### Zhakyp MARABAEV

Zhakyp Marabaev has significantly risen up the ranking after being appointed as a deputy chairman of KazMunayGas in February this year where he is in charge for the major oil and gas projects: Tengiz, Kashagan and Karachaganak. A graduate of the Moscow institute of oil and gas named after Gubkin, he is a hereditary oilman.

11



## Курмангазы ИСКАЗИЕВ



В прошлом, генеральный директор АО «РД «КазМунайГаз», назначен заместителем председателя правления по геологии и разведке национальной компании «КазМунайГаз». В данном ранге Курмангазы Исказиев отвечает за расширение ресурсной базы и эффективное управление запасами дочерних предприятий.

### Kurmangazy ISKAZIYEV

He held various positions, including as general director of KazMunayGas Exploration and Production. Mr. Iskazyev is now a deputy chairman of the management board of KazMunayGas responsible for geology.

12



## Узакбай КАРАБАЛИН



Узакбай Карабалин является одним из ветеранов-нефтяников Казахстана. Свой профессиональный путь начал с исследовательской работы, занимался наукой, затем в разные годы руководил крупными нефтегазовыми компаниями, министерством нефти и газа Республики Казахстан, позже стал первым вице-министром энергетики. Является членом совета директоров АО НК «КазМунайГаз», представителем интересов АО «Самрук-Казына».

### Uzakbay KARABALIN

Uzakbay Karabalin is one of the longest serving and most respected oilmen in Kazakhstan. He started his professional career with research work. Later in different years he led large oil and gas companies and the ministry of oil and gas of the Republic of Kazakhstan.

He is the member of the board of directors in KazMunayGas national company, as a representative of Samruk-Kazyna state national fund.

13



## Болат АКЧУЛАКОВ



Из министерства энергетики РК Болат Акчулаков вновь вернулся на позицию генерального директора ассоциации «KAZENERGY», которую уже возглавлял в 2016-2017 годы. До этого он много лет проработал в правительстве, а также в таких структурах, как PSA, «Самрук-Казына» и «КазМунайГаз».

### Bolat AKCHULAKOV

From the ministry of energy of RoK, Bolat Akchulakov returned to the position of general director of the KAZENERGY association, which he already chaired in 2016-2017. Before that, he worked for many years in the government as well as in the PSA authority, Samruk-Kazyna state national fund and KazMunayGas.

14



## Талгат МОМЫШЕВ

NEW

Новый ответственный секретарь министерства энергетики РК курирует деятельность структурных подразделений ведомства, ответственных за кадровое, финансовое, юридическое, документационное и информационное обеспечение. В разные годы он возглавлял комитеты в министерстве нефти и газа и в минэнерго, а также работал в администрации президента.

### Talgat MOMYSHEV

The new executive secretary of the ministry of energy of RoK oversees the activities of structural departments of the ministry responsible for personnel, financial, legal, documentation and information support. Over the years he managed different committees in the Ministry of Oil and Gas, and also worked in the Presidential administration.

15



## Бекет ИЗБАСТИН

NEW

Новичок рейтинга Бекет Избастин несколько лет проработал в министерстве энергетики, откуда с должности директора департамента недропользования перешел на позицию генерального директора PSA. Эта организация выступает от имени государства в роли полномочного органа в соглашениях о разделе продукции по Северо-Каспийскому, Карачаганакскому проектам, а также по месторождению Дунга.

### Beket IZBASTIN

New in the ranking, Beket Izbastin worked for several years at the ministry of energy, from where he transferred from the post of director of the subsoil use department to the position of general director of PSA authority. This organization acts on behalf of the state as the authorized body in production sharing agreements for the North Caspian and Karachaganak projects, as well as for Dunga oil field.

16



## Кайрат ШАРИПБАЕВ



Председатель совета директоров компании «Казтрансгаз», ведущего национального оператора в сфере газа и газоснабжения, вместе с тем занимает позицию заместителя председателя правления по транспортировке и маркетингу газа в национальной компании «КазМунайГаз».

### Kairat SHARIPBAYEV

The chairman of the board of directors of Kaztransgaz, a leading national gas operator and at the same time holds the position of deputy chairman of the management board for the transportation and marketing of gas at KazMunayGas.

17



### Лука ВИГНАТИ

Компания Eni продолжает расширять свою ресурсную базу в Казахстане. В конце июля был подписан контракт на разведку и добычу на участке «Абай» в казахстанском сегменте Каспийского моря. В Казахстане Eni является совместным оператором месторождения Карачаганак (29,25%), Исатай оперейтинг компани (50%), также участником крупнейшего месторождения Кашаган (16,81%). Лука Вигнати является исполнительным вице-президентом Eni Spa по странам Центральной Азии и Пакистану.

### Luca VIGNATI

Eni company continues to expand its resource base in Kazakhstan. At the end of July, an exploration and production contract was signed for the Abay field in the Kazakhstan offshore of the Caspian Sea. In Kazakhstan, Eni is a joint operator of the Karachaganak field (29.25%), Isatai Operating Company (50%), and also has shares at Kashagan (16.81%). Luca Vignati is the executive vice-president of Eni Spa for Central Asia and Pakistan.

18



### Имер БОННЕР

Имер Боннер назначена генеральным директором ТОО «Тенгизшевройл» в декабре 2018 года. До этого на протяжении трех лет она являлась генеральным менеджером компании по производству. Тенгизшевройл является №1 производителем нефти (28.6 млн. т) и крупнейшим налогоплательщиком страны (2.5 трлн. тенге) по итогам 2018 года.

### Eimear BONNER

Eimear Bonner was appointed as a general director of Tengizchevroil LLP in December 2018. Prior to this, for three years she was the general manager for operations. Tengizchevroil is the No. 1 oil producer (28.6 million tons) and the largest taxpayer in the country (2.5 Trillion Tenge) in 2018.

20



### Эдвин БЛОМ

Эдвин Блом уже более года возглавляет один из крупнейших нефтегазовых операторов в стране — «Карачаганак Петролеум Оперейтинг». В год празднования 40-летия месторождения Карачаганак компания также реализует такие крупные капитальные проекты, как СПОГ, который позволит дополнительно переработать до 4 млрд. кубометров сырого газа в год.

### Edwin BLOM

For more than a year, Edwin Blom has been leading one of the largest oil and gas companies in the country — Karachaganak Petroleum Operating BV. In the year of celebrating the 40<sup>th</sup> anniversary of the Karachaganak field the company is also executing such major capital projects as Gas Debotlenecking (KGDBN), which will allow additional processing of up to 4 billion cubic meters of raw gas per year.

21



### Ричард ХОУВ

На место Бруно Жардэна в качестве нового управляющего директора NCOC пришел Ричард Хоув, до этого занимавший пост директора по производственным операциям компании. Ричард Хоув находится в структуре Shell с 2002 года, ранее он работал в подразделениях в штате Колорадо, в Мексиканском заливе, в Бразилии. NCOC является оператором крупнейшего месторождения Кашаган, объем добычи нефти в 2018 году составил 13,2 млн. тонн.

### Richard HOWE

Richard Howe replaced Bruno Jardin as the new managing director of NCOC, previously he served as director for operations. Richard Howe has been with Shell since 2002, and previously worked in in the state of Colorado, the Gulf of Mexico and in Brazil. NCOC is the operator of the largest Kashagan field, oil production in 2018 amounted to 13.2 million tons.

19



### Оливье ЛАЗАР

Оливье Лазар с сентября 2017 года занимает должность председателя Shell в Казахстане. За его плечами 30-летний опыт работы в концерне Shell. В разные годы он занимал руководящие позиции в таких подразделениях, как инжиниринг, контракты и закупки, стратегия и планирование, а также развитие новых направлений бизнеса в Великобритании, Габоне, Брунее, Омане, США и России.

### Olivier LAZARE

Since September 2017, Olivier Lazare has been a chairman of Shell in Kazakhstan. He has 30 years experience at Shell. Over the years he has held leadership positions in departments of engineering, contracts and procurement, strategy and planning, as well as the development of new business lines in the UK, Gabon, Brunei, Oman, USA and Russia.

22



### Димаш ДОСАНОВ

Димаш Досанов с 2016 года возглавляет АО «Казтрансойл», национальную компанию по транспортировке нефти и нефтепродуктов. Компания владеет 5,4 тыс. километров нефтепроводов и контролирует более половины всей транспортировки нефти в Казахстане.

### Dimash DOSANOV

Since 2016, Dimash Dosanov has been the chairman of Kaztransoil JSC, a national company for the transportation of oil and oil products. The company owns 5.4 thousand kilometers of oil pipelines and controls more than half of all oil transportation in Kazakhstan.

23



### Ануар ЖАКСЫБЕКОВ



Компанию «Эмбаунайгаз» с 95-летней историей возглавляет Ануар Жаксыбеков, приступивший к своей должности в 2017 году. «Эмбаунайгаз» входит в топ-10 крупных нефтедобывающих компаний страны, в ее разработке находится 33 месторождения.

### Anuar ZHAKSYBEKOV

Embamunaigas with a 95-year history has been managed by Anuar Zhaksybekov, since 2017. Embamunaigas is one of the top 10 major oil producing companies in the country with 33 fields under development.

24



### Эсен УТЕЕВ



Новый генеральный директор АО «Озенмунайгаз» Эсен Утеев до этого был заместителем по производству. Компания стабильно входит в число крупнейших топ-5 производителей нефти и налогоплательщиков нефтегазовой отрасли. Количество персонала компании превышает 9 000 человек.

### Esen UTEEV

The new General Director of Ozenmunaygas, Esen Uteev was previously a deputy director for production. The company consistently stays in the top 5 largest oil producers and taxpayers in the oil and gas industry. The company employs more than 9,000 people.

25



### Джон БАЛТЦ



Новый Управляющий директор Евразийского подразделения Chevron отвечает за проекты в странах СНГ и Турции. Ранее Джон Балтц возглавлял южно-африканский бизнес корпорации Chevron, занимал ключевые должности в Саудовской Аравии, Анголе и Индонезии.

В Казахстане Chevron имеет 50% долю участия в ТШО, 18% в КПО, 15% в магистральном трубопроводе КТК, а также заводы по выпуску трубопроводной арматуры и полиэтиленовых труб в Атырау.

### John BALTZ

The new managing director of Chevron Eurasian business unit is responsible for projects in CIS countries and Turkey. Earlier John Baltz led the South African business of Chevron Corporation and held key positions in Saudi Arabia, Angola and Indonesia. In Kazakhstan, Chevron has a 50% share in TCO, 18% in KPO, 15% in the CPC pipeline, as well as plants for the production of pipe fittings and polyethylene pipes in Atyrau.

26



### Рашид ЖАКСЫЛЫКОВ



Активный сторонник развития казахстанского содержания, Рашид Жаксылыков является председателем президиума Союза нефтесервисных компаний Казахстана (KazService), который объединяет около 200 подрядчиков. Он принимает непосредственное участие в переговорных процессах с крупными операторами, представляя интересы местных и зарубежных подрядных организаций. При содействии Рашида Жаксылыкова в отрасли создавались различные консорциумы и совместные предприятия между зарубежными и казахстанскими компаниями. Сегодня он продолжает играть важную роль в большом мире казахстанского нефтяного бизнеса.

### Rashid ZHAKSYLYKOV

An active supporter of the development of Kazakhstani content, Rashid Zhaksylykov is the chairman of the presidium of the association of oil service companies of Kazakhstan (KazService), which unites around 200 local and international contractors. He is directly involved in negotiations with major oil-gas operators, representing the interests of local and foreign contractors. With the assistance of Rashid Zhaksylykov, several consortiums and joint ventures between foreign and Kazakhstani companies were established in the industry.

27



### Данияр БЕРЛИБАЕВ



Данияр Берлибаев значительно укрепил свои позиции в рейтинге, после того, как в начале года был избран членом правления АО НК «Казмунайгаз», председателем совета директоров компании «Казтрансойл». По образованию юрист, он много лет проработал в таких компаниях, как «Казтрансгаз», «Интергаз Центральная Азия», «Казмортрансфлот».

### Daniyar BERLIBAYEV

Daniyar Berlibayev significantly strengthened his position in the ranking after he was appointed as a member of the management board of "Kazmunaygas" at the beginning of this year and as a chairman of the board of directors of Kaztransoil.



28



### Кенжебек ИБРАШЕВ

Кенжебек Ибрашев с 2017 года является президентом «Казахстанско-Британского технического университета». Он имеет большой опыт в нефтегазовой сфере Казахстана, возглавлял уполномоченный орган «PSA», такие компании как АО РД «Казмунайгаз», «Казмунайтениз», «Казахстанкаспий-шельф». Сегодня КБТУ занимает центральную позицию по подготовке кадров для энергетической отрасли и активно сотрудничает с крупными недропользователями по вопросам кадровых ресурсов.

### Kenzhebek IBRASHEV

Since 2017 Kenzhebek Ibrashev has been the president of the Kazakh-British Technical University. He has extensive experience in the oil and gas sector of Kazakhstan, chaired the PSA authority, and such companies as Kazmunaygas exploration and production, Kazmunaiteniz, and Kazakhstancaspiyshelf. Today KBTU is a key player in education of personnel for the energy industry and actively cooperates with large subsoil users on human resources.

29



### Джамбулат САРСЕНОВ

Заместитель председателя ассоциации «KAZENERGY», Джамбулат Сарсенов назначен вице-президентом по маркетингу и членом исполнительного комитета Всемирного нефтяного совета. По совместительству он является председателем комитета фармацевтической, медицинской промышленности и медицинских услуг президиума НПП РК «Атамекен».

### Jambulat SARSENOV

Deputy chairman of the KAZENERGY association, Jambulat Sarsenov, has been appointed as a vice-president for marketing and a member of the executive committee of the World Petroleum Council. Also he is the chairman of the committee of the pharmaceutical, medical industry and medical services of the presidium of the Atameken chamber.

31



### Биан ДЫЖЫ

Генеральный директор CNPC International в Казахстане курирует ряд крупных нефтедобывающих активов (Актобемунайгаз, Северные Бузачи, КАМ, Айданмунай, 67% в ПККР, 50% в Мангистаумунайгаз, 8,33% в NCOC) и магистральных трубопроводов в стране. На долю CNPC приходится 14% нефтедобычи в Казахстане.

### Bian DEZHI

The general director of CNPC International in Kazakhstan oversees a number of large oil production assets (Aktobemunaigas, Northern Buzachi, KAM, Aydanmunai, 67% in PetroKazakhstan Kumkol Resources, 50% in Mangistaumunaigas, 8.33% in NCOC) and oil and gas pipelines. CNPC controls 14% of oil production in Kazakhstan.

32



### Лю ЦЗИНЬЧЭН

В ноябре 2018 года Лю Цзиньчэн был назначен генеральным директором Мангистаумунайгаз – одной из крупнейших нефтедобывающих компаний Казахстана (объем добычи в 2018 году 6,4 млн. тонн). Лю Цзиньчэн ранее возглавлял CNPC-Ай Дан Мунай, Buzachi Operating Ltd.

### Liu JINCHENG

In November 2018, Liu Jincheng was appointed as CEO of Mangistaumunaigas, one of the largest oil producing companies in Kazakhstan (6.4 million tons in 2018). Liu Jincheng previously headed CNPC-Ai Dan Munai, Buzachi Operating Ltd.

30



### Майкл КРЕЙЛИ

Директор проекта будущего расширения на месторождении Тенгиз с бюджетом более 36.8 млрд. долларов США. В рамках проекта уже заключено более 980 контрактов с более чем 430 казахстанскими компаниями и 1 140 субподрядчиками. Целевой показатель казахстанского содержания по проекту составляет 11,9 млрд. долларов США.

### Michael KRALY

Project Director for FGP Project at Tengiz oilfield with more than 36.8 Billion US dollars budget. At the project there were already concluded more than 980 contracts with more than 430 Kazakhstani companies and 1 140 subcontractors. The target indicator of local content for the project is 11.9 Billion US dollars.

33



### Марат КАРИМОВ

Заместитель генерального директора КПО, оператора одного из крупнейших нефтегазовых месторождений страны. С 2019 года КПО увеличило выделение средств на социальные проекты региона до 30 млн. долларов США ежегодно.

### Marat KARIMOV

The deputy general director of KPO, the operator of one of the largest oil and gas fields in the country. Since 2019, KPO has increased the allocation of funds for social projects in the region to \$30 Million annually.

34



### Мурат МУКАШЕВ



Заместитель генерального директора «Тенгизшевройл» имеет более 25 лет опыта работы в нефтегазовой отрасли страны. На сегодняшний день «Тенгизшевройл» ведёт разработку крупного проекта по расширению производственных мощностей месторождения Тенгиз, в рамках которого задействовано более 60 тыс. рабочих мест.

### Murat MUKASHEV

The deputy general director of Tengizchevroil has over 25 years of experience in the country's oil and gas industry. Currently Tengizchevroil is developing a major expansion project aimed at increasing capacity of the Tengiz field in which more than 60 thousand people are involved.

35



### Ермек МАРАБАЕВ

NEW

В феврале 2019 года Ермек Марабаев назначен заместителем управляющего директора компании NCOC, сменив родного брата Жакыпа Марабаева. Ермек Марабаев является потомственным нефтяником с 25 летним опытом работы на различных нефтегазовых проектах страны.

### Yermek MARABAYEV

In February 2019, Yermek Marabayev was appointed as deputy managing Director of NCOC, replacing his brother Zhakyp Marabayev. Yermek Marabayev is a hereditary oilman with 25 years of experience in various oil and gas projects in the country.

37



### Аскар АУБАКИРОВ



Аубакиров Аскар является советником председателя ассоциации KAZENERGY, председателем совета директоров АО «Кристалл Менеджмент», а также председателем координационного совета ТОО «Intelligent Consulting Solutions», которая занимается управлением группой компаний нефтегазового и энергетического сектора Казахстана.

### Askar AUBAKIROV

Askar Aubakirov is an advisor to the chairman of the KAZENERGY association, the chairman of the board of directors of Crystal Management JSC as well as the chairman of the coordinating council of Intelligent Consulting Solutions firm, which manages a group of companies in the oil and gas and energy sectors of Kazakhstan.

38



### Шухрат ДАНБАЙ

NEW

В феврале 2019 года Шухрат Данбай назначен генеральным директором Атырауского НПЗ. Ранее Шухрат Данбай более 8 лет руководил Павлодарским нефтехимическим заводом.

### Shukhrat DANBAI

In February 2019, Shukhrat Danbai was appointed the general director of the Atyrau Refinery. Earlier, Shukhrat Danbai was the director of the Pavlodar Petrochemical Plant for more than 8 years.

36



### Нуртас ШМАНОВ

NEW

Управляющий директор по транспортировке нефти АО «НК «Казмунайгаз» работает в нефтяной отрасли с 1979 года. Еще в начале 1990-х годов он прошел стажировку в компании Chevron и по приезду работал менеджером компании в Казахстане. В 2008 и в 2016 годах возглавлял АО «Казтрансойл», в промежуточный период также руководил транспортным направлением в компании «КазМунайГаз».

### Nurtas SHMANOV

The managing director for the transportation of oil for KazMunaGas has been working in the oil industry since 1979. In the early 1990s, he completed an internship at Chevron and upon arrival worked as a company manager in Kazakhstan. In 2008 and in 2016, he chaired the Kaztransoil JSC, in the interim period he also led the transport division at KazMunayGas.

39



### Орын СУЛТАНОВ



Орын Султанов является управляющим директором по крупным неоперационным активам и морским проектам АО «НК «КазМунайГаз», а также курирует интересы КазМунайГаз в Тенгизшевройл.

### Oryn SULTANOV

Oryn Sultanov is managing director for large non-operational assets and offshore projects of KazMunayGas and also oversees the interests of KazMunayGas in Tengizchevroil.

40



### Балтабек КУАНДЫКОВ



Балтабек Куандыков — один из представителей ветеранов-нефтяников, президент нефтяной компании «Меридиан Петролеум», руководитель Казахстанского общества нефтяников-геологов, доктор геолого-минералогических наук.

### Baltabek KUANDYKOV

Doctor of geological and mineralogical Sciences Baltabek Kuandykov is one of veterans of oil industry He is also the president of the Meridian Petroleum oil company and the chairman of the Kazakhstan Society of petroleum geologists.

41



### Джексон БЕЙКЕР



Джексон Бейкер с 1 января 2019 года приступил к должности главного менеджера по производству, вместо Имер Боннер, которая была назначена генеральным директором ТШО. До прихода в ТШО, Джексон был генеральным менеджером по производству бизнес-подразделения Южная Азия корпорации Chevron в Бангкоке, Тайланд.

### Jackson BAKER

From January 1, 2019, Jackson Baker is holding the post of the general manager for operations of TCO replacing Eimear Bonner who was appointed as a general director of TCO. Prior to joining TCO, Jackson was the general manager of operations for the Chevron's Asia-South business unit in Bangkok, Thailand.

42



### Паскаль БРЕАН



Паскаль Бреан является управляющим директором «Тоталь Разведка и Добыча Казахстан» и представителем концерна «Тоталь» в Казахстане. В июле текущего года срок действия договора подконтрольной Тоталь месторождения Дунга был продлен на 15 лет с 2024 года до 2039 года с условием реализации Фазы 3 освоения месторождения Дунга. Тоталь будет инвестировано порядка 300 миллионов долларов США, что позволит увеличить максимальный уровень добычи нефти с текущих 600 тысяч до 850 тысяч тонн в год.

### Pascal BREAN

Pascal Brean is the managing director of Total Exploration and Production Kazakhstan and a representative of Total in Kazakhstan. In July of this year, the contract term of the Dunga field controlled by Total was extended for 15 years from 2024 to 2039 with the condition that Phase 3 of the development of the Dunga deposit be executed. Total will invest around 300 million US dollars, which will increase the maximum level of oil production from the current 600 thousand to 850 thousand tons per year.

43



### Сергей КАН



Известный бизнесмен Сергей Кан владеет долями в ТОО «ИК «КГНТ» — крупнейшая казахстанская инжиниринговая компания и ТОО «Болашак-Атырау» — крупнейшее агентство по аутсорсингу в Казахстане. Налоговые выплаты ТОО «Болашак-Атырау» в 2018 году составили более 28 млрд. тенге, что позволило войти в список 100 крупнейших налогоплательщиков страны.

### Sergey KAN

The famous businessman Sergey Kan owns KGNT Engineering Company and Bolashak-Atyrau LLP, the largest outstaffing agency in Kazakhstan. Tax payments of Bolashak-Atyrau LLP in 2018 amounted to more than 28 Billion Tenge which allowed them to enter to the list of 100 largest taxpayers of the country.

44



### Серикжан СЕЙТЖАНОВ



Подконтрольная Серикжану Сейтжанову нефтяная компания «Саутс-ойл» занимается разведкой и добычей углеводородов в Кызылординской области. Семье Сейтжановых принадлежит 100% холдинга «Онтустик», куда входят буровая компания «Smart Oil», строительная компания «Мунай Курьлыс Сервис» и завод «Стандарт Цемент».

### Serikzhan SEYTZHANOV

South Oil, a company controlled by Serikzhan Seytzhanov, is engaged in exploration and production of hydrocarbons in the Kyzylorda Region. The Seytzhanov family owns 100% of the Ontustik holding, which includes the Smart Oil Drilling Company, the Munai Kurylys service construction company and the Standard Cement plant.

45



### Ибрагим АКДРАШЕВ



Известный меценат Ибрагим Акдрашев владеет холдингом «Нефтестройсервис Лтд», который на протяжении 20 лет обслуживает месторождение Тенгиз и ряд других нефтегазовых проектов в регионе. В 2018 году компания заплатила 7.5 млрд. тенге в виде налоговых отчислений и заняла 15-место в топ тридцатке крупнейших налогоплательщиков нефтесервисной отрасли Казахстана.

### Ibragim AKDRASHEV

The well-known philanthropist Ibragim Akdrashev owns the holding Neftestroysevis Ltd, which has been serving the Tengiz field and a number of other oil and gas projects in the region for more than 20 years. In 2018, the company paid 7.5 Billion Tenge in tax payments and took 15<sup>th</sup> place in the top thirty largest taxpayers in the oilfield services industry of Kazakhstan.

46



### Толеген БАЛГИМБАЕВ



Представитель семьи потомственных нефтяников Толеген Балгимбаев владеет крупным холдингом ISKER, выполняющий подрядные работы на проектах Тенгиз, Кашаган. В текущем году для участия в крупных нефтегазовых проектах ISKER совместно с турецким строительным холдингом TEKFEN создали совместное предприятие ISTek.

### Tolegen BALGIMBAYEV

A representative of hereditary oilmen family Tolegen Balgimbayev owns the large holding company ISKER, a major contractor in the Tengiz and Kashagan projects. This year, ISKER created a joint venture ISTek together with the Turkish construction holding TEKFEN in order to participate in large-scale oil and gas projects.

47



### Каиргельди КАБЫЛДИН



Заместитель генерального директора АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум» Каиргельди Кабылдин имеет 40-летний опыт работы в нефтегазовой отрасли Казахстана. В разные годы руководил АО «НК «КазМунайГаз» и АО «КазТрансОйл».

### Kaigeldy KABYLDIN

The deputy general director of Caspian Pipeline Consortium, Kaigeldy Kabyldin has 40 years experience in the oil and gas industry of Kazakhstan. Over the years he chaired the national companies KazMunayGas and KazTransOil JSC.

48

### Алмас КУДАЙБЕРГЕН



Подконтрольный Алмасу Кудайбергену нефтесервисный холдинг «Centrasia Group» оказывает услуги в крупных нефтяных проектах Казахстана, России, Турции и Грузии. По совместительству Алмас Кудайберген является со-основателем Союза нефтесервисных компаний Казахстана, а также вице-председателем совета директоров Британской торговой палаты в Казахстане, постоянным членом Совета (директоров) ассоциации выпускников президентской стипендии «Болашак». Меценат проекта «Дом мамы». Член YPO Kazakhstan, YPO Russia.

### Almas KUDAIBERGEN

Centrasia Group controlled by Almas Kudaibergen, provides services in large oil projects in Kazakhstan, Russia, Turkey and Georgia. In addition, Almas Kudaibergen is a co-founder of the Association of oilfield services companies of Kazakhstan (KazService), as well as vice-chairman of the board of directors of the British Chamber of Commerce in Kazakhstan, a Permanent Member of the board of directors of the Bolashak Presidential Scholarship Alumni Association, financially supporting "Mom's House" charity project and a Member of YPO Kazakhstan and YPO Russia.

**CENTRASIA**  
HEAVY INDUSTRIES

Our core services:

- Protective coatings
- Passive fire protection
- Insulation
- Scaffolding and rope access
- Refractory

**Competence. Quality. Safety.**

Office 25/26, «Nur-Plaza» BC,  
29A Microdistrict, Aktau,  
130000, Kazakhstan  
Tel.: +7 7292 203-441

[www.cindustries.eu](http://www.cindustries.eu)

49



Арман САТИМОВ

NEW

Арман Сатимов является менеджером по поддержке отношений NCOC и советником председателя ассоциации «KAZENERGY». Один из лучших экспертов Казахстана по нефтегазовой сфере, Сатимов активно участвует в различных площадках, формирующих важные решения нефтегазовой сферы.

#### Arman SATIMOV

Arman Satimov is the Interface support manager at NCOC and advisor to the chairman of the KAZENERGY Association. One of the best experts in Kazakhstan in the oil and gas sector, Arman Satimov is actively involved in various platforms where important decision-making is being established for the oil and gas sector.

50



Олег ЧЕРВИНСКИЙ

NEW

Более 20 лет являясь главным редактором журнала PETROLEUM, Олег Червинский широко освещает значимые социально-политические события нефтегазовой индустрии страны. Является автором популярной в нефтяном бизнесе книги «Черная кровь Казахстана. Нефтяная история независимости».

#### Oleg CHERVINSKY

Being the chief editor of PETROLEUM magazine for more than 20 years, Oleg Chervinsky widely covers significant socio-political events of the country's oil and gas industry. He is the author of the book "Black Blood of Kazakhstan. Oil History of Independence", which is popular in the oil industry.



## RUTLEDGE OMNI SERVICES PTE LTD



Since our establishment in 1981, Rutledge has an unblemished record for providing H2S Safety Services for Upstream Drilling & Exploration activities, Downstream Refineries & Petrochemical plants operation and construction. Over the years Rutledge has progressed to become ONE-STOP solution for all H2S and Safety needs.

YKRutledge is an official representative and service provider of the mother company territory of Kazakhstan and CIS. Since 1999, the company's H2S Department completed more than 40 H2S projects in Kazakhstan and CIS. With more than 10 years of service on Kazakhstan's largest oilfield YKRutledge has pristine reputation with more than 7 million man-hours without nonproductive time.

### Certifications:

- ISO 9001:2015
- ISO/IEC 17025-2009 – Metrology Laboratory accreditation
- OSHAS 18001:2007
- OPITO
- Member of IADC



### Provided Services:

- 1 HSE trainings: Basic H2S Training (OPITO), Authorized Gas Tester levels 1-3 (OPITO), Confined Space Entry & Rescue (WDA approved), HSE Rig Pass (IADC), industrial, marine & offshore, workplace documentation, worksite assessor, workplace/health programs;
- 2 HSE services: risk assessment, focal point for HSE, implementation and monitoring of HSE management plans and PTW system;
- 3 H2S Services for Drilling and Production Operations:  
Gas detection systems for: H2S, SO2, Combustible Gas (LEL), Volatile Organic Compounds (VOC), NH3, NOX, CO, CO2, O2 deficiency; Respiratory protection equipment and systems: breathing apparatus, masks, breathing air cascade system, air loop system, life chambers, escape buses, hydrotest;
- 4 FireFly: automatic well ignition system for sour gas well used during uncontrolled blowout to ignite escaping gases and eventually killing sour gas well; Cathodic protection;
- 5 H2S removal systems: stationary gas scrubber, truck scrubber, high gas rate scrubber, AMGAS's Absorbital series of chemicals, Corvidal series of H2S scavenger; Cathodic protection;

## ОТ ПЕРВООТКРЫВАТЕЛЯ ДО ЗАКОНОДАТЕЛЯ



*Урат Акчулакович Акчулаков причастен к 120-летию начала добычи нефти в Казахстане, пожалуй, как никто другой. Родившись в семье строителя одного из первых нефтепроводов в стране, он посвятил свою жизнь исследованию недр и стал одним из основоположников отечественной геологоразведки. Также он стал первооткрывателем ряда нефтегазовых месторождений и соавтором многих законов в области недропользования.*

**Расскажите, как происходит открытие нового участка с залежами черного золота? Много ли уходит времени пока открытое месторождение вводится в эксплуатацию?**

➤ Открытие нефтяных и газовых месторождений — очень сложный процесс. Это, как правило, результат коллективного мышления и труда, а не одного человека. Все суждения о перспективности отдельных участков недр обосновывается глубоким знанием закономерности их образования и наличия аналогов в мировой практике и на критическом анализе проводимых поисково-разведочных работ. Иногда требуется принять и оригинальное решение, убедить своих коллег, несмотря на их возражения. Так настойчивость приводит, как правило, к успеху. Как говорят, победителей не судят.

Однако открытое месторождение не должно вводиться в эксплуатацию, пока полностью не выяснены промышленные запасы всех залежей, всех участков, не установлены добычные возможности, методика эксплуатации, полная емкостно-фильтрационная характеристика продуктивных пластов. Только после этого запасы нефти, растворенного в нефти газа, свободного газа газовых пластов и газовой шапки утверждаются государственной комиссией по запасам и включаются в государственный баланс запасов. И лишь затем на месторождении начинаются эксплуатационные работы.

**Наблюдая за развитием отрасли изнутри, как бы Вы оценили разные этапы становления казахстанской нефтянки? Насколько отличались условия работы в советское время и в годы Независимости?**

➤ В советское время поиски месторождений нефти и газа и их освоение финансировались за счет государственного бюджета в соответствии с госпланом, программами на пятилетний период, ежегодными планами научных организаций и производственных предприятий. Для реализации этих планов существовала трехступенчатая структура: отраслевое министерство республики — производственное объединение региона — экспедиции или нефтегазодобывающие конторы. Каждое производственное объединение в своем составе имело все сервисные подразделения, выполняющие запланированные виды работ.

В годы Независимости в связи с рыночной экономикой эта система резко изменилась. Все разведочные и добычные работы финансируются за счет инвесторов. Компании-недропользователи

*После развала советского общества необходимо было разработать новые законодательства. Мы начали эту новую для нас работу с нуля.*

приобретают участок недр или месторождения на конкурсной основе с последующим заключением контракта с компетентным органом правительства на определенный период времени. За государством остается право контроля выполнения взятых обязательств по контракту.



**Как бы Вы оценили уровень профессионализма специалистов из этих двух разных эпох?**

➤ В советское время было принято прохождение практики, когда каждый молодой специалист прикреплялся к опытному специалисту, и он не имел права до трех лет увольняться. И практически за эти три года он становился более-менее соображающим, ведь каждый молодой специалист сталкивается с фактами, которые не укладываются в ту теорию, те знания, что указаны в книгах. Тем более каждый регион по геологическому строению имеет свои особенности. Такой процесс обеспечивал очень высокий уровень знаний, подготовленности специалистов. В годы Независимости мы, к сожалению, потеряли эту свою геологическую школу.



**После многолетней полевой работы Вы активно занимались законотворчеством в области недропользования, узнавали и распространяли опыт других стран. Расскажите, пожалуйста, об этом периоде Вашего трудового пути.**

➤ После развала советского общества необходимо было разработать новые законодательства. Мы начали эту новую для нас работу с нуля.

В это время я работал Начальником главного управления нефти и газа Министерства геологии и охраны недр РК. Многочисленные работники различных министерств, научные работники начали изучать законодательные акты капиталистических стран мира — Америки, Канады, Англии, Голландии, Японии, Турции, Германии и других. У всех законы разные. Поэтому изучив их, мы приступили к разработке законов в области недропользования применительно к условиям Казахстана.

Первый законодательный акт «Закон о недрах и недропользовании» был создан сравнительно быстро и утвержден указом Президента Н.А. Назарбаева. Разработка закона о нефти затянулась. В его создании принимали участие и молодые

юристы, обучавшиеся в заграничных университетах. В общей сложности было разработано 38 вариантов этого закона, и был утвержден именно 38-й вариант. На основе этих законов были разработаны многочисленные законодательные акты и инструкции. После чего была выполнена большая работа по их разъяснению в регионах.

Говоря об опыте других стран, я бы хотел отметить Нидерланды. Независимо от того, где бы они ни работали, они поставили довольно грамотную политику и с высокой экологической защищенностью. Или когда мы были на нефтяном месторождении в Германии. Там, на участке отделения воды от нефти находился небольшой бассейн, куда откачивалась эта вода. И в этой воде плавала рыба. Такое отношение к вопросу.

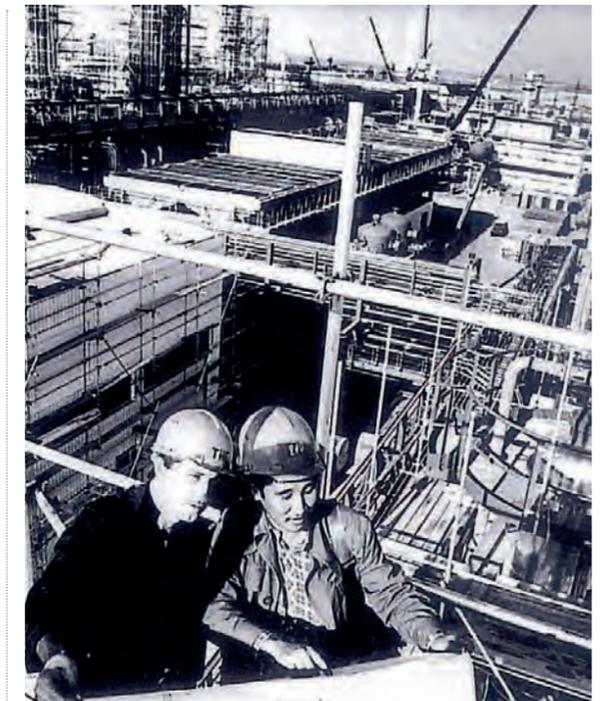


***В общей сложности было разработано 38 вариантов закона о нефти, и был утвержден именно 38-й вариант.***

***Раньше существовали утверждения, что на глубинах 4 000 м и более нефти нет. Но сегодня в мире имеются участки нефти и на глубинах 10 500 м.***

**Вы являетесь автором Нефтяной энциклопедии Казахстана, множества других научных работ, некоторые из них были отмечены государственными премиями. Расскажите, какие еще планы у вас есть?**

➤ Я нахожусь в преклонном возрасте, но несмотря на это продолжаю трудиться. Главное — накопленный опыт работы, знания передать молодому поколению. Часто в прессе появляются пессимистические заявления, что нефть и газ в недрах уже исчерпаны и их ресурсы закончатся в ближайшие 30–40 лет. Такие заявления не новы. Однако в этом году первому фонтану нефти, полученному в Казахстане на Карачунгульской площади, исполняется 120 лет. Раньше существовали утверждения, что на глубинах 4 000 м и более нефти нет. Но сегодня в мире имеются участки нефти и на глубинах 10 500 м. Появляются сведения, что нефть может быть и в более глубоких слоях вплоть до 20–25 км. Освоение этих глубин — дело техники и науки. На сегодня



в Казахстане доказано получением фонтанов наличие нефти на глубинах до глубины 7,5 км. Поэтому я стараюсь поднять дух молодого поколения, что нефти и газа в недрах Казахстана хватит еще на несколько поколений, и они имеют возможность стать первооткрывателями новых крупных месторождений и вывести Казахстан в число лидирующих нефтедобывающих стран мира.





## КАК ИНВЕТОРЫ ПОВЕРИЛИ В КАЗАХСТАН

*Кадыр Байкенов возглавлял в начале 1990-х годов Министерство энергетики и топливных ресурсов РК. В интервью журналу KAZSERVICE почетный ветеран отрасли рассказывает, с какими задачами столкнулось его ведомство и какие трудности возникали при привлечении первых крупных инвесторов.*

ПРЕДЛАГАЕМЫЕ НАМИ МЕСТОРОЖДЕНИЯ ДЛЯ ИНВЕТОРОВ БЫЛИ ИНТЕРЕСНЫ. К ПРИМЕРУ, ПРИ СОЗДАНИИ КОНСОРЦИУМА ПО ПРОВЕДЕНИЮ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ НА ШЕЛЬФЕ КАСПИЙСКОГО МОРЯ С ПОСЛЕДУЮЩЕЙ РАЗРАБОТКОЙ МЕСТОРОЖДЕНИЯ КАШАГАН В ПЕРЕГОВОРАХ С НАМИ В ЛОНДОНЕ ПРИНИМАЛИ УЧАСТИЕ БОЛЕЕ 20 ИЗВЕСТНЫХ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ

*Кадыр Каркабатович, Вы являетесь первым профильным министром Казахстана по нефтегазовой отрасли. Какие наиболее знаковые решения, на Ваш взгляд, принимались в первые годы независимости?*

➤ 1992 год мы считаем для Казахстана точкой отсчета в самостоятельном плавании в большом море международной политики и торговли. Поэтому, сообразуясь с условиями окружающего нас мира, и учетом происшедших изменений после распада Советского Союза, Правительство должно было сконцентрировать свое внимание на поддержке приоритетных для экономики страны проектов, где топливно-энергетический комплекс безусловно занимал важную роль.

Созданное в этот год Министерство энергетики и топливных ресурсов позволило в рамках государственной политики обеспечить комплексное развитие топливно-энергетического комплекса страны. Нефтегазодобывающие, угледобывающие и уранодобывающие предприятия, предприятия электроэнергетики и нефтепереработки, трубопроводные компании находились в сфере управления данным Министерством.

Перед нефтегазовой отраслью была поставлена задача по привлечению иностранных инвестиций в разработку месторождений углеводородов. Эта задача была нелегкой, и страна, не обладая финансовыми ресурсами, могла предложить иностранным партнерам только материальные активы, имеющиеся в наших предприятиях. Что и было сделано в ходе реализации крупных проектов.

Несомненно, к знаковым проектам необходимо отнести подготовку и подписание контрактов с корпорацией Chevron по разработке месторождения Тенгиз, создание международных консорциумов КТК (каспийский трубопроводный консорциум) и «Казахстанкаспийшельф» по проведению геологоразведочных работ на казахстанской части Каспийского моря, Протокол с British Gas и Agip о принципах контракта раздела продукции на разработку месторождения Карачаганак.

*Переговорный процесс, особенно по такому месторождению как Тенгиз, был весьма непростым.*



На платформе с инженером компании Бритиш Газ, 1992 год

В нефтегазовой отрасли это были крупные и успешные проекты, благодаря которым казахстанский бюджет имеет сегодня хорошее наполнение. Правительство подписало и множество других контрактов на недропользование с зарубежными компаниями, которые также успешно разрабатываются.

Все вышеуказанные проекты позволили Казахстану стать узнаваемым в мировом нефтяном сообществе, продемонстрировали заинтересованность страны к привлечению новых инвестиций и что для этого имеются соответствующие условия.

*Можете ли Вы сказать, что поставленные тогда цели были достигнуты или что-то оказалось невыполнимым?*

➤ Я с удовольствием хочу отметить, что поставленные, в первые годы обретения Казахстаном независимости, перед Министерством задачи по разработке месторождений углеводородного сырья с привлечением иностранных инвестиций были полностью реализованы и эти проекты сегодня успешно работают. Благодаря инвестициям мы смогли с 1995 года нарастить добычу нефти по сравнению с 1990 годом. Начало работы над проектом по строительству нефтепровода Тенгиз—Новороссийск позволило решить задачу экспорта казахстанской нефти на внешние рынки, что безусловно повлияло на объёмы добычи нефти в Казахстане. Успешным явилось создание международного консорциума по проведению разведочных работ на казахстанской части Каспийского моря, что позволило начать подготовку к подписанию контракта по разработке месторождения Кашаган.

Что оказалось невыполнимым? Это приближение сроков подписания контрактов на разработку месторождений Карачаганак (подписан в 1997 г.),



Абердин, Шотландия. На платформе компании Бритиш Газ, 1992 год

Кашаган (в 1997 г.), по строительству нефтепровода КТК (1999 г. начало строительства). Было желание ускорить подписание контрактов по этим проектам, но переговорный процесс по ним был настолько сложным, что это не удалось сделать.

**Реализация таких крупных проектов, как Тенгиз и Карачаганак, могла осуществляться только при международной кооперации. Насколько сложно было привлечь первых крупных инвесторов в Казахстан?**

➤ Что касается истории Тенгизского месторождения, то действительно контракт Правительства Казахстана с компанией Chevron по разработке месторождения Тенгиз называют «контрактом века». Тенгиз, как известно, одно из крупнейших месторождений в мире, и оно очень привлекательно с точки зрения его больших извлекаемых запасов нефти и достаточно сложное в его разработке. Как известно, первооткрывателями этого месторождения явились казахстанские геологи и оно было открыто в 1979 году. Разрабатывалось это месторождение объединением Тенгизнефтегаз, подчиненное союзному министерству. Им осуществлялось

финансирование строительства и привлечение российских и иностранных компаний подрядчиков на проектирование и строительство технологических линий КТЛ, а также, бурения скважин. В 1991 году первая нефть с этого месторождения была отправлена по трубе в Самару. Практически к моменту подписания контракта с Chevron уже добывалось на месторождении около 3 млн. тонн нефти.

После распада СССР и перехода месторождения в собственность Казахстана, мы остались без финансирования со стороны союзного министерства, и потому затормозилось развитие этого месторождения. Президент страны Назарбаев Н.А. прекрасно понимал, что без реального инвестора нам не потянуть этот проект. Корпорация Chevron еще до распада СССР вела переговоры с союзным Правительством по подписанию контракта на разработку Тенгизского месторождения. С обретением Казахстаном независимости Chevron продолжил переговорный процесс уже с Правительством независимого Казахстана, то есть сделал рискованный шаг «в неизвестность».

Практически, только благодаря Назарбаеву Н.А. Chevron пришел в Казахстан, они поверили в него.

Наш Президент, еще во времена СССР, встречался с руководством корпорации Chevron, как во время переговоров в Москве, так и во время его визита в США. Начиная с 1989 года К. Абдуллаев, в то время заместитель Премьер-министра, и с 1991 года я, возглавили рабочую переговорную группу по подготовке «контракта века» к подписанию.

Переговорный процесс, особенно по такому месторождению как Тенгиз, был весьма непростым. Казахстан на протяжении почти 5 лет участвовал и вел переговоры с корпорацией Chevron по данному контракту. Что касается каких-то уступок со стороны Казахстана, то на практике, не мы, а Chevron пошел на уступки нам от первоначального проекта контракта времен СССР. Казахстан значительно уменьшил контрактную территорию, сократил количество объектов, которые Chevron хотел включить в актив совместного предприятия. Было много других, чисто финансовых вопросов по модели возврата инвестиций, налогообложения и прочие, прежде чем родилось Соглашение о принципах сотрудничества в создании совместного предприятия.

Несмотря на то, что основные принципы контракта были заложены в вышеупомянутом Соглашении, нам понадобилось еще почти 11 месяцев активного переговорного процесса, для того, чтобы вывести контракт для подписания. Как известно, контракт был подписан 6 апреля 1993 года.

Что касается месторождения Карачаганак, то переговоры с компаниями British Gas и Agip тоже были непростыми по причинам, касающимся технологии разработки месторождения, экономических показателей и проблемам транспортировки нефти и газа на внешний рынок. В 1992 году было подписан Протокол о намерениях по разработке месторождения Карачаганак и только в 1997 году было подписано ОСРП (окончательное соглашение о разделе продукции) между Правительством Казахстана и компаниями Agip, British Gas и получившими в 1997 году долю в Карачаганаке компаниями Chevron и Лукойл.

Что касается сложности привлечения инвесторов в разработку месторождений нефти и газа, то сложности были в процессе проведения конкретных переговоров. А по компаниям, желающим вести переговоры, не было проблем. Предлагаемые нами месторождения для них были интересны. К примеру, при создании консорциума по проведению геологоразведочных работ на шельфе Каспийского моря с последующей разработкой месторождения Кашаган в переговорах с нами в Лондоне принимали

***Практически, только благодаря Назарбаеву Н.А. Chevron пришел в Казахстан, они поверили в него.***

участие более 20 известных нефтяных компаний. Дело было за нами — выбрать компании, которые обладали опытом разработки морских месторождений и, конечно, с инвестиционными возможностями. Для этого нам приходилось тщательно изучать компании, которые предполагалось привлечь.

**Как бы Вы оценили нынешнее положение в отрасли? Хотели бы Вы что-то посоветовать управленцам нового поколения?**

➤ В настоящее время перед нефтяной отраслью стоят не менее сложные задачи, в части контроля за соблюдением контрактных условий по разработке месторождений с участием иностранных инвесторов, соблюдения требований по экологии, безопасности производства, развития местного содержания в проектах. Некоторые месторождения уже имеют падающую добычу углеводородов, повышается их обводненность, поэтому потребуются технологии и оборудование для поддержания уровня добычи. Это нелегкая задача и эти проблемы требуют к себе постоянного внимания со стороны управляющих компаний и государственных органов. Кроме того, следовало бы активизировать проведение геологоразведочных работ, обеспечивая тем самым прирост запасов углеводородного сырья.

**Напоследок, нерабочий вопрос — есть ли у Вас хобби? Чем Вы занимаетесь в настоящее время?**

➤ В настоящее время я продолжаю работать в своей консалтинговой компании ТОО «Компания Инвестконсалтинг», которой в 2020 году будет 25 лет со дня её создания. Работа занимает большую часть моего времени, а моё хобби — это автомобили и чтение книг, в основном, о жизни замечательных людей и в политике, и в экономике.

В заключении я хотел бы поздравить работников и ветеранов нефтегазовой отрасли с профессиональным праздником и 120-летием со дня добычи первой казахстанской нефти. Пожелать всем крепкого здоровья и дальнейших успехов.



THE NEGOTIATION PROCESS, ESPECIALLY ON SUCH A FIELD AS TENGIZ, WAS VERY CHALLENGING. FOR ALMOST FIVE YEARS, KAZAKHSTAN NEGOTIATED WITH CHEVRON CORPORATION ON THIS CONTRACT

## HOW INVESTORS BELIEVED IN KAZAKHSTAN

*Kadyr Baykenov headed the Ministry of Energy and Fuel Resources of the Republic of Kazakhstan in the early 1990s. In his interview to KAZSERVICE magazine, the honorary industry veteran shares what challenges his agency faced and what difficulties arose in attracting our first significant investors.*

**Mr. Baykenov, you are the first specialized minister of Kazakhstan for the oil and gas industry. What were the most significant decisions, in your opinion, taken in the first years of our independence?**

➤ We consider 1992 to be a cutoff point for Kazakhstan in its independent voyage across the big sea of international politics and trade. Therefore, taking into account the conditions of the world around us and the changes that have occurred after the demise of the Soviet Union, the Government had to focus on supporting projects with the highest priority for the national economy, where the fuel and energy sector certainly played an important role.

The Ministry of Energy and Fuel Resources established that year made it possible to ensure the comprehensive development of the country's fuel and energy complex within the state policy framework. Oil and gas extraction as well as coal and uranium mining enterprises, electric power plants, oil refineries and pipeline companies were controlled by the Ministry.

The oil and gas industry was tasked with attracting foreign investments into the development of hydrocarbon deposits. This challenge was not easy, and the country, with no financial resources available, could offer its foreign partners only tangible assets owned by our enterprises. This was done during the implementation of the major projects. The preparation and signing of contracts with Chevron for the development of the Tengiz field, establishment of the international consortium CPC (Caspian Pipeline Consortium) and Kazakhstan-Caspian Shelf for geological exploration of Kazakhstan's area of the Caspian Sea, as well as the protocol with British Gas и Agip on the principles of the production sharing contract within the development of the Karachaganak field can be admittedly attributed to flagship projects.

These were large and successful projects for the oil and gas industry, thanks to which the Kazakhstan budget has a good balance today. The government has signed many other subsoil use contracts with

foreign companies, which are also being successfully developed.

All the above-mentioned projects allowed Kazakhstan to become distinctive in the world oil community and demonstrate its interest in attracting new investments and availability of appropriate conditions for this.

**Can you tell that the aims set at that time were reached or anything was not fulfilled?**

➤ I am pleased to note that the objectives set before the Ministry in the first years of Kazakhstan's independence to develop hydrocarbon deposits with the involvement of foreign investment were fully implemented; these projects are successfully operating today. Thanks to investments, we have been able to increase oil production since 1995 as compared to 1990. The launch of the Tengiz — Novorossiysk oil pipeline construction made it possible to solve the issue of export of Kazakhstan's oil to foreign markets, which certainly affected the volume of oil production in Kazakhstan. The successful international consortium for exploration of Kazakhstan's area of the Caspian Sea opened the way to prepare for the signing of the contract for the development of the Kashagan field.

What plans were left behind? To advance the date of signing of the contracts for the development of the Karachaganak (signed in 1997) and Kashagan (in 1997) fields, for the construction of the CPC oil pipeline (the construction started in 1999). There was a desire to speed up the signing of the contracts for these projects, but their negotiation process was so difficult that we failed to do it.

**Such major projects as Tengiz and Karachaganak could be implemented only thanks to international cooperation. How difficult was it to attract the first major investors to Kazakhstan?**

➤ As for the history of the Tengiz field, the contract signed between the Kazakhstan Government and Chevron for the development of the Tengiz field is truly called the "contract of the century". Tengiz is known to be one of the world's largest fields; it is very attractive in terms of its large recoverable oil reserves and is quite difficult to develop. As you know, this field was discovered by Kazakhstan geologists in 1979. This field was developed by the Tengizneftegaz Association subordinated to the USSR's ministry. They financed the construction as well as attracted Russian and foreign contractors to the design and construction of KTL production lines and well drilling. In 1991, the first oil from this field was sent via the pipeline to Samara. Almost by

the time the contract with Chevron was signed, about 3 million tons of oil had already been produced at the field.

After the demise of the Soviet Union and passing of the field into the ownership of Kazakhstan, we were left without any funding from the USSR's ministry. Therefore, the development of this field slowed down. The country's President, Mr. Nazarbayev, understood perfectly well that we would hardly implement this project without a real investor. Prior to the demise of the USSR, Chevron Corporation had been negotiating with the USSR Government on signing of a contract for the Tengiz field development. With Kazakhstan's gaining independence, Chevron furthered the negotiation process with the Government of the independent Kazakhstan, that is, made a risky step "into the unknown".

Chevron came to Kazakhstan almost only because of Mr. Nazarbayev. They believed in him. As early as during the Soviet era, our President met with the leadership of Chevron Corporation, both during the talks in Moscow and during his visit to the US. Since 1989, K. Abdullayev, then Deputy Prime Minister, and I (since 1991) have headed the working negotiating group to prepare the "contract of the century" for signing.

The negotiation process, especially on such a field as Tengiz, was very challenging. For almost five years, Kazakhstan negotiated with Chevron Corporation on this contract. As for some concessions for Kazakhstan's part, in practice it was Chevron that made concessions to us from the original draft contract elaborated during the Soviet era. Kazakhstan significantly reduced the contract area and cut the number of facilities that Chevron wanted to include into the joint venture assets. Before we came up with the Agreement on the Joint Venture Cooperation Principles, there were many other, purely financial issues, regarding the model of investments return, taxation, etc.



Despite the fact that the basic contract principles were laid down in the abovementioned Agreement, it took us almost 11 months of active negotiation process to submit the contract for signing. As you know, the contract was signed on April 6, 1993.

As for the Karachaganak field, the negotiations with British Gas and Agip were also difficult due to reasons related to the technologies of field development, economic indicators and the issues of oil and gas transportation to the external market. In 1992, the Protocol of Intent for the Karachaganak field development was signed; it was not until 1997 that the Kazakhstan Government concluded the FPSA (Final Product Sharing Agreement) with Agip, British Gas as well as Chevron and Lukoil, which received a share in the Karachaganak project in 1997.

As for the challenging attraction of investors to the development of oil and gas fields, the difficulties arose in the process of the specific negotiations.

As for companies willing to negotiate, there were no problems. They were interested in the deposits offered by us. For example, more than 20 well-known oil companies took part in negotiations with us in London during the establishment of the consortium for geological exploration of the Caspian Sea shelf with the subsequent development of the Kashagan field. It was up to us to choose companies that were experienced in developing offshore fields and, of course, enjoyed investment opportunities. Therefore, we had to carefully study the companies that were supposed to be engaged.

**How would you assess the current situation within the industry? Would you like to advise anything to next-generation managers?**

Currently, the oil industry faces no less complex tasks in terms of control over compliance with contractual conditions for the field development with the participation of foreign investors, compliance with environmental requirements, production safety, as well as enhancement of local content in projects. Some fields already experience falling production of hydrocarbons; with their watercut increasing, technologies and equipment will be required to maintain the production level. This is not an easy task, and these problems require constant attention from management companies and state agencies. Moreover, geological exploration should be intensified, thereby ensuring an increase in our hydrocarbon reserves.

**And finally, an unofficial question: do you have any hobby? What are you currently into?**

Currently, I continue to work in my consulting company Investment Consulting LLP, which will celebrate its 20<sup>th</sup> anniversary in 2020. Work takes up most of my time. My hobbies are cars and reading books, mostly about the outstanding people in politics and economics.

In conclusion, I would like to congratulate the workers and veterans of the oil and gas industry on their professional holiday and the 120<sup>th</sup> anniversary of Kazakhstan's first day of oil production. I wish you all good health and further success.



- » Бурение нефтяных и газовых скважин глубиной до 7000 м.
- » Подземный и капитальный ремонт скважин
- » Освоение и испытание скважин
- » Ремонт геологоразведочного и промышленного оборудования
- » Монтаж и демонтаж буровых установок, оборудования и агрегатов



## ЕЩЕ ОДИН ЮБИЛЕЙ

*В этом году празднуется 40-летие со дня открытия Карачаганакского месторождения. Эдвин Блом, генеральный директор КПО, ответил журналу KAZSERVICE на вопросы по актуальным направлениям работы.*

**Г-н Блом, мы хотели бы поздравить вас со столь знаменательной датой! Сегодня мы хотели бы поговорить о развитии местного содержания в КПО, а конкретно о фактах и цифрах, с которыми ваша Компания подходит к данному юбилею. Но прежде чем мы перейдем к этому, не могли бы вы рассказать в двух словах о том, как обстоят дела в компании в целом?**

➤ В данный момент, наряду с текущими работами по добыче КПО готовится к началу реализации крупномасштабных капитальных проектов. Реализация проектов СПОГ, 4 компрессора обратной закачки газа и 5-ого трубопровода, находящихся на различных стадиях реализации, проходит весьма успешно. В то же самое время мы демонстрируем высокие показатели производственной эффективности и хорошие показатели добычи. Без всего этого поддержание полки добычи было бы невозможно, что вполне объяснимо, учитывая, что с момента открытия месторождения прошло 40 лет. При этом, необходимо понимать, что экономия на инвестициях в новые проекты закономерно чревата упущенной выгодой.

**Не могли бы вы рассказать о развитии местного содержания, как дела обстояли раньше, и какова ситуация на сегодняшний день?**

➤ КПО ведет активную работу, направленную на повышение местного содержания, в целях снижения импорта и увеличения доли казахстанских товаров, работ и услуг.

КПО всецело поддерживает планы и инициативы правительства РК, нацеленные на повышение местного содержания. Мы вправе гордиться нашими показателями в этой области и не намерены опускать планку.

В случае наличия товаров, работ и услуг в Казахстане с надлежащим качеством и по приемлемой цене, отпадает необходимость их закупки за рубежом. Кроме того, это и вопрос обеспечения конкурентоспособности нашего проекта.

КПО, одной из первых нефтегазовых компаний в Казахстане, успешно внедрила программу развития местного содержания, которая уже, как мы можем убедиться, дала ощутимые результаты. За последние несколько лет в структуре закупок КПО произошли радикальные изменения, заключающиеся в переходе от более простых товаров (например, природный газ, бензин или азот) к более сложным и высокотехнологичным товарам и видам оборудования, таким, например, как дистанционные телеметрические блоки, буровые долота, шаровые краны, устьевые панели управления, металлоконструкции.

В результате этого доля местного содержания в закупках товаров, работ и услуг выросла с 48,7% в 2016 г. до 60% в 2018 г. В 2018 г., КПО было закуплено казахстанских товаров, работ и услуг на общую сумму 474 млн долл. США. С момента подписания ОСРП в 1997 г. доля местного содержания в поставках товаров, работ и услуг превысила 7 млрд. долл. США.

**КПО внедрила механизмы «ранних тендеров» и «пробных заказов». Какие результаты это дало? Производство каких товаров на нужды КПО уже налажено и какие проекты находятся на стадии реализации?**

➤ На сегодняшний день КПО достигла показателя в 70% МС в работах и услугах. Это уже хороший задел, и теперь мы намерены делать упор на локализации производства товаров, к чему активно призывает Правительство Республики.

С 2016 г. КПО подписала контракты на локализацию производства 21 вида продукции, которая ранее поставлялась международными компаниями. Многие из этих товаров были локализованы благодаря механизмам «ранних тендеров» и «пробных заказов».

В первой половине 2019 года КПО оказала содействие в локализации производства таких товаров, которые пользуются большим спросом на любом нефтегазовом месторождении, включая фланцы, трансформаторы, прокладки, крепежный материал, фильтрующие элементы, а также моторное масло. Теперь данные товары будут изготавливаться в Казахстане, что значительно сэкономит время на изготовление и поставку товара для нужд КПО.

#### Какие работы планируются в рамках проекта СПОГ, 4-ого КОЗГ, 5-ого трубопровода?

➤ В сентябре 2018 года партнеры по Карачаганскому Проекту и Полномочный орган подписали Соглашение о санкционировании по крупному проекту снятия производственных ограничений по газу КПК.

Наравне с проектом 4-ого компрессора обратной закачки газа и проектом 5-ого трубопровода проект СПОГ был включен в дорожную карту технологической модернизации Карачаганска.

Проект СПОГ позволит дополнительно перерабатывать до 4 млрд. кубометров сырого газа в год. Данные объемы будут закачиваться обратно в пласт в целях максимального повышения добычи жидкого углеводородного сырья, прирост добычи которого составит порядка 10 млн тонн.

В рамках данного проекта доля местного содержания в закупках товаров, работ и услуг составит не менее 40% и не менее 75% в найме персонала. Реализация проекта СПОГ привлечет дополнительные инвестиции и заложит фундамент для местных строительных и нефтесервисных компаний. В данном проекте местные кадры продолжают играть важную роль.

На сегодняшний день на строительстве по проекту СПОГ занято около 1 900 казахстанских работ-



ников, число которых в разгар строительства возрастет до 2 500 человек. Благодаря проекту СПОГ в Западно-Казахстанской области уже было создано порядка 1 100 новых рабочих мест, включая более 400 рабочих мест для жителей Аксая и близлежащих населенных пунктов.

Более того, буквально несколькими неделями ранее партнерами по Карачагану и Республикой была достигнута еще одна знаменательная веха в разработке и освоении Карачаганского месторождения. Реализуемый в целях продления полки добычи жидких углеводородов проект 4-ого компрессора обратной закачки газа принесет значительную дополнительную выгоду Республике и партнерам по Карачагану.

Реализация проекта 4-ого компрессора обратной закачки газа будет осуществляться генподрядчиком по проектированию, закупкам и строительству, казахстанско-итальянским консорциумом «Бонатти» — «Монтажспецстрой». Причём более 40% всех работ в денежном выражении будет выполнено местным участником консорциума — компанией «Монтажспецстрой».

Данный консорциум обязался инвестировать до 25 млн долл. в экономику Западно-Казахстанской и Атырауской областей.

**На сегодняшний день КПО достигла показателя в 70% МС в работах и услугах.**

Еще один проект КПО, а именно проект строительства 5-ого внутрипромыслового трубопровода был одобрен партнерами по Карачагану и Республикой в ноябре 2017 г. Данный проект предусматривает укладку около 5 км 8-дюймового трубопровода и 5 км 12-дюймового трубопровода, а также строительство 3 нагнетательных скважин. Строительные работы, работы по рытью котлованов и траншей, а также укладке труб начались в сентябре 2018 г. казахстанско-германским совместным предприятием ТОО «Батыс Казахстан Куат Сервис» (БККС). Все строительные работы планируется завершить до начала ППР, запланированного на середину сентября 2019 года.

На сегодняшний день в строительстве по проекту 5-ого внутрипромыслового трубопровода задействовано около 200 казахстанских специалистов. КПО также заказала казахстанским производителям изготовление 4-ех узлов запуска поршня.

Я также хотел бы отметить, что КПО недавно обновила политику в области местного содержания и разработала двухлетнюю программу. При этом компания активно призывает к созданию партнерств и совместных предприятий между иностранными и отечественными компаниями по многим контрактам, благодаря чему у местных компаний в последние несколько лет появилась возможность участвовать во всё более сложных проектах.

#### Не могли бы вы рассказать о проводимых вами форумах по развитию местного содержания и сотрудничестве с товаропроизводителями других регионов Казахстана?

➤ Мы регулярно проводим форумы для местных подрядчиков и иностранных компаний, уже известных на рынке и потенциально заинтересованных в организации производства в Казахстане.

Совсем недавно, 22 мая 2019 г. мы организовали при поддержке Акимата Западно-Казахстанской области и ТОО «PSA» встречу по вопросам развития местного содержания в рамках Меморандума о взаимопонимании между КПО, Акиматом Западно-казахстанской области, АО «СПК „Орал“» и машиностроительными предприятиями ЗКО для обсуждения реализации дорожной карты «Машиностроение для нефтегазовой отрасли». Участники встречи обсудили перспективы развития машиностроения в Западно-Казахстанской области, при этом представителями местных предприятий были отмечены значительные успехи Карачаганского проекта в деле продвижения товаров местного производства.



За прошедший год мы организовали несколько крупных форумов и, в свою очередь, приняли участие в аналогичных мероприятиях в качестве нефтегазового оператора. В сентябре 2018 г. КПО провела форум по развитию местного содержания при поддержке Министерства энергетики РК и ТОО «PSA». В форуме приняли участие свыше 130 отечественных и зарубежных компаний, предоставляющих полный комплекс услуг по проектированию, закупкам и

**Проект СПОГ позволит дополнительно переработать до 4 млрд. кубометров сырого газа в год.**

строительству, и заинтересованных в организации совместных предприятий. Среди ключевых обсуждаемых вопросов были предстоящая реализация первого этапа Проекта расширения Карачаганска (ПРК-1) и его стратегия по местному содержанию, а также планы КПО по закупкам товаров, работ и услуг.

В ноябре 2018 г. КПО провела совместный форум с участием крупных операторов по вопросам локализации химической продукции для нужд нефтегазовой отрасли. Со своей стороны, мы хотели ознакомить местные компании с кратко-и-среднесрочными нуждами и потребностями КПО в продукции химпрома, а также с планами КПО, направленными на содействие повышению местного содержания в производстве. Проведенные переговоры оказались очень плодотворными.

Параллельно с этим КПО провела ряд целевых семинаров на тему развития производства отечественных труб, задвижек, электрооборудования и кабелей.

С целью укрепления межрегионального сотрудничества мы регулярно выезжаем в другие регионы страны. Такие поездки дают нам возможность узнать больше о продукции и потенциале местных производителей и поставщиков услуг.

В свою очередь, мы знакомим местные компании с текущими и будущими потребностями КПО, а также с техническими требованиями, предъявляемыми к продукции. За последние 3 года представители КПО в составе делегации Западно-Казахстанской области посетили 10 областей Казахстана, включая города Астана и Алматы. По итогам этих визитов 17 новых компаний получили возможность работать с КПО и поставлять нам свои товары и оказывать услуги.

К примеру, по итогам встреч в рамках межрегионального сотрудничества с городом Алматы были подписаны контракты на изготовление 2 200 тонн металлоконструкций с Карасайским машиностроительным заводом группы компаний «PSI Group» и изготовление пяти модульных подстанций под маркой Schneider на производственных площадках того же Карасайского завода.

**Какую помощь оказывает КПО местным поставщикам в получении международных сертификатов и стандартов?**

Мы успешно реализуем программу обучения международным стандартам для местных компаний; было организовано комплексное внедрение систем управления качеством и ОТ, ТБ и ООС в соответствии со стандартами ISO 9001:2015, ISO/TS 29001:2010, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007 в целях повышения конкурентоспособности местных поставщиков и улучшения качества их товаров и услуг. КПО регулярно проводит обучение по управлению проектами в соответствии со стандартами Международной ассоциацией управления проектами.

При поддержке Акимата Западно-Казахстанской области КПО содействовала повышению потенциала машиностроительных предприятий РК за счет внедрения международных технических стандартов. К примеру, КПО привлекла специализированную компанию для оказания методической помощи местным производителям по вопросам изготовления и ремонта сосудов, работающих под давлением, согласно стандартам ASME. В рамках данной инициативы КПО помогла АО «Петропавловский завод

***Мы регулярно проводим форумы для местных подрядчиков и иностранных компаний, уже известных на рынке и потенциально заинтересованных в организации производства в Казахстане.***

тяжелого машиностроения» получить сертификат ASME. Ещё две компании из Западно-Казахстанской области (АО «Аксайгазсервис» и АО «Уральский Завод „Зенит“») получают сертификаты ASME уже в ближайшее время.

**Расскажите пару слов о цифровизации. Каковы потребности КПО в этой сфере?**

В рамках государственной программы «Цифровой Казахстан» все крупные нефтегазовые компании, работающие в Казахстане, разрабатывают Планы технологической модернизации и цифровизации своих производств. В IV кв. 2018 г. совместно с Акиматом Западно-Казахстанской области нами был проведен международный форум на эту тему.

На данном форуме КПО презентовала свою дорожную карту цифровизации, где были представлены ключевые области перехода к цифровым технологиям, направленным на упорядочивание, усовершенствование и ускорение бизнес-процессов в сфере добычи, эксплуатации скважин, реализации будущих проектов, а также в области повышения местного содержания и объединения с другими элементами производственной инфраструктуры. Одним из значимых итогов данного мероприятия было подписание Меморандума о сотрудничестве между КПО, министерством образования и науки, Акиматом Западно-Казахстанской области и Ассоциацией KAZENERGY. Цель данного Меморандума — повышение местного содержания посредством обучения новых сотрудников и поддержки стартапов.

Данный форум стал удобной площадкой для обсуждения перспектив создания совместных предприятий, расширения бизнеса, а также сотрудничества с различными участниками рынка, как со стороны государства, так и со стороны бизнеса, а также дальнейшего повышения местного содержания в сфере цифровых технологий и автоматизации бизнес-процессов.



# Карачаганак

на пути устойчивого развития

История Карачаганака навсегда вписана в летопись казахстанской нефтегазовой промышленности. Открытый в далёком 1979 году, сегодня Карачаганак – это многомиллиардные инвестиции, рекордные объёмы добычи, инновационные технологии и тысячи рабочих мест. С 1998 г. освоение Карачаганака осуществляется международным консорциумом КПО в составе **Royal Dutch Shell, Eni, Chevron, LUKOIL и АО «НК «КазМунайГаз»**. Внедрение наилучших мировых практик, опыт и профессионализм первоклассных специалистов, а также партнерство с Республикой Казахстан обеспечивают высокие производственные результаты на международном проекте, ставшим одним из флагманов отечественной нефтегазовой отрасли и локомотивом экономики западно-казахстанского региона.

В своём стремлении к совершенству КПО руководствуется принципами устойчивого развития и социальной ответственности бизнеса. Это означает, что помимо производства, важнейшими приоритетными направлениями в деятельности компании являются охрана труда и окружающей среды, развитие человеческого капитала и поддержка казахстанского бизнеса. Сегодня на Карачаганаке пишется история успеха и создается наследие для будущих поколений казахстанцев.

**«Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.»**

Казахстанский филиал  
г. Аксай, Бурлинский район, Западно-Казахстанская область  
Республика Казахстан, 090300  
Тел: +44 208 8288 262; из СНГ: +7 71133 6 2262  
Факс: +44 208 8288 260; из СНГ: +7 71133 6 2620  
www.kpo.kz





I WOULD LIKE TO SAY THAT KPO HAS RECENTLY UPDATED THE LOCAL CONTENT POLICY AND DEVELOPED A TWO-YEAR PROGRAMME



## ONE MORE JUBILEE

*This year Karachaganak celebrates the 40<sup>th</sup> Anniversary of its discovery. Edwin Blom, KPO General Director, answered questions of KAZSERVICE magazine about current areas of work.*

**Mr Blom, we want to congratulate you on the remarkable date! Today we would like to talk about the Local Content Development in KPO, in facts and figures, with which your Company meets this Anniversary. But before we do this could you please comment how KPO is doing right now**

☒ KPO have successfully transferred itself from a production company to a company which can also deliver large scale capital projects. The execution of our KGDBN, 4<sup>th</sup> compressor and 5<sup>th</sup> trunkline projects, which are in different phases of implementation, is going very well. At the same time we are maintaining a high operational efficiency with good production results. All of this is important because otherwise we would not be able keep our production plateau. 40 years after discovery this is as expected but it is important to re-emphasise that a lack of investment immediately results in a loss of revenues.

**Could you please comment on the development of the Local Content in comparing how it was and how it is now?**

☒ KPO has been actively working towards the Local Content enhancement aiming at reduction of imports and increase of Kazakhstani goods, works and services.

KPO fully supports the RoK Government's plans and initiatives aimed at enhancing local content. We are very proud of our Local Content performance and KPO is committed to push the limits to sustain and improve it further.

If goods, works and services are available in Kazakhstan, with the right quality and at the right price, there is no reason to buy them from outside the country. It is also very important because we need to sustain our competitive cost base operation.

KPO is one of the first oil and gas operators in Kazakhstan, which has successfully introduced the Local Content Development Program, and now we can see some tangible results. Over the last few years, KPO has made drastic changes in its procurement from simple products (like natural gas, petrol or nitrogen) to more complex high-technology goods and equipment such as remote telemetry units, drill bits, ball valves, wellhead control panels, steel structures.

As a result, the share of the Local Content in goods, works and services has grown from 48.7% in 2016 to 60% in 2018. In 2018, the total value of goods, works and services of Kazakhstan origin procured by KPO reached \$474 million. Since the beginning of the FPSA in 1997, the Local Content level in supply of goods, works and services exceeded \$7 billion.

**KPO has introduced “Early Tenders” and “Trial Orders”. What is the outcome of this mechanism? Production of which goods has started for the needs of KPO and which are in the process of implementation?**

➤ To date KPO has reached 70% LC in works and services. This is a good achievement and now our focus is localisation of goods, which is widely encouraged by the RoK Government.

Since 2016, KPO has executed contracts to localise 21 goods, which previously were provided by international companies. Many of them were localised by using “Early Tenders” and “Trial Orders” mechanisms.

In the first half of 2019 KPO facilitated localization of those goods, which have constant demand at any oil field such as flanges, transformers, gaskets, fastening materials, filter elements and motor oil. Now these goods will be produced in Kazakhstan and this will allow KPO significantly cut lead-time and logistics.

**Which works are planned on Projects KGDBN, 4<sup>th</sup> Gas Re-Injection Processor, 5<sup>th</sup> Trunk Line Project?**

➤ In September 2018, the Partners of the Karachaganak Project and the Authority signed a major Karachaganak Gas Debottlenecking Project (KGDBN) Sanction Agreement.

In addition to the 4<sup>th</sup> Gas Re-injection Compressor Project and the 5<sup>th</sup> Trunk Line Project, the KGDBN Project has been included in the Karachaganak Technological Modernization Roadmap.

The KGDBN Project will allow processing the additional volumes of crude gas up to 4 billion cubic meters per year. The volumes will be re-injected into the reservoir to maximize the liquid hydrocarbons production, an additional increase of which will amount to approximately 10 million tons.

As part of this Project, the minimum Local Content in procurement of goods, works and services will be 40% and 75% in the recruitment of personnel. The KGDBN Project implementation will attract additional investment and lay the groundwork for the local construction and oil-field service companies. In this Project, local specialists will continue to play an important role.

*Since the beginning of the FPSA in 1997, the Local Content level in supply of goods, works and services exceeded \$7 billion.*



As of now, almost 1,900 Kazakhstani people are working at the KGDBN Project construction site, number of which will increase up to 2,500 during the peak of construction. The KGDBN Project already created almost 1,100 new jobs for the West-Kazakhstan region, including over 400 jobs for Aksai town and nearby villages.

On top that, a few weeks ago, Karachaganak partners and the Republic of Kazakhstan reached another important milestone in the development of the Karachaganak field. Aimed at the extension of the duration of the liquid production plateau, the 4<sup>th</sup> Gas Re-injection Compressor Project will bring significant additional value to the Republic of Kazakhstan and the Karachaganak Partners.

The 4<sup>th</sup> Gas Re-injection Compressor Project will be executed by the EPC contractor — a consortium of Bonatti and MontazhSpetsStroy, whereby, in monetary value, more than 40% of all the works will be executed by MontazhSpetsStroy, locally.

The EPC consortium committed to invest up to \$25 million into Kazakhstan economy, including the West Kazakhstan and Atyrau regions.

Another KPO Project, which is called the 5<sup>th</sup> Trunkline Project was approved by the Karachaganak Partners and the Republic of Kazakhstan in November 2017. This Project consists of approximately 5 km of 8” and 5 km of 12” pipelines and 3 injection wells. The construction works, excavation and pipe laying works have been executed by Batys Kazakhstan Kuat Service (BKKS) LLP, a Kazakh-German joint venture starting from September 2018. There are plans to complete all the construction works before shutdown planned in mid-September 2019.

As of today, around 200 Kazakhstani specialists are involved in 5<sup>th</sup> Trunkline Project construction works. KPO has also ordered 4 pig launchers to be made in Kazakhstan.

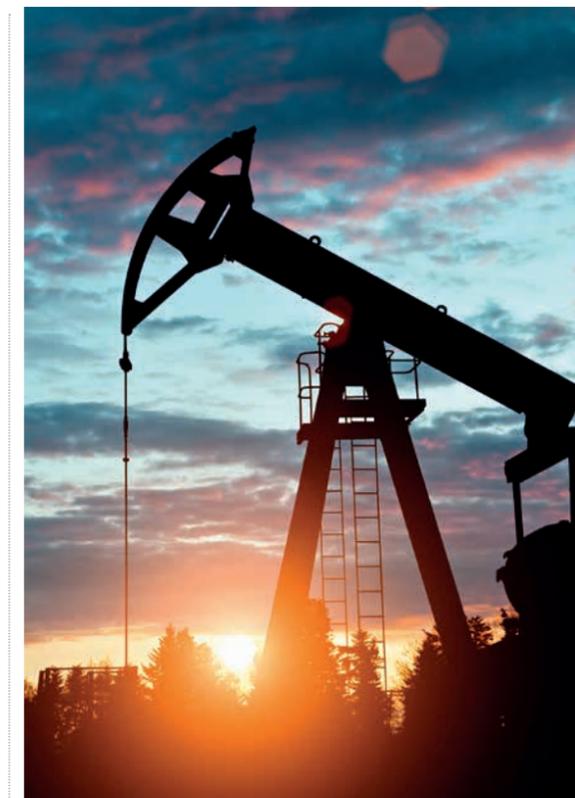
I would like to say that KPO has recently updated the Local Content Policy and developed a two-year Programme. Company encourages the establishment of partnerships and joint ventures between foreign and local companies for many contracts, which provided local companies with an opportunity to participate in more complex projects during the last few years.

**Can you please tell about your Local Content forums and visits to manufacturers in other regions of Kazakhstan?**

➤ We hold regular forums for potential local contractors and foreign companies already known in the market and interested in the production start-up in Kazakhstan.

Just recently, on 22 May 2019, we arranged, with the support of the West Kazakhstan Oblast Akimat and the PSA, a meeting on the Local Content development within the framework of Memorandum of Understanding between KPO, the West Kazakhstan Oblast Akimat, JSC SEC “Oral” and WKO machinery building manufacturers on implementation of the Road Map of the “Machine Building for Oil and Gas Industry”. The participants discussed machine building development opportunities in

*In September 2018, KPO held a Local Content Forum supported by the Republic of Kazakhstan Ministry of Energy and the PSA. The Forum involved representatives of over 130 domestic and international companies.*



the West Kazakhstan Oblast, and representatives of the local manufacturers noted progress in promoting local products by the Karachaganak Project.

Last year, we arranged several major forums and participated in similar events as an Oil and Gas Operator. In September 2018, KPO held a Local Content Forum supported by the Republic of Kazakhstan Ministry of Energy and the PSA. The Forum involved representatives of over 130 domestic and international companies that provide full package of Engineering, Procurement and Construction services, interested in establishing joint ventures. The key focus areas were the forthcoming Karachaganak Expansion Project Phase 1 (KEP1) and its Local Content Strategy as well as KPO procurement plans for goods, works and services.

In November 2018, KPO jointly hosted a forum of major operators on the localization of industrial chemicals in the oil and gas industry. For our part, we wanted to familiarize local companies with the KPO short- and medium-term needs and requirements in chemicals as well as with KPO plans focused on facilitation of the Local Content increase in production. The negotiations held were fruitful.

KPO also conducted fit for purpose workshops aimed to facilitate in-country manufacturing of line pipes, valves, electrical equipment and cables.

We regularly visit other regions in an effort to enhance interregional cooperation. Such visits help us to learn more about products and capabilities of local manufacturers and service providers.

In our turn, we outline KPO current and future demands and our specifications to local companies. For the last 3 years KPO representatives as part of the West Kazakhstan Oblast delegation visited 10 regions of Kazakhstan including Astana and Almaty. Following these visits, 17 new companies have an opportunity to work with KPO and supply us with their goods and services.

For instance, the outcome of the meetings related to interregional cooperation with Almaty city was contracts for 2 200 tons of structural steel fabrication at Karasai Machinery plant, operated by PSI Group, and fabrication of five modular substations under the Schneider electric brand at the same Karasai yard.

**What support does KPO render to the local suppliers in getting the international certificates and standards?**

➤ We are successfully implementing International Standards Training Program for local companies; an integrated implementation of quality and HSE management systems under ISO 9001:2015, ISO/TS 29001:2010, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007 standards was organized with a view to enhance competitiveness of the local suppliers and improve their quality of goods and services. KPO regularly conducts project management training in accordance with the requirements of IPMA standard.

KPO with support from the West Kazakhstan Oblast Akimat supported developing RoK machine-building plants' potential by implementing the international technical standards. As an example, KPO employed

a specialized company to provide guidance to the local fabricators for manufacture and repair of pressure vessels as per ASME standard. Under this initiative, KPO assisted Petropavlovsk Plant of Heavy Machine Building JSC with ASME certification. Two more companies from the West Kazakhstan Oblast (AksaiGasService JSC and Ural Plant Zenit JSC) will shortly obtain ASME certification.

**What about Digitalisation? Which needs does KPO have?**

➤ As part of the Digital Kazakhstan State Program initiative, all large oil and gas companies operating in Kazakhstan developing their respective Technological Modernization and Digitalization Plans. In Q4 2018, jointly with the Akimat of West Kazakhstan Oblast, we conducted an International Digitalization Forum.

At the forum, KPO has presented its own Digitalization Roadmap, which outlined the key areas for the transition to digital technologies aimed at streamlining, improving and accelerating business processes including production, well operations, implementation of future projects, as well as increasing the Local Content and integrating it with the other components of the production infrastructure.

Signing of a Memorandum of Cooperation between KPO, the Ministry of Education and Science, the West Kazakhstan Oblast Akimat and KAZENERGY Association has become one of the highlights of the event. The purpose of the Memorandum is the Local Content increase through training of the new personnel and support of the start-ups.

This forum was an effective platform for discussing the prospects of joint ventures creation, expanding the business and relations with various representatives of the market, both from the state and business side, and enhance the Local Content development in the areas of digital technology and automation of business processes.



**CLS**  
INTERNATIONAL



+7 (727) 356 6868  
info@cls-international.com  
www.cls-international.com

**ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ**

- Организация перевозок нестандартных грузов
- Железнодорожные и автомобильные перевозки
- Авиа перевозки
- Морские и мультимодальные перевозки
- Таможенное оформление и терминальная обработка
- Логистические IT решения
- Служба такси
- Интернет сервис по грузоперевозкам

**INTELLIGENT SOLUTIONS**

- Oversized cargoes transportations
- Land transportations
- Air transportations
- Sea and multimodal transportations
- Customs clearance and terminal handling
- Cargo IT-Solutions
- Online taxi service
- Online cargo service





Реализация проекта по созданию электронных версий книг, переводу собранных фондом материалов в цифровой формат, усовершенствованию сайта фонда и электронной библиотеки стала возможной благодаря поддержке и спонсорской помощи Корпоративного Фонда развития социальных проектов «Samruk — Kazyna Trust».

В рамках проекта фонд также провел или планирует провести следующие мероприятия:

- оказание адресной благотворительной помощи нуждающимся ветеранам нефтяникам (в т.ч. участникам Великой Отечественной войны, инвалидам производства и одиноким);
- модернизация сайта фонда: создания электронной библиотеки с функционалом интернет магазина для облегчения доступа к электронным изданиям и обеспечения устойчивости проекта;
- организация мероприятий, посвященных 90-летию заслуженного нефтяника, первооткрывателя нефтяных месторождений Халела Жагыпаровича Узбеккалиева, в т.ч. издание книги о нем;
- проведение широкой PR-кампании по популяризации созданной национальной базы знаний о нефтяниках и нефтегазовой отрасли Казахстана.

Попечительский Совет ОФ «Мунайши» имени Н.А. Марабаева



Серия книг «Қазақ мұнайының ардақтылары» («Почетные нефтяники Казахстана»)





## ВЕХИ ОТРАСЛИ В ПЕРИОД НЕЗАВИСИМОСТИ

*Нефтегазовая индустрия Казахстана продемонстрировала за последние десятилетия уникальную динамику развития. Мы хотели бы напомнить об основных событиях, изменивших историю отрасли и страны.*

Недавно компания BP опубликовала интересную статистику по изменению добычи нефти в разных странах в период с 1998 по 2018 годы. Согласно их отчету, из 15 крупнейших нефтедобывающих держав Казахстан показал наибольший прирост — на 245 %. Для сравнения, добыча нефти в США за это время выросла на 91 %, в России — на 87 %, в Саудовской Аравии — на 33 %, в ОАЭ — на 51 %, в Катаре — на 168 %, в Нигерии — на 1 % и в Китае на 18 %. При этом Норвегия и Мексика, к примеру, за указанный период только сократили нефтедобычу.

Сегодня нефтегазовая индустрия является стратегической отраслью Казахстана, формируя около четверти ВВП страны и 60 % экспортного дохода. Однако на заре Независимости высокая роль отрасли в развитии экономики и общества еще не была столь отчетливой.

## ХРОНИКА (90-ые годы)

**1991** ВОЗНИКЛИ ПЕРВЫЕ НАЦИОНАЛЬНЫЕ КОМПАНИИ «КАЗАХСТАННЕФТЕГАЗ» И «КАЗАХГАЗПРОМ»

В этот год Казахстан произвел **25 млн. тонн** нефти и **7,9 млрд. кубометров** природного газа.

**1992** ОБРАЗОВАНО МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ И ТОПЛИВНЫХ РЕСУРСОВ

*В сотрудничестве с двумя нацкомпаниями приступило налаживать связи с иностранными партнерами.*

Одним из первых было заключено соглашение с американской фирмой Chevron по совместной разработке месторождения Тенгиз на 40 лет вперед, в результате чего появилось предприятие «Тенгизшевройл». Другое важное соглашение привело к созданию Каспийского трубопроводного консорциума, взявшего на себя задачу транспортировки казахстанских углеводородов на мировые рынки. Еще один консорциум был создан правительством для проведения геологической разведки казахстанского участка Каспийского моря, в нем приняли участие семь крупных компаний — американская Mobil, британские Shell, BP и British Gas, итальянская Agip, норвежская Statoil и французская Total.

**1993** ЗАРЕГИСТРИРОВАНО ПЕРВОЕ В КАЗАХСТАНЕ СП ПО ДОБЫЧЕ НЕФТИ «КАЗАХТУРКМУНАЙ»

**1994** СОЗДАНА ПЕРВАЯ ЧАСТНАЯ ОТЕЧЕСТВЕННАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ ANASO

**1997** ОБРАЗОВАНА НАЦКОМПАНИЯ «КАЗАХОЙЛ»  
*Компания действовала от имени Казахстана в крупнейших нефтегазовых проектах.*

Также создана национальная компания по транспортировке нефти «КазТрансОйл». Подписано окончательное соглашение о разделе продукции по Карачаганакскому месторождению, а также соглашение о разделе продукции по Северному Каспию.

После того как Казахстан и Россия подписали соглашение о разграничении дна северной части Каспийского моря, стороны получили больше возможностей для разработки морских нефтяных ресурсов.



*Вехи развития нефтегазовой отрасли Казахстана служат прочной основой и для дальнейшего уверенного роста*

## ИЗ ИСТОРИИ НЕФТИ КАЗАХСТАНА

### ХРОНИКА (2000-ые годы)

- 1998 июль** На казахстанском участке Каспия начались первые буровые работы.
- 2000 июнь** Было открыто одно из крупнейших нефтяных месторождений Кашаган, на разработку которого ушло более десяти лет.
- 2002 февраль** Президент Нурсултан Назарбаев подписал указ о создании национальной компании «КазМунайГаз» на основе слияния «КазахОйл» и «Транспорт нефти и газа».
- 2004** Образована дочерняя структура «Разведка Добыча КазМунайГаз» (Сегодня является недропользователем четырех десятков месторождений).  
В это же время на Карачагананке стартовал экспорт первой нефти по трубопроводу КТК
- 2003 2004 гг** Казахстан и Россия подписали соглашение о разделе продукции на каспийских месторождениях Тюб-Караган и Аташ, а с Китаем подписан договор о строительстве первого в своем роде нефтепровода Атасу-Алашанькоу.
- 2005** В Актау был принят в эксплуатацию танкер «Астана», заложивший основу казахстанского флота. А в ноябре отечественные и иностранные нефтегазовые и энергетические компании основали Ассоциацию KAZENERGY, призванную содействовать взаимодействию бизнеса с государственными органами и общественными структурами.
- 2006** В 2006 году «Разведка Добыча КазМунайГаз» разместила свои акции на Лондонской фондовой бирже и привлекла более 2 млрд. долларов США инвестиций. Тогда же «КазМунайГаз» приобретает 50% доли участия в «КазГерМунай» и 33% в «ПетроКазахстан». А в Атырау с участием Президента Казахстана проходит церемония запуска новых производственных блоков на реконструированном АНПЗ.
- 2008 2009 гг** КМГ приобрел грузинский нефтяной терминал и порт в Батуми, а также румынский Rompetrol с его НПЗ и сетью трубопроводов в Европе. Также КМГ стал владельцем компании «Мангистаумунайгаз» и Павлодарского нефтехимического завода и приобрел 10% акций в Карачагананском месторождении.  
Правительство Казахстана утвердило Комплексный план развития нефтеперерабатывающих заводов, а «Тенгизшевройл» завершил проект возведения Завода второго поколения, удвоив объемы добычи нефти.
- 2013** Началась промышленная добыча нефти на месторождении Кашаган, которое отличается сложными условиями разработки. По проекту были возведены искусственные острова и подводные трубопроводы. Добыча нефти выросла с 1,2 млн. тонн в 2016 году до 13,2 млн. тонн в 2018 году.

Ну а последние годы отметились привлечением в качестве стратегического партнера КМГ по Европейскому направлению китайской China Energy Company Ltd. А также началом реализации «Тенгизшевройлом» многообещающего Проекта будущего расширения, общая стоимость которого оценивается в 36,8 млрд. долларов США. Подытожив, можно сказать, что все эти вехи развития нефтегазовой отрасли Казахстана служат прочной основой и для дальнейшего уверенного роста.



## ARISE GLOBAL PTE LTD.

The Arise Group is an arm of Rutledge that provides specialized NDT inspection services to a wide array of industries. Launched simultaneously in 4 countries in Feb 2015, Arise group seeks to arrive at a reliable and valued pedestal of niche & expert Advanced NDT and Inspection services.

YKRutledge is an official representative and service provider of the mother company on the territory of Kazakhstan and CIS. Since 2015, the company's NDT Department completed more than 20 NDT projects in Kazakhstan and is currently working on the Kazakhstan's largest oilfield as a main contractor since beginning of 2016.

### CERTIFICATIONS:

- ISO 9001:2015 ●
- ISO/IEC 17025-2009 – NDT Laboratory accreditation ●
- ASNT – level 2, level 3 ●
- PCN – level 2, level 3 ●
- CT RK ISO 9712 – level 2 ●



### CERTIFICATIONS:

#### INSPECTION

- 3 rd Party Inspection
- API Inspection

#### CONVENTIONAL NDT

- Radiography Testing
- Ultrasonic Testing
- Magnetic Particle Testing
- Liquid Penetrant Testing
- Hardness Testing
- Positive Material Identification
- Ferrite Content Measurement
- Holiday Inspection
- Infrared Thermography
- Vacuum Box Testing

#### ADVANCED NDT

- APR Inspection System
- LRUT
- Acoustic Emission
- Magnetic Flux Leakage
- Pulsed Eddy Current
- Alternating Current Field Measurement
- Short Range Ultrasonic Testing (SRUT)
- Long Range Ultrasonic Testing (LRUT)
- Corrosion Mapping
- Remote Visual Inspection
- Phased Array Ultrasonic Testing
- Time of Flight Diffraction



## ПРОМЫШЛЕННОЕ ОСВОЕНИЕ КАРАЧАГАНАКА

*Открытие месторождения потребовало создания в Бурлинском районе Западно-Казахстанской области базы обеспечения работ, освоения монтажа и обслуживания бурового оборудования.*

*В 1984 году, когда было закончено строительство установки комплексной подготовки газа (УКПГ), на Оренбургский газоперерабатывающий завод пошли первые десятки тысяч кубометров карачаганакского газа. УКПГ представляла собой целый комплекс сложного оборудования, обеспечивающий очистку газа, поступающего из скважин, от примесей парафинов, серы, приведение газа в технологически необходимое для дальнейшей транспортировки по трубопроводу на Оренбургский ГПЗ физическое и химическое состояние.*

Пуск установки комплексной подготовки промышленного газа был бы невозможен без обеспечения эксплуатационников соответствующим фондом скважин. В ноябре 1981 года организуется Карачаганакское управление буровых работ, которое возглавил Николай Павлович Кобышев. Буровикам не привыкать работать в непростых природных и климатических условиях. Но в Приуралье природа, казалось, бросала им вызов. Вкупе с инфраструктурной неустроенностью и поставленными сверхзадачами, которые надо было решить

в кратчайшие сроки, суровый климат был дополнительным испытанием. Перепады температур составляли от плюс 40 градусов по Цельсию летом до минус 40 зимой. Во всем мире подобные условия считаются экстремальными, а в Казахстане — обыденными. Прибавить к этому твердость пород — и получается зримая картинка работы буровика на Карачаганаке.

Глубина, на которой велись работы, увеличилась до 5 тысяч метров, что потребовало новой технологии бурения, причем в самые сжатые сроки. Основная задача была всем ясна — получить достоверную геологическую информацию здесь и сейчас, поскольку эксплуатация месторождения уже началась.

Одним из первых прибыл 3 декабря 1981 года на Карачаганак буровой мастер В. Я. Середин со своей бригадой. Уже 16 декабря бригада приступила к бурению первой скважины. Большинство членов бригады Середина имели к тому времени солидный стаж работы. К примеру, Н. И. Пермяков проработал на освоении недр 35 лет. С первой скважины начали освоение Карачаганак бурильщик В. А. Шмаль, З. Муканов, М. Нуралин, М. Ильясов, Е. Давлетов, К. Джанабергенов, И. П. Игнатов, Р. Едигеев, А. Н. Горбунов, В. А. Глухих, дизелист Е. Е. Топчигречко.



**Высокие темпы бурения в бригаде Середина достигались за счет совершенствования оборудования, внедрения новых технологий, поиска резервов в экономии рабочего времени. Члены бригады активно внедряли в практику рационализаторские предложения.**

Вскоре на Карачаганак пришли буровой мастер А. Д. Калюжин, инженер по глинистому раствору Т. Г. Петербургская, буровые мастера К.Б. Камалиев, А. С. Рыськов, слесарь по ремонту бурового оборудования Н. В. Орлов и другие высококвалифицированные специалисты.

На каждую буровую бригаду в то время приходилось по 5 тысяч метров проходки в год, а у иных и по 6–7 тысяч.

Для более детального изучения геологического строения была пробурена сверхглубокая скважина Долинская СГ-1 глубиной более 7 тысяч метров. Это удалось сделать благодаря турбобурам в сочетании с долотами Института сверхтвердых материалов. Кроме того, применялись промывочные растворы на основе гидрогеля магния, разрабатывались технические регламенты для каждой скважины с учетом геологического строения, проектной глубины. Также для крепления скважин применялись облегченные цементные смеси.

Всего коллективом Карачаганакского управления буровых работ (КУБРа) под руководством Кобышева Николая Павловича за 13 лет было пройдено 491 704 метра горных пород и сдано в эксплуатацию 94 скважины.

Несмотря на все трудности, поставленные задачи были выполнены — и в 1984 году, спустя лишь 5 лет после обнаружения запасов в подземной кладовой, началась опытно-промышленная эксплуатация месторождения. Это стало результатом слаженного труда многих людей: геологоразведчиков, эксплуатационников, строителей, монтажников и наладчиков.

В те дни самоотверженно работали операторы по добыче газа, машинисты, слесари КИПиА: А. Фадин, А. Муханбеталиев, М. Амангалиев, С. Кайрлапов, Т. Тлеуов, В. Сидоренко, Р. Ибрагимов, М. Балакин, Г. Дружинин, С. Дохненко, Ф. Гайнулин, В. Тихонов, А. Ишмурзин, Р. Лим, К. Сабилов.

Спустя всего два года, добыча вышла на уровень в 5 млрд. кубометров газа и 3 млн. тонн конденсата.

В фокусе внимания руководства нефтепромысла было сооружение не только производственных объектов, но объектов социально-бытового и культурного назначения. В 1986 году заселяется первое общежитие газодобывателей, построен первый 78-квартирный жилой дом, открываются столовая, магазин «Факел». Плечом к плечу с советскими строителями работают на возведении этих объектов их коллеги из Болгарии, Чехословакии, Германской Демократической Республики. Из ГДР приезжают и буровики. Конец 80-х годов 20-го века ознаменовался небывалыми темпами работ и активностью буквально во всем: в бурении, обустройстве месторождения, в развитии социальной сферы, человеческого капитала.

1 января 1985 года в структуре производственного объединения «Оренбурггазпром» создается ПО «Каззахгазпром», которое должно вести добычу, переработку и транспортировку газа и конденсата. В его структуру входят: Карачаганакское газопромысловое управление (КГПУ), предприятие технологического транспорта и база производственно-технического обслуживания и комплектации. Одновременно создается дирекция по обустройству Карачаганакского НГКМ и строительству объектов социально-культурного назначения. Руководителем дирекции назначается Ленар Васильевич Труфанов.

Силами трудового коллектива ПО «Каззахгазпром» вводится в строй газовая нитка конденсатопровода, увеличивается число работающих скважин, задействуется третья технологическая линия на установке комплексной подготовки газа. Заканчивается строительство газопровода от месторождения до города Аксай, который позволил газифицировать районный центр. Строятся дороги и другие инфраструктурные объекты.

В производство внедряются автоматика и электронно-вычислительная техника, новейшее отече-

ственное и зарубежное оборудование. Большой вклад во внедрение новой техники вносила служба главного инженера В. М. Казакова, позже ставшего генеральным директором ПО «Карачаганакгазпром». В результате к 1985 году на месторождении было добыто более 1,5 млрд. кубометров газа и без малого миллион тонн конденсата.

В 1988 году геологи защищают отчет по подсчету запасов Карачаганак в Государственной комиссии по запасам СССР «на отлично». Перед месторождением открываются масштабные перспективы. Буровые работы набирают ход, добыча на Карачаганаке растет. Однако политические перемены начала 90-х годов вносят коррективы в этот поступательный процесс.

В 1991 году Россия и Казахстан перестают быть единым государством. Хозяйственные связи между Карачаганаком и Оренбургским ГПЗ стали ослабевать и рваться. Изначально эти два предприятия существовали как единый комплекс «добыча — переработка», но появившиеся между ними государственные границы, галопирующая инфляция, а позже и переход на национальные валюты фактически свели на нет интеграцию между Карачаганаком и Оренбургом.

Так уж совпало: как только стали понятны реальные перспективы разработки одного из крупнейших месторождений мира, на страну в целом и на нефтегазовую отрасль, в частности, обрушился жесткий кризис. Перед казахстанским правительством остро встал вопрос о поиске инвесторов, готовых привнести на Карачаганак свои деньги, технологии, опыт, ресурсы. В начале 90-х Карачаганак посетил Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев. После знакомства с месторождением и консультаций со специалистами, было принято решение о привлечении зарубежных нефтяных компаний к освоению уникального месторождения.



## Наборы по ликвидации аварийных разливов

от мелких протечек на производстве до больших разливов в море.

Высокое качество продукции, строгий контроль качества и разумные цены. Мы предлагаем цельный и структурированный ассортимент продукции: от универсальных абсорбентов до специализированных наборов по контролю разлива нефтепродуктов и химических веществ.

Абсорбенты от компании VORTEX - это простота использования, минимальные время и трудозатраты для сборки, и возможность сэкономить до 50% от начального бюджета. Наши абсорбенты способны подавить даже силикатную пыль - критически опасную для здоровья и жизни человека.

СКЛАД В АЛМАТЫ:  
050057, Республика Казахстан, г. Алматы, ул. Толе би 291  
т.: +7 (727) 357 32 10

СКЛАД В АТЫРАУ:  
ТОО «Vortex West»  
060007, Республика Казахстан, Атырау, ул. Сырым Датов 62  
т.: +7 (7122) 936 937, м.: +7 701 767 75 36

### ПРЕИМУЩЕСТВА:

- » Широкая линейка продуктов контроля разлива нефтепродуктов и химических веществ.
- » Современные производственные линии и обширная сеть складских помещений.
- » Производство продукции - на основе высококачественного сырья Exxon.

**vortex**  
Ваш технологический партнер

[www.iccvortex.kz](http://www.iccvortex.kz), [rk@iccvortex.kz](mailto:rk@iccvortex.kz)



## COMMERCIAL DEVELOPMENT OF KARACHAGANAK

*The discovery of the field had required the establishment of operation and maintenance support, preassembly and drilling equipment servicing facilities in Burlin district of West Kazakhstan region.*

*The Orenburg gas processing plant received the first dozens of thousands of cubic meters of Karachaganak gas, when the construction of the central gas processing plant (Unit) was completed in 1984. The Unit was a constitute of compound complex of equipment designed to process gas coming from the wells, separate it from wax impurities, sulphur, and bring the gas to the physical and chemical condition technologically fit for further transportation through the pipeline to the Orenburg refinery.*

The commissioning of commercial gas processing unit would not have been possible without the well stock provided by the Production department. The Karachaganak drilling department was established in November 1981 and headed by Nikolai Kobyshev. Although the drillers were used to working in harsh environmental and climatic conditions, the nature in Uralsk seemed to challenge them. The harsh climate combined with lack of proper infrastructure and superobjectives, which had to be delivered in the shortest possible time, was an extra test. The extreme temperature swings ranged from plus 40 degrees C in summer to minus 40 degrees C in winter. Such weather conditions are considered extreme all over the

world, whereas in Kazakhstan they are only ordinary. Top it with rock hardness and you shall have a perceptible image of the driller at Karachaganak.

The depth the works were conducted increased to 5 thousand meters, which required a new drilling technology in the shortest possible time. The main objective was clear to all — obtain reliable geological information here and now as the operation of the field has already begun.

The Drilling Foreman Seredin B.Ya. and his crew were one of the first to arrive in Karachaganak on 3 December 1981. The crew commenced the drilling of the first well on 16 December. Most of the crew members had sound experience by that time. For instance, Permyakov N.I. had 35 years of experience in exploration. The exploration of Karachaganak began with the drilling of a first well by a crew, namely: Driller Schmal V. A., Mukanov Z., Nuralin M., Ilyasov M., Davletov E., Dzhanabergenov K., Ignatov I. P., Edigeev R., Gorbunov A. N., Glukhikh V. A. and a Motorman Topchigrechko E. E.

The fast pace of the drilling of Seredin's crew were achieved through the improvement of equipment, implementation of new technologies, the scouting for resources to save labour time and costs. The members of the crew actively implemented improvement solutions.

Soon the Drilling Foreman Kaliuzhin A.D., Mud Engineer Peterburgskaya T.G., Drilling Foreman Kamaliyev K.B. and

Ryskov A.S., Drilling equipment mechanic Orlov N.V. and other highly qualified specialists arrived in Karachaganak. The drilling footage of the each drilling crew made up to 5 000 meters each year at that time and some even had to drill 6-7 thousand meters. The ultradeep well Dolinskaya SG-1 with a total depth of over 7 000 m was drilled to obtain a better understanding of the field's geological structure. This was successfully accomplished with the use of turbo drills and conventional bits designed by the Institute of Ultrahard materials. Besides, magnesium hydrogel based drilling fluids were used and technical procedures were developed for each well based on the geological structure and target depth. A light-weight cement mixtures were used for casing the wells.

In total, the drilling crew of the Karachaganak Drilling department (KDD) under the leadership of Nikolai Kobyshev drilled 491 704 meters of rocks and put 94 wells into operation in 13 years.

Despite all the hardships, the operational objectives were achieved and the pilot operation of the field began in 1984, only 5 years after the discovery of reserves in the underground pantry. This was the result of the well-coordinated work of many people: geological prospectors, operations people, builders, fitters and service engineers. Gas production operators, unit operators and instrumentation technicians have worked selflessly those days, among them: Fadin A., Muhambetaliev A., Amangaliev M., Kailapov S., Tleuov T., Sidorenko V., Ibragimov R., Balakin M., Druzhinin G., Dohnenko S., Gainulin F., Tikhonov V., Ishmurzin A., Lim R., Sabirov K.

Two years later production reached a level of 5 bln. cubic metres of gas and 3 mln. tonnes of condensate.

The leadership of the company focused on the construction of not only the field facilities, but also the social and cultural facilities. In 1986, the first dormitory for gas workers was settled in, a new multi-storey living block of 78 apartments was built, the canteen and a general store "Fakel" were opened. The experts from Bulgaria, the Czech Republic and German Democratic Republic rushed to western Kazakhstan to work with soviet builders side-by-side on the construction of these facilities. Among those were the drillers from GDR. The end of the 80-ies of the 20<sup>th</sup> century was marked by an unprecedented pace of work and activity in literally everything: drilling, field development, development of the social sphere of the area and human reserves.

On 1 January 1985, the OU "Kazakhgasprom" was established under the structure of the Production Association "Orenburggazprom" to lead the production, processing and shipment of gas and condensate. Its structure included: Karachaganak gas field admin-

istration (KGFA), the Technological transportation organization and the Production-technical maintenance and supply base. At the same time, the Directorate of Karachaganak oil and gas condensate field development and construction of social and cultural facilities was established and lead by Lenar Trufanov.

With the help of human resources of OU "Kazakhgasprom", the gas condensate pipeline was commissioned, the number of producing wells was increased, the third trunk line at the Unit was put on line, the construction of gas pipeline from field to Aksai to supply gas to the district was coming to the end and the roads and other infrastructures were built.

Automation and computer technology, cutting-edge local equipment and equipment from abroad were implemented into the field. The Chief Engineer Kazakov V. M., who later became the General Director of "Karachaganagazprom", had greatly contributed to implementation of new technology. As a result, the field produced more than 1.5 bln. cubic meters of gas and nearly a million tons of condensate by 1985.

In 1988, the geologists defended the Karachaganak reserves calculation report in the State Reserves Commission of the USSR with "excellent" evaluation. The tremendous prospects opened up before the field. The drilling pace was picking up and the production on Karachaganak field was increasing. However, the political changes in the early 1990s made their adjustments in the incremental progress.

In 1991, Russia and Kazakhstan ceased to be part of one governmental union. The economic ties between Karachaganak and the Orenburg refinery started to weaken and deteriorate.

The two business units have initially existed as a single "production and treatment" unit, but the state borders laid between them, the galloping inflation, and then the transition of two countries to their national currencies have actually brought the integration between Karachaganak and Orenburg to nothing.

Coincidentally, as soon as the real prospects for the development of one of the largest fields in the world became clear, the country and the oil and gas industry were hit by a severe crisis. The Kazakh government faced an urgent need to find investors willing to come to Karachaganak with their money, technologies, experience and resources.

In the early 90's President Nursultan Nazarbayev visited the field. Upon familiarity with the field and counseling with experts, the decision was made to attract foreign oil companies into development of this unique field.



## ОПЕК ПРОДЛИЛА СДЕЛКУ ДО МАРТА 2020 ГОДА

*Организация стран-экспортеров нефти согласовала продление сделки по сокращению добычи нефти в рамках ОПЕК+ на девять месяцев. Это позволит поддержать цены на нефть на фоне ослабления мировой экономики.*

Сделка ОПЕК и ряда не входящих в организацию стран (ОПЕК+) по сокращению добычи нефти действует с начала 2017 года. Ее действие было продлено с 1 июля 2019 года до 31 марта 2020 года.

Представители ОПЕК+ долгое время четко не высказывались по поводу дальнейшей судьбы договора, откладывая это до итогов саммита G20 в Японии. Рынок нефти ждал результатов многих переговоров, но особенно — Президента США Дональда Трампа с Председателем КНР Си Цзиньпином и Президента России Владимира Путина с Наследным принцем Саудовской Аравии Мухаммедом бен Сальманом.

Ожидания оправдались. Одним из главных результатов саммита G20 стало решение двух крупнейших экономик мира — США и Китая — не вводить новые взаимные пошлины и возобновить переговоры по торговым вопросам. В свою очередь, главы России и Саудовской Аравии согласовали единую позицию по сделке.

«Приняв это решение, страны подтвердили свою неизменную ориентацию на фундаментальные основы и приверженность стабильному и сбалансированному рынку нефти в интересах производителей, потребителей и здоровой мировой экономики», — говорится в пресс-релизе ОПЕК.

Вместе с тем, как указали в Министерстве энергетики Казахстана, данное решение не повлияет на пересмотр объемов нефтедобычи в нашей стране.

«Участники договорились продлить на девять месяцев соглашение о снижении совокупных объемов добычи нефти на 1,2 млн. баррелей в сутки относительно уровня ноября 2018 года, начиная с 1 июля 2019 года. Для Казахстана данное продление означает сохранение средней добычи на уровне, не превышающем 1,86 млн. баррелей в сутки», — говорится в сообщении пресс-службы Министерства.

Сама сделка, которую заключили между собой в конце 2016 года 13 стран ОПЕК и 11 стран-не членов, была необходима для стабилизации цен на нефть, испытывавших в предыдущие годы сильный понижающий тренд.

Резкое снижение котировок началось в 2014 году. Если в середине года баррель Brent стоил около 100 долларов, то уже к январю 2015 года его цена упала до 45 долларов, т.е. более чем в два раза. В январе 2016 года цена составляла и вовсе 32 доллара.

При этом снизившиеся цены, вопреки ожиданиям, не привели к уменьшению объемов добычи у ключевых производителей нефти. Всем им — кому-то за счет девальвации национальных валют (как в случае с Россией), кому-то за счет ввода налоговых послаблений (Казахстан, Ирак, Колумбия, Канада), кому-то за счет технологических инноваций (Норвегия, Бразилия, Ангола), удалось адаптироваться к новым рыночным условиям, снизив свои удельные затраты на добычу на 30–50%.

Однако новая сделка позволила изменить правила игры на нефтяном рынке. После ее заключения Brent подорожал более чем на 20%, преодолев отметку в 56 долларов за баррель.

Расширение картеля в сочетании с высокой дисциплиной по выполнению обязательств странами-участниками сделки привело к восстановлению рынка. Если в период 2000-х годов ОПЕК контролировал порядка 40% мировой добычи, то присоединение к сделке новых игроков позволило повысить их совокупную долю до 60% и существенно увеличить рыночную власть нефтяных держав.

Как отмечают эксперты, соглашение ОПЕК+ является хорошим инструментом поддержания благоприятного уровня цен нефти в среднесрочной перспективе. Посредством применения механизмов квотирования и ограничений ключевые производители нефти держат цены в комфортном для себя коридоре в 60–80 долларов за баррель.

“ ПРИНЯВ ЭТО РЕШЕНИЕ, СТРАНЫ ПОДТВЕРДИЛИ СВОЮ НЕИЗМЕННУЮ ОРИЕНТАЦИЮ НА ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ И ПРИВЕРЖЕННОСТЬ СТАБИЛЬНОМУ И СБАЛАНСИРОВАННОМУ РЫНКУ НЕФТИ В ИНТЕРЕСАХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ, ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И ЗДОРОВОЙ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

ОПЕК (пресс-релиз)





# КОНСОЛИДАЦИЯ СЛАНЦЕВОГО РЫНКА США

*За последние несколько месяцев на американском нефтегазовом рынке было объявлено о целом ряде крупных сделок по слиянию и поглощению. Все они касались компаний, специализирующихся на добыче труднодоступного сланцевого сырья.*

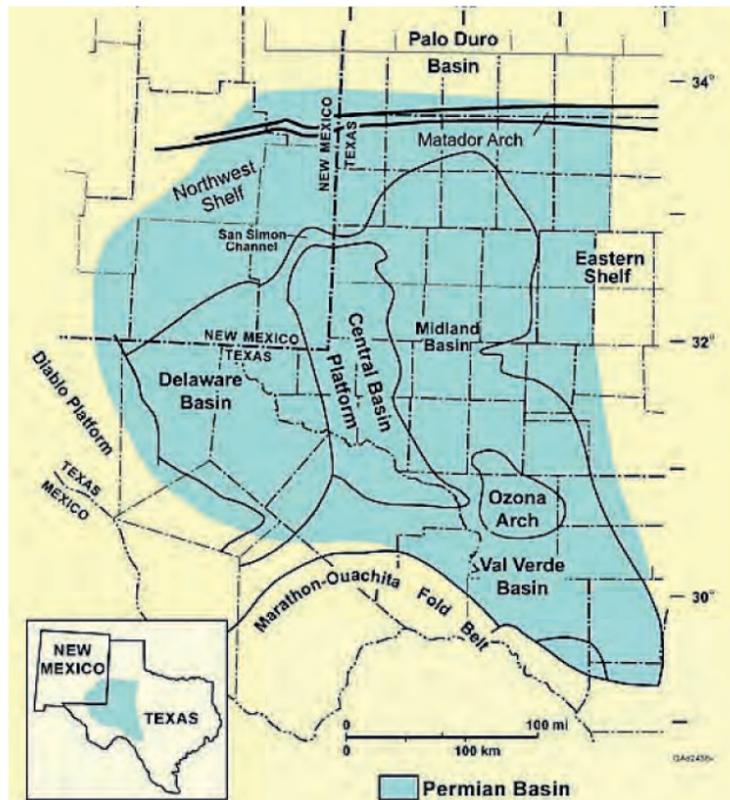
ИЮНЬ 2019

**01** Comstock Resources приобретает Covey Park Energy

В июне техасская компания Comstock Resources договорилась о приобретении конкурента Covey Park Energy за 2,2 млрд. долларов США.

Данная сделка позволит объединенной компании стать лидером добычи в Хейнсвиллском газовом бассейне — одном из крупнейших сланцевых месторождений в мире, расположенном на востоке Техаса и севере Луизианы.

Как отмечают эксперты, слияние компаний сделает более эффективной и рентабельной их совместную операционную деятельность. При этом сделка включает в себя выплату 700 млн. долларов США наличными, 210 млн. долларов США в виде вновь выпущенных бессрочных конвертируемых привилегированных акций, 28,8 млн. обыкновенных акций, а также погашение накопленной задолженности.



АПРЕЛЬ 2019

**03** Occidental Petroleum Corporation намерен купить Anadarko Petroleum Corporation

Однако наиболее крупная сделка ожидается в этом году относительно компании Anadarko Petroleum Corporation. Эта компания расположена в штате Техас и работает с 1959 года. По объему добычи нефти и газа она занимает пятую строчку в США.

12 апреля одна из крупнейших мировых компаний Chevron предложила 33 млрд. долларов США за покупку конкурента, при этом четверть этой суммы предлагалась наличностью и три четверти в виде акций. Однако 24 апреля встречную заявку с более высокой ценой направила хьюстонская Occidental Petroleum Corporation, предложив половину суммы в денежных средствах и половину в виде акций.

Если Chevron оценил стоимость одной акции Anadarko в 65 долларов США, то Occidental предлагает за каждую акцию 76 долларов США. Таким образом, эксперты оценивают общую сумму этой сделки в 57 млрд. долларов США. Отмечается, что представители Anadarko уже уведомили Chevron о том, что oferta Occidental является более выгодным предложением.

Occidental Petroleum Corporation была основана в 1920 году в Калифорнии (в 2014 году штаб-квартира переехала в Хьюстон). В компании считают, что слияние с Anadarko позволило бы создать мирового лидера в энергетическом секторе. Сейчас у компании помимо США имеются активы в Латинской Америке и на Ближнем Востоке.

В США основная часть добычи Occidental приходится на бассейн Пермиан, где компания является крупнейшим оператором и производителем нефти. Сам бассейн Пермиан — это самый крупный бассейн сланцевых месторождений нефти и газа, на территории которого расположены около половины всех буровых установок страны.

ИЮЛЬ 2019

**02** Callon Petroleum Company намерена купить Carrizo Oil & Gas

О другой сделке стало известно в середине июля, когда Callon Petroleum Company объявило о намерении купить Carrizo Oil & Gas за 3,2 млрд. долларов США.

Обе компании расположены в Хьюстоне, штат Техас. Объем добычи объединенной компании может составить 102 тыс баррелей в сутки из техасских месторождений в бассейнах Пермиан и Игл-Форд-Шейл. Синергетический эффект позволит экономить 65–80 млн. долларов США ежегодно.

«Вместе с Carrizo мы ускорим наш свободный денежный поток, эффективность использования капитала и сокращение заемных средств благодаря оптимизированной модели широкомасштабного развития всего портфеля», — отметил в связи с этим глава Callon Petroleum Company Джо Гатто.

Как известно, разработка сланцевых месторождений позволила выйти США в число ведущих производителей нефти и газа. Труднодоступные залежи углеводородного сырья, считавшиеся ранее непригодными к разработке, стали новым подспорьем для развития отрасли по мере совершенствования технологий добычи. Сегодня от всей добычи американской нефти 59 % приходится именно на сланцевые месторождения.

По данным Энергетического агентства США (EIA), извлекаемые запасы сланцевой нефти в мире составляют 425 млрд. баррелей, тогда как извлекаемые запасы традиционной нефти — 1 700 млрд. баррелей. Что касается самих США, то здесь сланцевые запасы составляют 58 млрд. баррелей и ненамного превышают запасы традиционной нефти.



АКБАР ТУКАЕВ, АО «КАЗАХСКИЙ ИНСТИТУТ НЕФТИ И ГАЗА»

## СВОДКА НЕФТЯНОГО ИНФОРМБЮРО: ЖАРКОЕ ЛЕТО 2019 ГОДА

*По данным метеорологов, лето текущего года выдалось одним из самых жарких за последние несколько десятилетий. Не менее высокой зафиксирована «температура» и на мировом нефтяном рынке. В течение июня–июля разница между максимальной и минимальной ценой Brent составляла порядка 10 долларов за баррель, тогда как в соответствующий период прошлого года показатель был на 30% меньше.*

*Причина возросшей волатильности рынка кроется в широком спектре факторов воздействия — от сугубо отраслевых до геополитических. Рассмотрим ключевые из них с точки зрения воздействия на траекторию движения нефтяных цен.*

### ОСНОВНЫЕ НЕГАТИВНЫЕ ФАКТОРЫ

Базовое отрицательное воздействие на рынок оказывают геополитические причины. В течение 2018–2019 годов ведутся масштабные «торговые войны» между США, Китаем и ЕС. По мнению участников «конфликтов», прежде всего, преследуются цели защиты интересов национальных экономик и отраслей. Между тем, динамика индексов деловой активности (PMI) наглядно демонстрирует ущербность принимаемых санкций. В июне т.г. соответствующий индикатор в США снизился по сравнению с январем 2018 года на 13%, в КНР — на 4%, в Евростроне — на 20% (см. Диагр.1).



*В июне т.г. соответствующий индикатор в США снизился по сравнению с январем 2018 года на 13%, в КНР — на 4%, в Евростроне — на 20%.*

Следствием ухудшения экономической ситуации в названных странах является снижение уровня глобального экономического роста.

По последнему прогнозу Всемирного банка, рост мирового ВВП в 2019 году составит только 2,6%, тогда как в прошлом году показатель достиг 3%. Аналогичная ситуация и в группах государств: по развитым странам — прогноз 2019 года ниже на 0,4 процентных пункта, по развивающимся — на 0,3 процентных пункта.

На это накладываются сезонные снижения потребления нефти. К примеру, с марта по июль традиционно происходит периодическое уменьшение спроса в США, Индии, Японии, КНР и Европе.

Такое сочетание макропараметров отражается на биржах, порождая спекулятивные игры и панические настроения. По данным Лондонской биржи, чистые длинные позиции по фьючерсам и опционам Brent в июле т.г. составляли только 80% к июлю 2018 года. Соответствующий показатель по фьючерсам и опционам WTI на Нью-Йоркской бирже

составляет только 50%. Крупные игроки (прежде всего — хедж-фонды) этим летом заняли выжидательную позицию либо ориентируются на негативные прогнозы.

Отдельным фактором мирового рынка являются цены на бензин в США. Многие помнят, что в своей предвыборной программе Дональд Трамп обещал их существенно снизить. В 2018 году это периодически случалось.

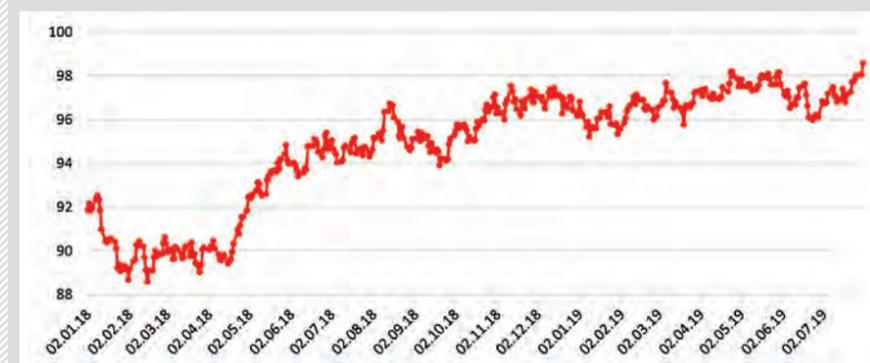
В 2019 году за январь–май цены на бензин в стране выросли на 16% (см. Диагр. 2). Естественно, такой факт не остался без внимания. В июне–июле развернута активная многоаспектная работа по снижению цен на нефть и нефтепродукты. Сюда входят и известные твитты президента, и публикация сверхоптимистичных прогнозов по нефтяной отрасли США, и манипулирование иранским вопросом. Такая массивная атака не могла пройти для рынка бесследно.

*В 2018 году это периодически случалось. В 2019 году за январь–май цены на бензин в стране выросли на 16%.*



Если в начале 2018 года данный показатель составлял около 90 пунктов, то летом т.г. — свыше 98 пунктов.

ДИАГР. 3. ИНДЕКС ДОЛЛАРА США В 2018 – 2019 ГОДЫ



Отрицательное воздействие на нефтяные цены также оказывает Индекс доллара США.

Если в начале 2018 года данный показатель составлял около 90 пунктов, то летом т.г. — свыше 98 пунктов (см. Диагр. 3). Такой прирост очень значителен для данного индикатора.

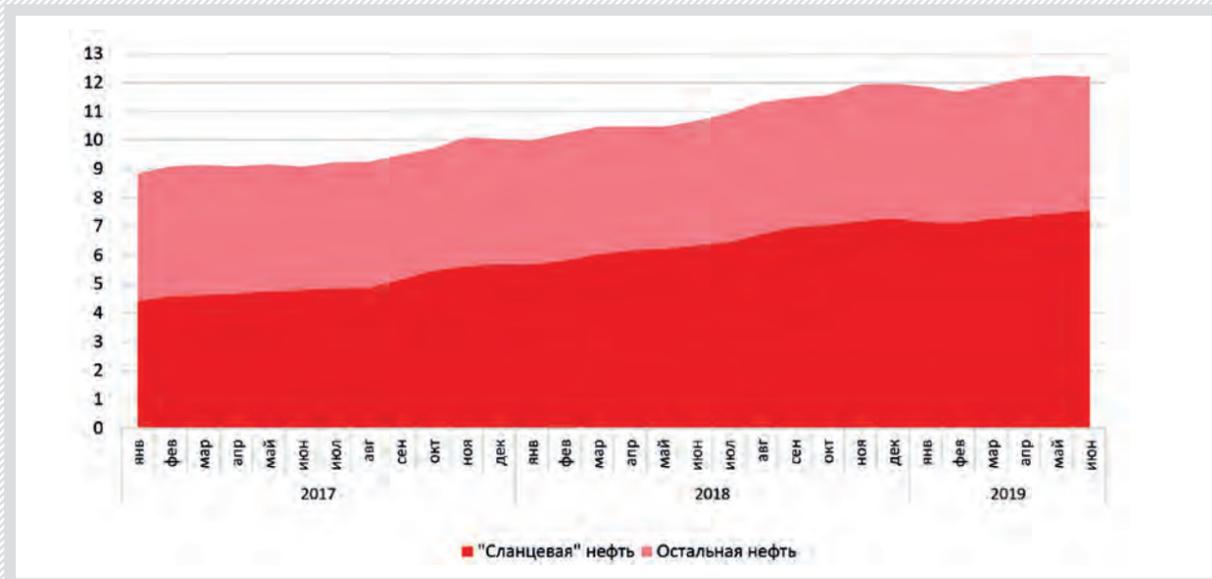
Между тем, индекс доллара характеризуется обратной корреляцией с нефтяными ценами. Т.е. рост курса доллара способствует снижению цены Brent или WTI.

В числе сугубо отраслевых понижающих цены факторов в истекшем периоде 2019 года можно отметить добычу

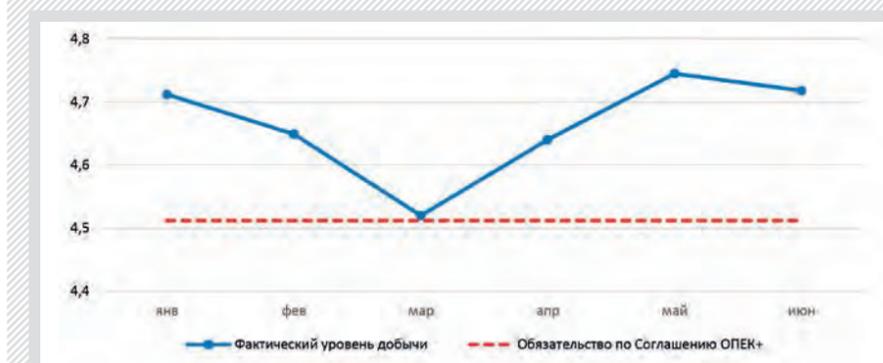
в США, Бразилии, Ираке и объемы коммерческих запасов нефти и нефтепродуктов в ОЭСР.

США, впервые в своей истории, по производству crude oil превысили отметку в 12 млн. баррелей в сутки. Динамика роста обусловлена продолжающимся сланцевым бумом — нефть из низкопроницаемых коллекторов сейчас обеспечивает более 7,5 млн. баррелей в сутки (см. Диагр. 4). Текущий прогноз на весь 2019 год по сланцевой нефтедобыче составляет около 8 млн. баррелей в сутки.

ДИАГР. 4. СТРУКТУРА ДОБЫЧИ НЕФТИ В США В 2017-2019 ГОДЫ, МЛН. БАРРЕЛЕЙ В СУТКИ



ДИАГР. 5. ДОБЫЧА НЕФТИ В ИРАКЕ В 2019 ГОДУ, МЛН. БАРРЕЛЕЙ В СУТКИ



Текущие производственные показатели Ирака характеризуются невыполнением обязательств по уровню добычи нефти. В мае–июне т.г. невыполнение обязательств составляет свыше 200 тыс. баррелей в сутки.

Благодаря активизации политики по привлечению инвестиций и технологий, в число стран со значительным потенциалом роста в нефтяной отрасли, входит и Бразилия.

Сейчас государство прочно закрепилось в ТОП-10 мира по добыче нефти и конденсата. Ожидаемый уровень производства по итогам 2019 года составляет более 2,9 млн. баррелей в сутки, против 2,7 млн. в 2018 году. В июне т.г. среднемесячный уровень добычи уже составил около 2,88 млн. баррелей в сутки.

Текущие производственные показатели Ирака характеризуются невыполнением обязательств по уровню добычи нефти, принятым в соответствии с Соглашением ОПЕК+ (см. Диагр. 5). А ведь Ирак — это пятая страна мира по показателям производства нефти. Если в первом квартале т.г. еще наблюдалась какая-то динамика приближения Багдада к взятым на себя ограничениям, то впоследствии эти иллюзии развеялись. В мае–июне т.г. невыполнение обязательств составляет свыше 200 тыс. баррелей в сутки. За первое полугодие Ирак добавил на рынок сверх установленного норматива порядка 28 млн. баррелей.

Что-же касается другого параметра Соглашения ОПЕК+ — коммерческих запасов в ОЭСР, то уже семь месяцев этот индикатор выше пятилетнего среднего уровня. Т.е. в 2019 году (в отличие от 2018 года) эта задача Соглашения не выполняется. Если по итогам августа-сентября траекторию роста запасов не остановить, то в оставшиеся месяцы года — это будет весьма проблематично. Сейчас нужно сократить объем нефти и нефтепродуктов в хранилищах ОЭСР примерно на 20 млн. баррелей. Как тут не вспомнить про 28 млн. баррелей вышеупомянутой иракской нефти.

Другим негативным моментом рынка является рост поставок нефти США в Индию, Японию и Корею.

Только за первые пять месяцев 2019 года экспорт американской нефти в данные государства составил свыше 100 млн. баррелей, что более чем в четыре раза превышает соответствующий показатель 2018 года.

Тем самым американская нефть не только способствует наращиванию предложения на рынке, но и сбивает цены традиционных поставщиков в азиатские страны.



ПОЗИТИВНЫЕ ФАКТОРЫ

**ВО-ПЕРВЫХ**, что бы там не говорили, но спрос на нефть продолжает расти. По методологии Международного энергетического агентства, в текущем году глобальный спрос составит 100 млн. баррелей в сутки. Напомню, что 90 млн. было достигнуто в 2012 году, 80 млн. — в 2003 году.

В страновом разрезе необходимо выделить Китай, являющийся вторым потребителем и крупнейшим импортером черного золота в мире. Несмотря на снижение темпов роста ВВП, потребление нефти в Поднебесной продолжает уверенно расти (см. *Диагр. 6*). В 2019 году ожидаемый прирост спроса в Китае составляет порядка 400 тыс. баррелей в сутки, что соответствует среднему уровню за последние десять лет.

**ВО-ВТОРЫХ**, сезонный фактор может сыграть и в положительном ключе. Пройдены май–июнь, которые являются самыми минимальными сезонными уровнями потребления нефти в Японии. Август — обычно сезонный пик потребления нефти в США, сентябрь — в Европе. В конце года ожидаются традиционные пики потребления в Китае и Индии. Блок этих стран потребляет половину нефти на планете. Если «торговые войны» не вспыхнут с новой силой, то есть предпосылки минимизации проблемы дисбаланса мирового нефтяного рынка.

**В-ТРЕТЬИХ**, несмотря на показатели Ирака Соглашение ОПЕК+ по уровню добычи, в целом, выполняется. Основное влияние на процесс оказывает Саудовская Аравия, сократившая производство нефти с 10,6 млн. баррелей в сутки в декабре 2018 года до 9,8 млн. — в июне т.г. (см. *Диагр. 7*).

**В-ЧЕТВЕРТЫХ**, не имеющие обязательств по Соглашению Венесуэла и Иран характеризуются продолжающимся падением уровня добычи. За январь–июнь т.г. совокупное снижение производства нефти по этим двум государствам составило более 900 тыс. баррелей в сутки.

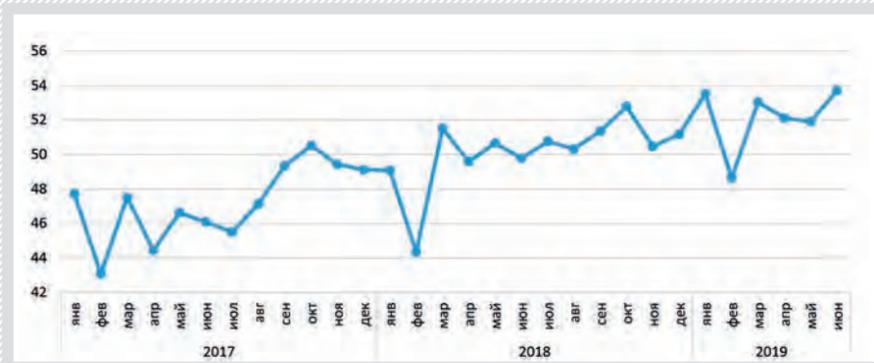
С учетом Норвегии, другой топовой нефтедобывающей страны, данный показатель достигает 1 млн. баррелей в сутки.

Осло пока не может остановить снижение производства нефти, начавшееся в 2017 году (см. *Диагр. 8*). Перспективы второго полугодия по нефтяным отраслям данных трех государств также далеки от радужных.

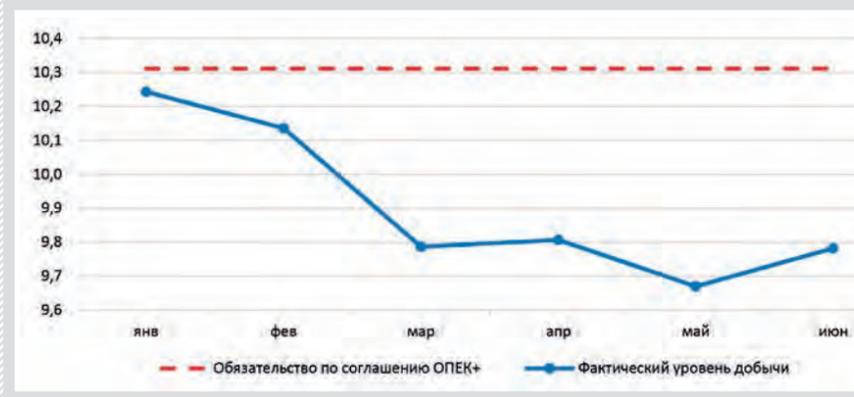
**В-ПЯТЫХ**, не все так однозначно в перспективах сланцевой нефтедобычи в США. Объемы прироста показателя существенно снизились. Если за 2018 год добыча из низкопроницаемых коллекторов выросла на 1,7 млн. баррелей в сутки, то в текущем году ожидается уровень около 1,3 млн. По данным Bloomberg, в 2019 году снизились темпы роста производства практически по большинству независимых сланцевых компаний (см. *Диагр. 9*).

*В 2019 году ожидаемый прирост спроса в Китае составляет порядка 400 тыс. баррелей в сутки, что соответствует среднему уровню за последние десять лет.*

ДИАГР. 6. ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ В КНР В 2017–2019 ГОДЫ ПО ДАННЫМ НАЦИОНАЛЬНОГО БЮРО СТАТИСТИКИ КИТАЯ, МЛН. ТОНН В МЕСЯЦ



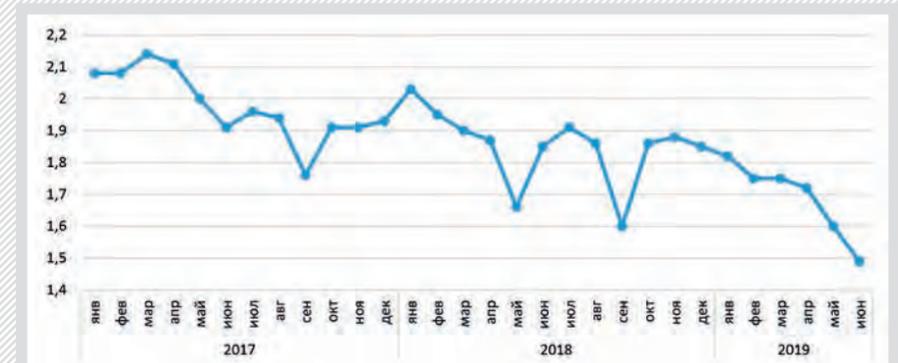
ДИАГР. 7. ДОБЫЧА НЕФТИ В САУДОВСКОЙ АРАВИИ В 2019 ГОДУ, МЛН. БАРРЕЛЕЙ В СУТКИ



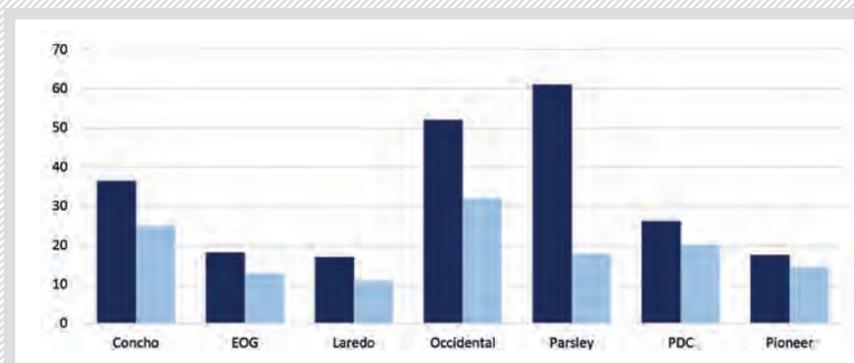
*Основное влияние на процесс оказывает Саудовская Аравия, сократившая производство нефти с 10,6 млн. баррелей в сутки в декабре 2018 года до 9,8 млн. — в июне т.г.*

*С учетом Норвегии, другой топовой нефтедобывающей страны, данный показатель достигает 1 млн. баррелей в сутки. Осло пока не может остановить снижение производства нефти, начавшееся в 2017 году.*

ДИАГР. 8. ПРОИЗВОДСТВО НЕФТИ И КОНДЕНСАТА В НОРВЕГИИ В 2017–2019 ГОДЫ ПО ДАННЫМ IEA, МЛН. БАРРЕЛЕЙ В СУТКИ



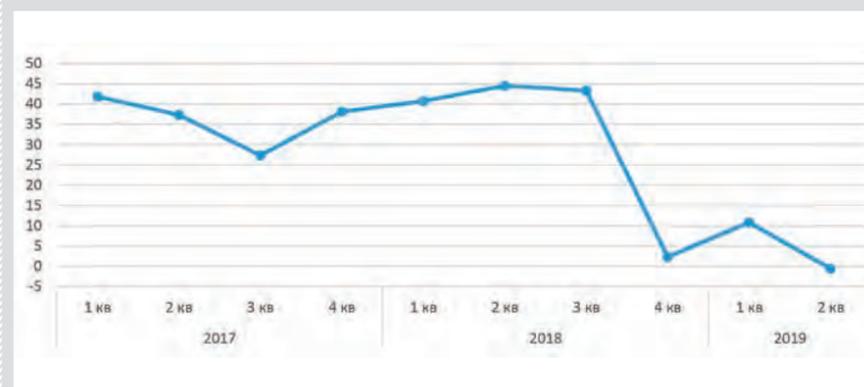
ДИАГР. 9. ТЕМПЫ РОСТА ПРОИЗВОДСТВА В 2018–2019 ГОДЫ ПО ВЕДУЩИМ СЛАНЦЕВЫМ КОМПАНИЯМ США, % К ПРЕДЫДУЩЕМУ ГОДУ



*По данным Bloomberg, в 2019 году снизились темпы роста производства практически по большинству независимых сланцевых компаний.*

Кроме того, регулярный опрос, проводимый Федеральной резервной системой США, показывает существенное снижение Индекса активности нефтегазовых компаний в ключевом отраслевом штате — Техасе.

ДИАГР. 10. ИНДЕКС АКТИВНОСТИ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ В ТЕХАСЕ В 2017 – 2019 ГОДЫ ПО ДАННЫМ ФЕДЕРАЛЬНОЙ РЕЗЕРВНОЙ СИСТЕМЫ США



Также необходимо обратить внимание на то, что свыше 60% добычи в Permian (ключевом сланцевом бассейне) приходится на 13 тыс. скважин, введенных в эксплуатацию в 2018–2019 годы. При этом, в данном бассейне усиливается ситуация, когда пик добычи по скважине приходится на конец первого года после начала коммерческой эксплуатации. Во второй год начинается сильное падение, которое продолжается и в последующем. При таком сценарии для сохранения и наращивания уровня производства важна динамика проведения буровых работ. Вместе с тем, по данным DrillingInfo летом текущего года число действующих буровых установок в бассейне снизилось на 9% по сравнению с началом 2019 года. В результате неудивительно, что по данным ShaleProfile, средняя производительность добывающей скважины в Permian снижается уже пять месяцев подряд. Такого не наблюдалось более семи лет.

Кроме того, регулярный опрос, проводимый Федеральной резервной системой США, показывает существенное снижение Индекса активности нефтегазовых компаний в ключевом отраслевом штате — Техасе.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Таким образом, мировая нефтяная отрасль сейчас находится на очередном перепутье. «Маятник» может качнуться как в одну, так и в другую сторону. «Торговые войны» против динамики глобального спроса на нефть, показатели нефтяной отрасли США и Бразилии против хода выполнения Соглашения ОПЕК+, неопределенность развития добывающих секторов Ирана и Венесуэлы, траектория индекса доллара США, сезонность потребления, долговая нагрузка сланцевого сектора — эти и другие факторы являются ключевыми сейчас и будут иметь большое значение во втором полугодии. Будем продолжать мониторинг ситуации.

По итогам второго квартала показатель опустился ниже нулевой отметки, что является худшим показателем за последние три года (см. Диагр. 10).

Такие нефтесервисные гиганты, как Halliburton и Schlumberger, по оперативным итогам второго квартала т.г. отметили: сложность ситуации со сланцевым сектором в США, снижение доходности, необходимость сокращения численности занятых.

«Дамокловым мечом» над независимыми сланцевыми компаниями также висит долговая нагрузка. По ряду оценок, в течение ближайших нескольких лет двадцать ведущих сланцевых компаний США должны выплатить от 170 до 300 млрд. долларов заемствованных средств. При этом, порядка 90 млрд. долларов составляют проценты по основному долгу. В этой связи, целая группа ведущих операторов рассматривает вопрос своей продажи, слияния или поглощения. Партнерство Уолл-стрит со сланцевым сектором сейчас существенно уменьшило свои масштабы. Ситуацию может улучшить активное вхождение в сектор мировых транснациональных корпораций, что по ряду направлений уже наблюдается.



Eni lubricants for industry

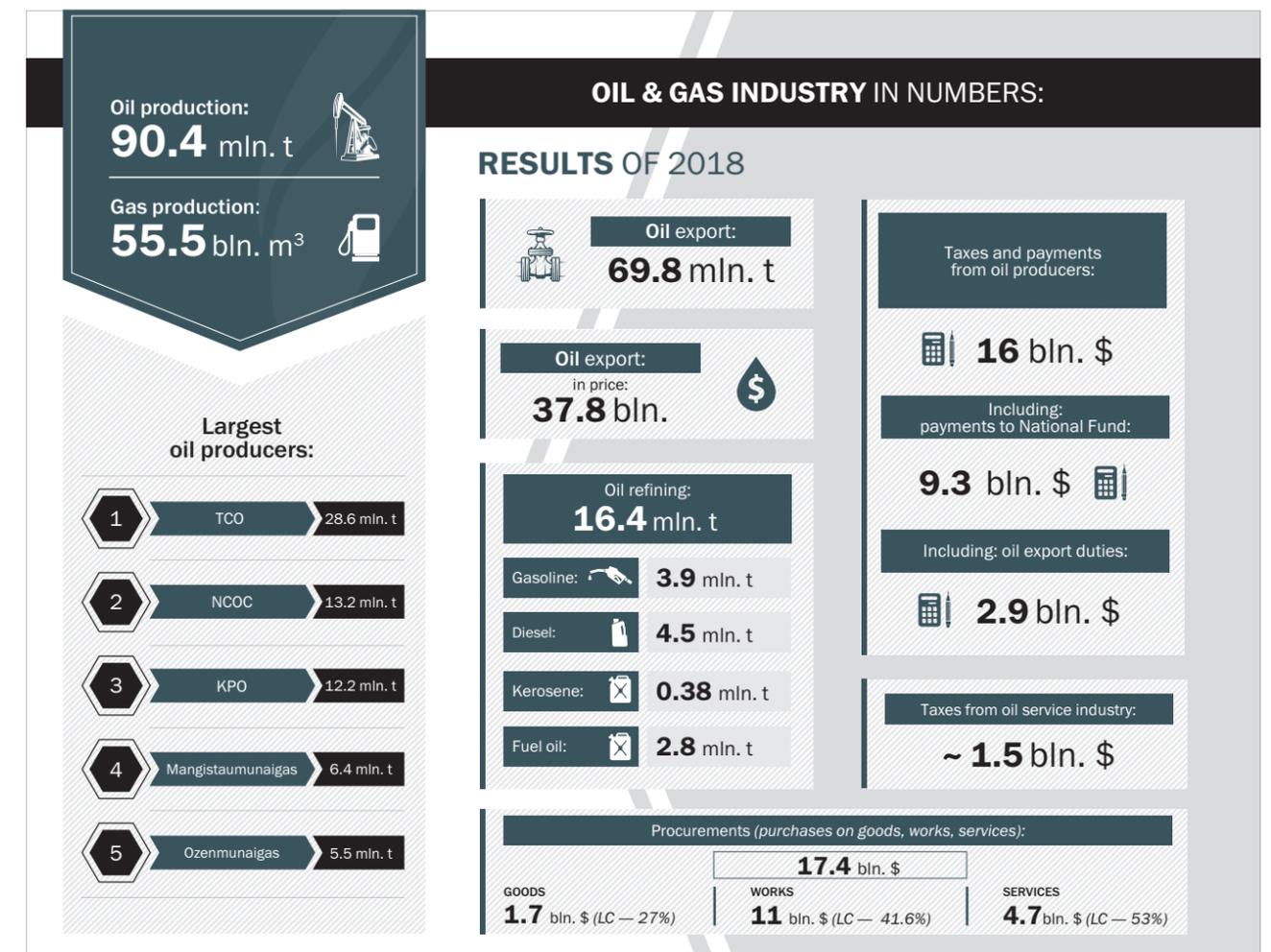


Тел. +7 701 432 06 06  
Тел. +7 701 311 73 30

Казахстан, 030000,  
г.Актобе, ул. Кунаева 58



Официальный дистрибьютор  
в Республике Казахстан



### КТО ДОБЫВАЕТ НЕФТЬ КАЗАХСТАНА?



**01 | КАЗАХСТАН**

КазМунайГаз, частные казахстанские компании

**02 | США**

Шеврон, ЭксонМобил

**03 | КИТАЙ**

СНПС, Синопек, СІТІС, частные китайские инвесторы

**04 | ЕВРОПА**

Shell, Eni, Тоталь, OMV, Nostrum, частные оффшорные компании

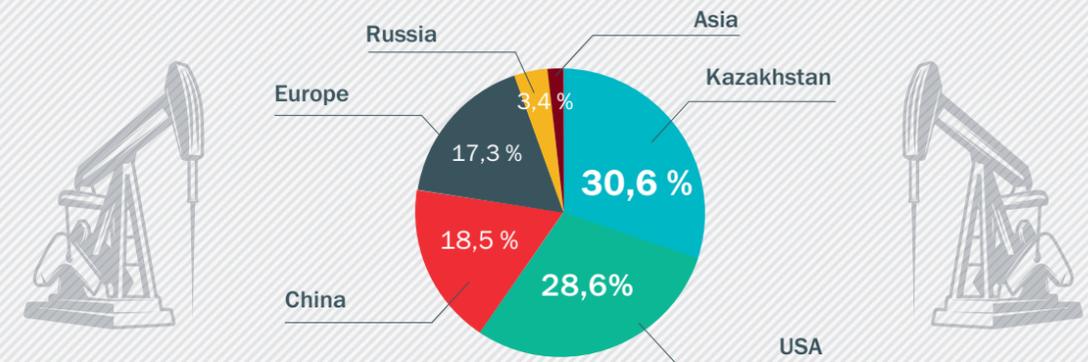
**05 | РОССИЯ**

Лукойл

**06 | АЗИЯ**

Inpex, KNOC, LG International

### WHO EXTRACTS OIL OF KAZAKHSTAN?



**01 | KAZAKHSTAN**

KMG, private kazakh companies

**02 | USA**

Chevron, ExxonMobil

**03 | CHINA**

CNPC, Sinopec, CITIC, private chinese investors

**04 | EUROPE**

Shell, Eni, Total, OMV, Nostrum, private companies registered in europe

**05 | RUSSIA**

Lukoil

**06 | ASIA**

Inpex, KNOC, LG International

**КРУПНЕЙШИЕ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКИ НЕФТЕДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА\***

№	КОМПАНИЯ	Выплаты, млрд. тенге	
		2017 год	2018 год
1	ТОО «Тенгизшевройл»	1 131,1	1 951,5
2	Карачаганак Петролиум Оперейтинг	188,0	680,1
3	АО «Мангистаумунайгаз»	188,0	372,6
4	АО «Озенмунайгаз»	76,2	194,0
5	АО «СНПС — Актобемунайгаз»	90,4	180,8
6	АО «Эмбамунайгаз»	66,3	145,7
7	АО «Каражанбасмунай»	39,8	112,1
8	ТОО «Совместное предприятие „Казгермунай“»	63,5	108,5
9	Норт Каспиан Оперейтинг Компани	33,1	103,6
10	Аджип Карачаганак Б.В.	59,7	87,2
11	«Би Джи Карачаганак Лимитед»	69,6	77,7
12	АО «Каспий нефть»	29,7	55,8
13	АО «ПетроКазахстан Кумколь Ресорсиз»	23,2	43,5
14	Шеврон Интернэшнл Петролеум Компани	42,1	42,9
15	Нельсон Петролеум Бузачи	19,5	41,4
16	АО «Матен Петролеум»	12,5	41,1
17	«СНПС Интернешионал (Бузачи) Б.В.»	17,7	40,4
18	ЛУКОЙЛ Оверсиз Карачаганак	31,2	40,2
19	ТОО «Казахойл Актобе»	43,2	26,7
20	ТОО «Кольжан»	9,1	24,1
21	ТОО «КАЗАХТУРКМУНАЙ»	10,6	18,7
22	АО «КоЖаН»	4,7	16,0
23	ТОО «Каракудукмунай»	7,3	15,9
24	ТОО «САУТС-ОЙЛ»	8,1	15,6
25	ТОО «КЕН-САРЫ»	5,4	15,0
26	ТОО «Жаикмунай»	11,7	12,6
27	АО «КМК Мунай»	2,8	12,5
28	АО «Тургай-Петролеум»	16,1	11,2
29	Алтиес Петролеум Интернэшнл	4,8	10,2
30	ТОО «КОМ-МУНАЙ»	2,0	9,7

\* без учета поступлений от экспортных пошлин на нефть

**LARGEST TAXPAYERS OF OIL-PRODUCING INDUSTRY OF KAZAKHSTAN\***

	COMPANY	Payments, mln. USD	
		2017 year	2018 year
1	Tengizchevroil	3 281,2	5 661,3
2	Karachaganak Petroleum Operating	545,3	1 972,9
3	Mangystaumunaigaz	545,3	1 081,0
4	Ozenmunaigaz	221,1	562,8
5	CNPC-Aktobemunaigaz	262,3	524,5
6	Embamunaigaz	192,4	422,8
7	Karazhanbasmunai	115,4	325,1
8	KazGerMunai	184,1	314,7
9	North Caspian Operating Company	96,1	300,5
10	Agip Karachaganak	173,2	252,9
11	BG Karachaganak	201,8	225,3
12	Caspiy Neft	86,1	161,9
13	Petro Kazakhstan Kumkol Resources	67,3	126,1
14	Chevron International Petroleum	122,1	124,3
15	Nelson Petroleum Buzachi	56,5	120,0
16	Maten Petroleum	36,2	119,2
17	CNPC Buzachi	51,4	117,2
18	Lukoil Karachaganak	90,5	116,6
19	Kazakhoil Aktobe	125,3	77,6
20	Kolzhan	26,5	70,0
21	Kazakhturkmunai	30,7	54,2
22	KoZhan	13,6	46,4
23	Karakudukmunai	21,3	46,1
24	South Oil	23,4	45,4
25	Ken-Sary	15,7	43,5
26	Zhayikmunai	34,1	36,5
27	KMK Munai	8,2	36,4
28	Turgay Petroleum	46,8	32,4
29	Alties Petroleum International	13,8	29,6
30	Kom-munai	5,8	28,2

\* excluding payments from export duties on oil

КРУПНЕЙШИЕ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКИ НЕФТЕСЕРВИСНОЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА

№	КОМПАНИЯ	СЕКТОР	СТРАНА ПРОИСХОЖДЕНИЯ	Выплаты, млрд. тенге	
				2017 г.	2018 г.
1	ТОО «Дочерняя организация Китайской нефтяной инженерно-строительной группы»	Строительство	Китай	7,7	34,8
2	ТОО «ЕР САЙ Каспиан Контрактор»	Изготовление металлоконструкций	Казахстан-Италия	36,3	30,6
3	ТОО «Болашак-Атырау»	Рекрутинг	Казахстан-Великобритания	23,0	28,9
4	Филиал «Шлюмберге Лоджелко Инк.»	Скважинные операции	США	19,4	20,4
5	Филиал «Fluor Kazakhstan Inc.»	Инжиниринг	Великобритания	9,0	15,8
6	Филиал «Фиркрофт Инжиниринг Сервисиз Лимитед»	Рекрутинг	Великобритания	8,2	14,7
7	Филиал «СИЧИМ С.п.А., Казахстан»	Строительство	Италия	14,6	13,9
8	АО «НГСК КазСтройСервис»	Строительство	Казахстан-Индия	16,9	12,7
9	Филиал «Consolidated Contracting Engineering & Procurement S.A.L.»	Строительство	Греция	7,1	12,4
10	ТОО «УорлиПарсонс Казахстан»	Инжиниринг	Великобритания	5,4	9,0
11	ТОО «Oil Services Company»	Бурение	Казахстан	9,0	8,9
12	ТОО «KMG Nabors Drilling Company»	Бурение	США-Казахстан	6,9	8,8
13	ТОО «Сенимди Курлыс»	Строительство	США-Турция	8,1	8,6
14	ТОО «Sarens Kazakhstan»	Логистика	Бельгия	5,6	8,6
15	ТОО «Нефтестройсервис ЛТД»	Строительство	Казахстан	6,0	7,5
16	ТОО «Бургылау»	Бурение	Казахстан	6,4	7,1
17	ТОО «Ойл Транспорт Корпорейшн»	Логистика	Казахстан	4,0	5,7
18	ТОО «БИДЖИПИ Геофизические услуги»	Скважинные операции	Китай	2,3	5,2
19	ТОО «Казахстан Каспиан Оффшор Индастриз»	Изготовление металлоконструкций	Казахстан-Италия	2,4	5,1
20	ТОО «Денхолм-Жолдас»	Нефтесервис	Великобритания	3,2	5,0
21	ТОО «ОзенМунайСервис»	Бурение	Казахстан	4,4	5,0
22	ТОО «Мунайгазкурылыс»	Строительство	Казахстан	5,2	4,7
23	ТОО «Компания „UNEX STROY“»	Строительство	Казахстан	6,7	4,6
24	ТОО «ИК „КАЗГИПРОНЕФТЕТРАНС“»	Инжиниринг	Казахстан	3,3	4,5
25	ТОО «Каспиан Оффшор Констракшн»	Нефтесервис	Казахстан	5,1	4,1
26	ТОО «Время»	Строительство	Польша	7,5	3,9
27	Филиал «Сайпем Казахстан»	Бурение	Италия	9,9	3,8
28	Филиал «Бонатти С.п.А.»	Строительство	Италия	2,5	3,4
29	Филиал «БЕЙКЕР ХЬЮЗ СЕРВИСЕЗ ИНТЕРНЕТНЛ»	Скважинные операции	США	3,4	3,4
30	ТОО «Консорциум „ISKER“»	Строительство	Казахстан	4,7	2,9

LARGEST TAXPAYERS OF OIL SERVICE INDUSTRY OF KAZAKHSTAN

№	COMPANY	SEGMENT	COUNTRY OF ORIGIN	Payments, mln. USD	
				2017 year	2018 year
1	China Petroleum Engineering & Construction Corporation	Construction	China	22,3	101,0
2	Er Sai Caspian Contractor	Fabrication	KZ-Italy	105,3	88,7
3	Bolashak-Atyrau	Recruiting	KZ-UK	66,8	83,8
4	Schlumberger branch	Well operations	USA	56,4	59,3
5	Fluor Kazakhstan	Engineering	UK	26,1	45,8
6	Fircroft Engineering Services	Recruiting	UK	23,7	42,5
7	SICIM Kazakhstan	Construction	Italy	42,5	40,2
8	KazStroyService	Construction	KZ-India	49,1	37,0
9	CCEP	Construction	Greece	20,7	36,1
10	WorleyParsons Kazakhstan	Engineering	UK	15,7	26,2
11	Oil Services Company	Drilling	Kazakhstan	26,0	25,8
12	KMG Nabors Drilling Company	Drilling	USA-KZ	20,0	25,7
13	Senimdi Kurylys	Construction	USA-Turkey	23,4	25,1
14	Sarens Kazakhstan	Logistics	Belgium	16,2	25,0
15	Neftestroyservice Ltd	Construction	Kazakhstan	17,5	21,7
16	Burgylau	Drilling	Kazakhstan	18,4	20,6
17	Oil Transport Corporation	Logistics	Kazakhstan	11,7	16,5
18	BGP Geophysical Services	Well operations	China	6,5	15,2
19	KCOI	Fabrication	KZ-Italy	7,0	14,9
20	Denholm Zholdas	Oil service	UK	9,3	14,6
21	OzenMunaiService	Drilling	Kazakhstan	12,8	14,5
22	Munaygazkurylys	Construction	Kazakhstan	15,0	13,6
23	UNEX STROY	Construction	Kazakhstan	19,5	13,3
24	KGNT Engineering Company	Engineering	Kazakhstan	9,7	13,0
25	Caspian Offshore Construction	Oil service	Kazakhstan	14,8	11,9
26	Vremya - Keller Group	Construction	Poland	21,7	11,2
27	Saipem Kazakhstan	Drilling	Italy	28,7	10,9
28	Bonatti Kazakhstan	Construction	Italy	7,3	9,9
29	Baker Hughes Kazakhstan	Well operations	USA	9,9	9,8
30	ISKER Consortium	Construction	Kazakhstan	13,6	8,4

**KEW**  
**2 0 1 9**  
KAZAKHSTAN  
ENERGY  
WEEK

КАЗАХСТАНСКАЯ  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ  
НЕДЕЛЯ

**XII**  
KAZENERGY  
EURASIAN  
FORUM  
NUR-SULTAN

ХІІ ЕВРАЗІЙСКИЙ  
ФОРУМ  
KAZENERGY

[KAZENERGYFORUM.COM](http://KAZENERGYFORUM.COM)

📅 23-29 **Сентября** 2019  
Нур-Султан, Казахстан

**13 МАРТА**  
**MARCH 13**  
**2020**



**Kazneftegazservice**  
Oilfield Construction and Engineering

## **IX** ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

«КАЗНЕФТЕГАЗСЕРВИС – 2020:  
НЕФТЕГАЗОВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО  
И ИНЖИНИРИНГ»

УЧАСТИЕ ДЛЯ ЧЛЕНОВ СОЮЗА НЕФТЕСЕРВИСНЫХ  
КОМПАНИЙ КАЗАХСТАНА - БЕСПЛАТНОЕ

ПРОЕКТ БУДУЩЕГО РАСШИРЕНИЯ ТОО «ТЕНГИЗШЕВРОЙЛ»,  
возможности для субподрядчиков

ПРОЕКТ РАСШИРЕНИЯ КАРАЧАГАНАКСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ,  
Karachaganak Petroleum Operating B.V.

РАСШИРЕНИЕ КАШАГАНА, ПРОЕКТ ЦК-01  
North Caspian Operating Company

РЕАЛИЗАЦИЯ МОРСКИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ  
(Хазар, Каламкас-море, Жамбыл, Сатпаев)

## **IX** ANNUAL

**KAZNEFTEGAZSERVICE – 2020**  
**CONFERENCE: OILFIELD**  
**CONSTRUCTION & ENGINEERING**

THE PARTICIPATION FOR MEMBERS OF THE ASSOCIATION OF  
OIL SERVICE COMPANIES OF KAZAKHSTAN IS FREE OF CHARGE

- Future Growth Project, Tengizchevroil LLP, subcontracting opportunities
- Karachaganak Expansion Project, Karachaganak Petroleum Operating B.V.
- Kashagan expansion, CC-01 project, North Caspian Operating Company
- Offshore oil&gas projects (Khazar, Kalamkas-Sea, Zhambyl, Satpayev)

ПРОЕКТ БУДУЩЕГО  
РАСШИРЕНИЯ  
ТОО-ТЕНГИЗШЕВРОЙЛ-  
возможности для  
субподрядчиков



РАСШИРЕНИЕ  
КАШАГАНА  
North Caspian  
Operating Company



ПРОЕКТ РАСШИРЕНИЯ  
КАРАЧАГАНАКСКОГО  
МЕСТОРОЖДЕНИЯ,  
Karachaganak Petroleum  
Operating B.V.



РЕАЛИЗАЦИЯ МОРСКИХ  
НЕФТЕГАЗОВЫХ  
ПРОЕКТОВ  
(Хазар, Каламкас-море,  
Жамбыл, Сатпаев)



Тел./Tel.: +7 (7172) 66 56 34

E-mail: [conference@kazservice.kz](mailto:conference@kazservice.kz) | [www.kazneftegazservice.com](http://www.kazneftegazservice.com)